



Municipalidad Provincial  
de Tacna

## ACUERDO DE CONCEJO Nº 0224 10

Tacna, 29 DIC 2010

### EL CONCEJO PROVINCIAL DE TACNA;

Visto, en Sesión Extraordinaria de Concejo de fecha 23 de diciembre del 2010, el **Dictamen Nº 217-2010-CAPP-MPT sobre la Aprobación del Plan de Desarrollo Concertado 2011-2021 de la Provincia de Tacna**, y;

### CONSIDERANDO:

Que, el Artículo 194 de la Constitución Política del Estado, concordante con el Art. II del Título Preliminar de la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley Nº 27972, establece que las Municipalidades son órganos de Gobierno Local gozando de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia.

Que, de acuerdo a lo señalado en el Informe Nº 263-2010/OPPyR/MPT el Jefe de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Racionalización, señala que el Plan de Desarrollo Concertado 2011-2021 de la Provincia de Tacna, guarda clara relación con la Ley Orgánica de Municipalidades y que además existen motivos técnicos suficientes para su aprobación por lo que es de la opinión favorable para su suscripción.

Que, la Oficina de Asesoría Jurídica a través del Informe Nº 705-2010-OAJ/MPT señala que de la revisión y análisis a todo lo actuado esta Asesoría opina que es **PROCEDENTE** se apruebe el Plan de Desarrollo Concertado 2011-2021 de la Provincia de Tacna.

Que, el artículo 9 inc. 5 de la Ley 27972 señala: "Aprobar el Plan de Desarrollo Urbano, el Plan de Desarrollo Rural, el Esquema de Zonificación de Áreas Urbanas, el Plan de Desarrollo de Asentamientos Humanos y demás planes específicos sobre la base del Plan de Acondicionamiento Territorial".

Estando a las facultades otorgadas por la Ley Orgánica de Municipalidades Ley Nº 27972 y a lo aprobado en Sesión Extraordinaria de Concejo, con la dispensa del trámite de lectura y aprobación de actas, el Pleno del Concejo Municipal por **MAYORIA** dictó el siguiente:

### ACUERDO

**ARTICULO PRIMERO: APROBAR** el Plan de Desarrollo Concertado 2011-2021 de la Provincia de Tacna.



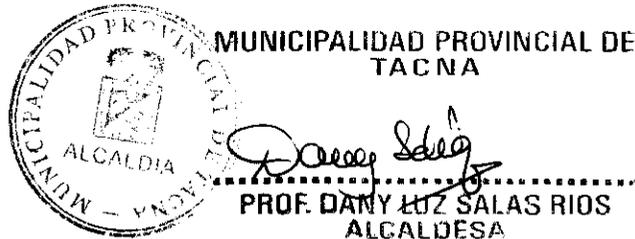
Municipalidad Provincial  
de Tacna

## ACUERDO DE CONCEJO

Nº 0224 10

**ARTICULO SEGUNDO: ENCARGAR** el cumplimiento del presente Acuerdo a la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Racionalización, debiendo de implementar las acciones administrativas tendientes a su cumplimiento.

**REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.**



RJA./J. Liendo.  
C.c. ALC.  
GM.  
GA.  
OPPyR.  
Arch.

2011-2021

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE  
LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA  
PROCADE  
2011-2021

# **PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA**

## **2011-2021**

### **PRESENTACIÓN**

El presente documento, Plan de Desarrollo Concertado de Tacna 2011-2021, ha sido preparado con la intención de servir como un instrumento de planificación para todos los actores del desarrollo local de nuestra provincia teniendo como referencia temporal el trabajo de la próxima década así como el bicentenario de la República.

En su primera parte se presenta el diagnóstico de la situación de la provincia de Tacna presentando un análisis de las condiciones imperantes abordándolas desde diferentes perspectivas: geográficas, políticas, demográficas, socio-económicas, productivo y medio ambientales. Los datos y análisis son presentados siguiendo la estructura del Plan Nacional 2021 hasta donde nos ha sido posible.

Conocer la situación de nuestra provincia es un requisito indispensable para elaborar las estrategias que organicen nuestros esfuerzos para alcanzar el desarrollo humano sostenible.

En la segunda parte, se presenta la visión de desarrollo concertado de la provincia y los objetivos estratégicos: a. Ordenamiento territorial y desarrollo urbano ambiental, b. Desarrollo Económico Productivo, c. Desarrollo Humano, Educación, Cultura, Deportes y Programas Sociales; d. Seguridad Ciudadana y Defensa Civil; e. Salud y Saneamiento Integral; y f. Fortalecimiento Institucional y Gobernabilidad. Esta estructura ha sido aprobada conjuntamente con los agentes participantes en los sucesivos procesos participativos de los últimos años.

Si bien, los objetivos estratégicos de la provincia difieren en la forma con los presentados en el Plan Nacional en el fondo son similares como se sustentará en su momento.

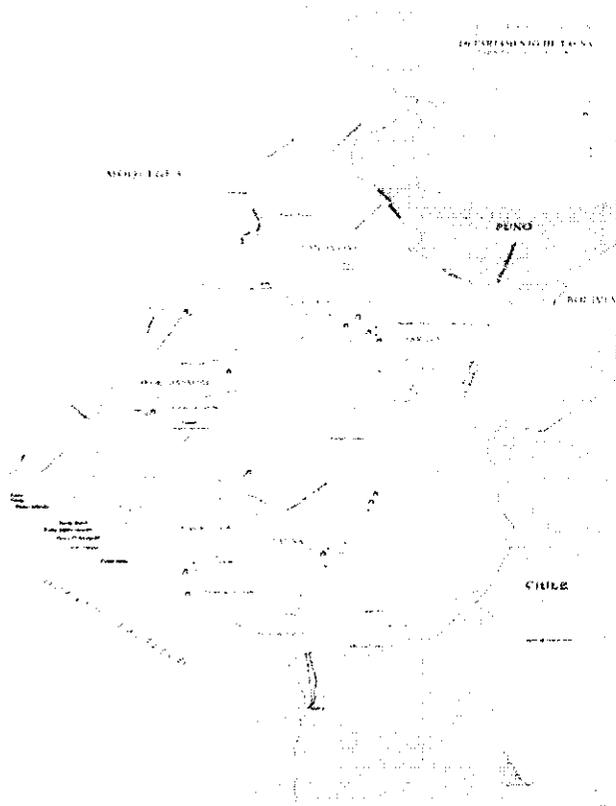
Uno de los errores frecuentes al hablar del Plan de Desarrollo Concertado Provincial es asumir que es una responsabilidad exclusiva de la Municipalidad Provincial de Tacna, no es el caso; el Plan de Desarrollo Concertado Provincial es responsabilidad de todos los habitantes de la provincia y distritos que la conforman, como sociedad civil, instituciones del Estado e individuos.

## 1. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA

### 1.1. ASPECTOS GENERALES

#### 1.1.1. UBICACIÓN Y LÍMITES

Mapa de la Región Tacna



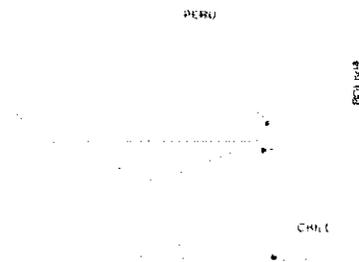
La provincia de Tacna, es una de las cuatro provincias que conforman la Región Tacna, se ubica en el extremo sur occidental de la Región, con las siguientes coordenadas:

- *La Concordia*, frontera con Chile 18°19' latitud Sur y 70°20' longitud Oeste.
- *El Tripartito*, frontera con Chile y Bolivia 17°27' latitud Sur y 69°10' longitud Oeste.

La altitud de la provincia se extiende desde el nivel del mar hasta la línea de las cumbres de la Cordillera occidental de los Andes, siendo su altura máxima en la cumbre del nevado Barroso a 5,730 m.s.n.m. Posee una extensa franja litoral desde la punta El Ahogado al norte, hasta la Concordia del Sur.

Los límites de la Provincia son:

- Por el Nor-Oeste y Norte: Limita con las provincias de Jorge Basadre, Candarave y Tarata. El límite se inicia en la desembocadura de la quebrada Los Mendocinos en el Océano Pacífico, en un punto de coordenada UTM 8011,4 Km N y 299,8 Km E.
- Por el Este y Sur Este: Limita con las Repúblicas de Bolivia y Chile. El límite se inicia en la intersección del río Caño con el límite internacional Perú-Bolivia, continúa en dirección general Sur hasta el Hito N°80 - frontera Perú - Bolivia - Chile (Tripartito). De este punto el límite continúa por línea de frontera con la República de Chile desde el Hito N°80 hasta el Hito N°01 (Océano Pacífico).
- Por el Sur-Oeste: Actualmente existe un diferendo en la corte internacional de Justicia, que se refiere al área marítima comprendida entre el paralelo que cruza el punto donde termina la frontera terrestre entre Chile y el Perú (según Chile el "Hito n.º 1" y según el Perú el "Punto Concordia" en la línea de la Concordia), y la línea bisectriz a las perpendiculares a las costas chilenas y peruanas, formada por la superposición de las líneas de base de ambos



países que forma un trapecio de 67.139,4 km<sup>2</sup>, de los cuales unos 38.000 km<sup>2</sup> son considerados como soberanos por Chile y respecto de los cuales el Perú pide una división equitativa (ver gráfico); en forma secundaria se incluye el estatus de un triángulo marino a la izquierda del trapecio antes mencionado de 28,471.86 km<sup>2</sup> (ver gráfico), que Chile considera alta mar y el Perú como parte de su dominio marítimo por la proyección de sus líneas de base. Se suma a lo anterior, el tema relativo al punto de fin de la frontera terrestre e inicio de los límites marítimos entre ambos países, de acuerdo al Tratado de Lima de 1929, que según el Perú se encuentra en la costa, en la orilla del mar ("Punto Concordia"), y que Chile considera que se encuentra 182,3 metros tierra adentro ("Hito n.º 1").

### 1.1.2. EXTENSIÓN Y DIVISIÓN POLÍTICA

La superficie de la Provincia de Tacna es de 8,170.39km<sup>2</sup>, los distritos de Tacna (29.6%), Inclán (17.7%) y Palca (17.33%), registran las mayores áreas territoriales.

En la figura N°3 se observa la división política de la provincia en 10 distritos: Tacna, Pocollay, Calana, Pachía, Palca, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva, Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, Inclán, y Sama.

Figura N°3 Mapa de la división política de la Provincia



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

## 1.2. DEMOCRACIA Y DERECHOS FUNDAMENTALES

### 1.2.1. DEMOCRATIZACIÓN DE LA SOCIEDAD

En la última década, la democracia se ha consolidado como sistema de gobierno preponderante gracias a la suscripción de sucesivos acuerdos, convenios y declaraciones sobre derechos civiles, políticos y económicos que han conducido a la creación de una legislación supranacional que incluso cuentan con instancias sancionadoras a nivel internacional. A nivel nacional nuestra democracia ha afianzado sus instituciones de autogobierno, espacios de concertación y mecanismo de participación ciudadana, de manera que pueda fiscalizarse las decisiones públicas.

Esta tendencia es muy positiva en nuestro país, ya que las persistentes desigualdades sociales y económicas lo mantienen con una débil gobernabilidad; los conflictos sociales surgidos de estas condiciones desembocan en desorden y violencia que se vuelven cotidianos de manera peligrosa.

#### 1.2.1.1. Grado de conocimiento del sistema democrático.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD ha realizado interesantes estudios que demuestran los desafíos que debe enfrentar nuestra democracia. A la consulta sobre el **grado de conocimiento de la democracia**, como idea de sistema de gobierno, encontramos que es desconocida para un 23.8% de la población tacneña. Si bien es inferior al promedio de la zona sur del país, no deja de ser preocupante que prácticamente uno de cada cuatro tacneños no tenga la mínima idea de lo que significa.

Como si fuera poco, aunque el sector mayoritario, 46.8% de los entrevistados, conoce el tema también manifiesta que no le importa. Este último resultado es el más alto de la macro región.

Sin embargo, la abrumadora mayoría de los tacneños consideran que **la democracia es el sistema de gobierno que garantiza el progreso y desarrollo**. De todas maneras un 22% todavía cree que se necesita un “gobierno fuerte” para lograrlo. La gran militarización que ha experimentado Tacna debido a su condición de región fronteriza así como su propia historia puede predisponer a un gran sector de la población hacia modelos autoritarios, como pueden ser aquellos de características militares.

Cuando a las personas se les consulta sobre el **grado de conocimiento de la Constitución Política** se evidencia un alarmante desconocimiento: 89.7% de la población sabe poco o nada de su contenido.

ANEXO 1. GRADO DE CONOCIMIENTO DEL SISTEMA DEMOCRÁTICO

País / grupo sur / departamento	Si alguien le preguntara ¿Qué es la democracia?			Total	Población Estimada (miles)	Casos
	No sé lo que es democracia, no tengo idea	Aunque tengo idea, no me importa el tema	Tengo idea y me interesa mucho			
Total de 18 a más años	34.9	26.5	38.6	100.0	16 122	11 116
Sur	39.6	25.4	35.0	100.0	3001.4	2414.0
Tacna	23.8	46.8	29.4	100.0	171	145

Fuentes: PNUD La Democracia en el Perú. El mensaje de las cifras 2005

País / grupo centro / departamento	Diría usted que la democracia				Total	Población Estimada (miles)	Casos
	No nos conviene, es preferible un gobierno fuerte	Es una necesidad para alcanzar el progreso	Le es indiferente que haya democracia	No sabe, no responde			
Total de 18 a más años	12.9	52.8	13.0	21.3	100.0	16 122	11 116
Sur	16.4	42.3	13.3	28.0	100.0	3001	2414
Tacna	22.0	53.3	14.6	10.2	100.0	171	145

Fuentes: PNUD La Democracia en el Perú. El mensaje de las cifras 2005

País / grupo sur / departamento	Respecto a la Constitución Política vigente				Total
	No tiene ningún conocimiento	Tiene una idea muy vaga de su contenido	La conoce suficientemente	La conoce y consulta frecuentemente	
Total de 18 a más años	42.7	44.9	9.2	3.2	100.0
Sur	46.2	41.1	7.2	5.5	100.0
Tacna	33.5	56.2	7.1	3.1	100.0

Fuentes: PNUD La Democracia en el Perú. El mensaje de las cifras 2005

### 1.2.1.2. Empoderamiento de la democracia

El grado de indiferencia sobre la democracia que manifiesta la población puede explicarse por el desencanto de importantes sectores de la sociedad con la situación imperante. Apenas el 9.4% de la población considera que **nuestra democracia está funcionando adecuadamente**, el 67.4 % considera que está funcionando mal y un 23.2 % no percibe los alcances de la democracia

Dos son las razones principales para explicar tan baja evaluación. En primer lugar tenemos a **la clase política**, la cual es responsabilizada por el 96.5% de la población como la causante de que nuestra democracia no funcione; en segunda lugar encontramos al marco legal imperante, que es reprobado por el 83.5%.

Es indudable que nuestros representantes políticos han fracasado en llenar las expectativas de la población y que las leyes que se han dado a nivel del Congreso de la República así como otras instancias similares del gobierno regional y municipal no han respondido a las necesidades de la población para resolver sus problemas.

La opinión de las personas con relación a su propio desempeño dentro de la democracia está dividida, para un importante 40.4% existe una responsabilidad de la propia población en el mal funcionamiento de la democracia, pero para un 54.4% tal responsabilidad no existe.

### ANEXO 1 EVALUACIÓN DE LA DEMOCRACIA

País / grupo sur / departamento	Diría que actualmente en el Perú la democracia			Total	Población Estimada (miles)	Casos
	No existe, no vivimos en democracia	Existe, funciona bien	Existe pero funciona mal			
Total de 18 a más años	24.4	5.0	70.6	100.0	16 122	11 116
Sur	26.1	4.9	69.0	100.0	3001	2414
Tacna	23.2	9.4	67.4	100.0	171	145

Fuentes: PNUD La Democracia en el Perú. El mensaje de las cifras 2005

País / grupo sur / departamento	Cree usted que en el Perú la democracia funciona mal:											
	Por culpa de los políticos			Total	Por culpa de la gente			Total	Porque las leyes son malas			Total
	Si	No	NS, NR		Si	No	NS, NR		Si	No	NS, NR	
Total de 18 a más años	80.4	2.7	6.9	100.0	48.6	42.3	9.1	100.0	63.7	24.5	11.8	100.0
Sur	84.2	3.2	12.6	100.0	43.6	41.8	14.7	100.0	63.7	18.5	17.8	100.0
Tacna	96.5	0.6	2.9	100.0	40.4	54.4	5.3	100.0	83.5	9.5	7.0	100.0

Fuentes: PNUD La Democracia en el Perú. El mensaje de las cifras 2005

Estos resultados demuestran que nuestra democracia está todavía en proceso de construcción.

### 1.2.1.3. Democracia y Participación Ciudadana

Nuestra democracia ha realizado importantes avances en la descentralización y la promoción de la participación de la sociedad civil en las decisiones públicas. Los procesos se han ido mejorando y afinando con el paso del tiempo ya que en gran medida estos son mecanismos recientes y tanto la población como las autoridades han debido aprender al mismo tiempo que los ponían en práctica.

Naturalmente, este proceso de aprendizaje ha ocasionado que se cometan errores y que comience a manifestarse no poca desilusión de la población, lo que se evidencia en la paulatina disminución de la participación de la población. Quizás uno de los mayores problemas es que la población ha interpretado estos espacios como una vía para canalizar demandas particulares o sectoriales. Al hacerlo de esta manera han demostrado poca voluntad de ceder a sus pretensiones a favor de otras que contribuyen de manera más importante al bienestar general. Los proyectos surgidos de estos procesos han terminado dispersando los recursos en una serie de obras de menor envergadura sin atender las necesidades estratégicas y los problemas de fondo de la realidad local y regional.

### 1.2.2. DERECHOS FUNDAMENTALES Y DIGNIDAD DE LAS PERSONAS.

Uno de los objetivos fundamentales de la democracia es defender los principios fundamentales y la dignidad de las personas. Las condiciones que vulneran estos derechos están relacionadas con la violencia y la falta de oportunidades para un desenvolvimiento pleno de las capacidades del individuo.

TACNA: NÚMERO DE CASOS POR GRUPO DE EDAD Y TIPO DE VIOLENCIA: 2009

Tipo de Violencia	Total	0-5 años	6-11 años	12-17 años	18-25 años	26-35 años	36-45 años	46-59 años	60+ años
Psicológica	266	10	21	36	20	80	53	32	14
Física	265	11	22	26	40	91	53	17	5
Sexual	105	1	33	52	10	4	3	2	0
<b>Total</b>	<b>636</b>	<b>22</b>	<b>76</b>	<b>114</b>	<b>70</b>	<b>175</b>	<b>109</b>	<b>51</b>	<b>19</b>

Fuente: Sistema de Registro de Casos y Atenciones en los CEMs - Programa Nacional Contra la Violencia Familiar y Sexual  
Elaboración: Unidad Gerencial de Diversificación de Servicios – PNCVFS

**Gráfico 1.1 TACNA: NÚMERO DE CASOS DE VIOLENCIA POR MESES Y SEXO: 2009**

Mes	Total	Femenino	Masculino
Ene	69	64	5
Feb	42	37	5
Mar	42	38	4
Abr	61	53	8
May	51	47	4
Jun	47	39	8
Jul	30	27	3
Ago	42	36	6
Set	91	83	8
Oct	61	57	4
Nov	63	51	12
Dic	37	34	3
<b>Total</b>	<b>636</b>	<b>566</b>	<b>70</b>

Fuente: Sistema de Registro de Casos y Atenciones en los CEMs - Programa Nacional Contra la Violencia Familiar y Sexual

Elaboración: Unidad Gerencial de Diversificación de Servicios – PNCVFS

### 1.3. DEMOGRAFÍA Y DESARROLLO HUMANO O CAPITAL SOCIAL

#### 1.3.1. POBLACIÓN

##### 1.3.1.1. Población Total de la provincia

En el cuadro se puede apreciar una comparación entre la población total a nivel del País, Región y Provincia siendo la tasa de crecimiento inter censal entre 1993 y 2007 de 1,68%, 2% y 2,3% respectivamente, aunque la tasa intercensal comparada al anterior censo ha disminuido, sigue siendo atractivo para los migrantes de la zona alto andina, quienes llegan a la ciudad de Tacna, con el propósito de mejorar su calidad de vida.

**Gráfico 1.2 POBLACIÓN DE LA PROVINCIA LA REGIÓN Y EL PAÍS**

Prov/Región/País	Población Total 1993	Población Total 2007	Tasa de Crecimiento Anual
Provincia de Tacna	188,759	262,731	2.3%
Región Tacna	218,353	288,781	2.00%
País	22,048,356	27,412,157	1.68%

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 1993 y 2007.

##### 1.3.1.2. Distribución de la población, según provincias

De acuerdo a los resultados del XI Censo Nacional de Población 2007, en la provincia de Tacna se encuentra concentrada el 91% (262,731 habitantes) de la población total de la Región Tacna (288,781 habitantes). Esto revela un grave problema de ordenamiento territorial ocasionado por un acelerado crecimiento, que rompe todo esquema de planificación urbana.

**Gráfico 7. DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN, SEGÚN PROVINCIA, 1981, 1993 Y 2007**

Provincia	Población					
	1981		1993		2007	
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Total</b>	<b>143,085</b>	<b>100.0</b>	<b>218,353</b>	<b>100.0</b>	<b>288,781</b>	<b>100.0</b>
Tacna 1/	110,572	77.3	188,759	86.4	262,731	91.0
Candarave 1/ 2/	8,919	6.2	9,238	4.2	8,373	2.9
Jorge Basadre 1/ 3/	15,551	10.9	12,175	5.6	9,872	3.4
Tarata 1/	8,043	5.6	8,181	3.8	7,805	2.7

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 1981, 1993 y 2007.

**1.3.1.3. Población Urbana y Rural**

En cuadro se muestra que la población de la provincia de Tacna no se distribuye de forma homogénea, la población se concentra en el área urbana, por ello el crecimiento importante de la población en los distritos urbano-marginal de la Provincia. Según el censo del 2007, la población urbana de la provincia es de 245,930 habitantes representando el 93,6% de la población total de la Provincia, y el 91.3% de la población urbana regional. La población rural de 16,801, representa el 6,39%.de la población total de la provincia.

**Gráfico 8. POBLACIÓN POR ÁREA DE RESIDENCIA**

Provincia	1981				1993				2007			
	Urbana		Rural		Urbana		Rural		Urbana		Rural	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
<b>TOTAL</b>	<b>122,187</b>	<b>85.4</b>	<b>20,898</b>	<b>14.6</b>	<b>195,949</b>	<b>89.7</b>	<b>22,404</b>	<b>10.3</b>	<b>263,641</b>	<b>91.3</b>	<b>25,140</b>	<b>8.7</b>
Tacna	100,830	91.2	9,742	8.8	177,058	93.8	11,701	6.2	245,930	93.6	16,801	6.4
Candarave	4,034	45.2	4,885	54.8	5,004	54.2	4,234	45.8	5,436	64.9	2,937	35.1
Jorge Basadre	11,585	74.5	3,966	25.5	7,412	60.9	4,763	39.1	6,202	62.8	3,670	37.2
Tarata	5,738	71.3	2,305	28.7	6,475	79.1	1,706	20.9	6,073	77.8	1,732	22.2

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 1981, 1993 y 2007.

**1.3.1.4. Distribución de la Población provincial por distritos,**

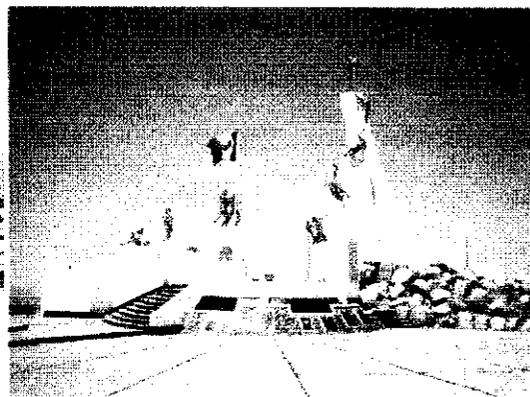
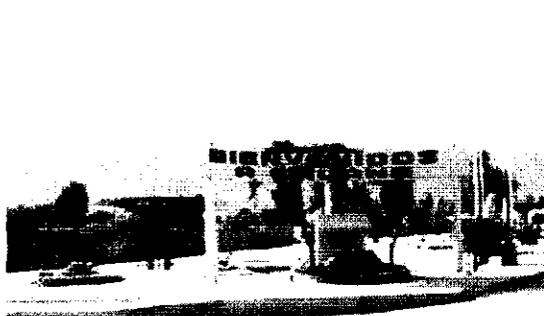
En el cuadro N° 8, se observa la población a nivel de distritos que pertenecen a la provincia de Tacna, los distritos urbanos, de Tacna, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva y Coronel Gregorio Albarracín, Pocollay, alcanzan más del 95 % de la población total de la provincia, mientras que los 05 distritos rurales, concentran en conjunto apenas el 4.7 % de la población

## ANEXO D DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR DISTRITOS 2007

Provincia y distrito	Total	%
<b>Total Dpto.</b>	288,781	
<b>Tacna prov</b>	262,731	100.00%
Tacna	94,428	35.94%
Alto de la Alianza	35,439	13.49%
Calana	2,625	1.00%
Ciudad Nueva	34,231	13.03%
Inclán	4,064	1.55%
Pachía	1,945	0.74%
Palca	1,510	0.57%
Pocollay	17,113	6.51%
Sama	2,387	0.91%
<b>Cml. G. Albarracín</b>	68,989	26.26%

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda 2007.

De otro lado, según sexo a nivel provincial, la población de mujeres es ligeramente mayor que la de los hombres, siendo las cifras porcentuales del 50.05% mujeres y 49.95% hombres, con sutiles diferencias en los distritos de Calana, Palca, Pachía, Pocollay y Sama, debido a la tendencia de migrar que principalmente se da entre los jóvenes, además en esta población rural se diferencia al tener como promedio de edad más alta que la ciudad.



**CUADRO 2 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR SEXOS Y DISTRITO 2007**

Provincia y distrito	Total	%	Hombre		Mujer	
			Abs.	%	Abs.	%
<b>Total</b>	<b>288,781</b>	<b>100.00</b>	<b>144,528.0</b>	<b>50.05</b>	<b>144,253</b>	<b>49.95%</b>
<b>Tacna</b>	<b>262,731</b>	<b>100.00</b>	<b>130,212</b>	<b>49.6</b>	<b>132,519</b>	<b>50.4</b>
Tacna	94,428	100.00	46,138	48.9	48,290	51.1
Alto de la Alianza	35,439	100.00	17,492	49.4	17,947	50.6
Calana	2,625	100.00	1,400	53.3	1,225	46.7
Ciudad Nueva	34,231	100.00	16,965	49.6	17,266	50.4
Inclán	4,064	100.00	2,314	56.9	1,750	43.1
Pachía	1,945	100.00	1,066	54.8	879	45.2
Palca	1,510	100.00	817	54.1	693	45.9
Pocollay	17,113	100.00	8,697	50.8	8,416	49.2
Sama	2,387	100.00	1,350	56.6	1,037	43.4
Cm. G. Albarracín	68,989	100.00	33,973	49.2	35,016	50.8

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda 2007.

**CUADRO 3 POBLACIÓN DE LOS DISTRITOS POR GRUPO DE EDAD**

Provincia y distrito	Total	%	0-14		15 - 64		65 a más	
			Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
<b>Total</b>	<b>288781</b>	<b>100.03</b>	<b>76881</b>	<b>26.62</b>	<b>197284</b>	<b>68.34</b>	<b>14616</b>	<b>5.06</b>
<b>Tacna</b>	<b>262731</b>	<b>90.98</b>	<b>70789</b>	<b>24.51</b>	<b>179656</b>	<b>62.21</b>	<b>12286</b>	<b>4.25</b>
Tacna	94428	32.70	22316	7.73	65469	22.67	6643	2.30
Alto de la Alianza	35439	12.27	9110	3.15	24860	8.61	1469	0.51
Calana	2625	0.91	587	0.20	1797	0.62	241	0.08
Ciudad Nueva	34231	11.85	10324	3.58	23173	8.02	734	0.25
Inclán	4064	1.41	1188	0.41	2658	0.92	218	0.08
Pachía	1945	0.67	439	0.15	1306	0.45	200	0.07
Palca	1510	0.52	414	0.14	980	0.34	116	0.04
Pocollay	17113	5.93	4247	1.47	11890	4.12	976	0.34
Sama	2387	0.83	578	0.20	1599	0.55	210	0.07
Cm. G. Albarracín	68989	23.89	21586	7.47	45924	15.90	1479	0.51

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda 2007.

**1.3.1.5. POBLACIÓN POR EDADES QUINQUENALES, SEGÚN DISTRITO, 2007**

En el cuadro, la información de población a nivel de cada distrito, evidencia la preponderancia de una población joven, los grupos quinquenales de 15 a 30 años representan el 29.8%, seguido de los grupos quinquenales de 0-14 años que representan en conjunto al 26%

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021

Tabla N. 1. Población por sexo y edad, Tacna, 2007

Provincia y distrito	Total	0-4	5-9	10-14	15-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69	70-74	75-79	80-84	85-89	90-94	95-99
<b>Total Dpto.</b>	<b>288,781</b>	<b>24,688</b>	<b>25,036</b>	<b>27,157</b>	<b>28,561</b>	<b>28,928</b>	<b>27,901</b>	<b>24,839</b>	<b>22,856</b>	<b>19,538</b>	<b>15,366</b>	<b>12,801</b>	<b>9,468</b>	<b>7,142</b>	<b>5,175</b>	<b>3,782</b>	<b>2,760</b>	<b>1,485</b>	<b>876</b>	<b>334</b>	<b>204</b>
<b>Tacna Prov.</b>	<b>262,731</b>	<b>22,640</b>	<b>23,070</b>	<b>25,079</b>	<b>26,455</b>	<b>26,668</b>	<b>25,579</b>	<b>22,646</b>	<b>20,903</b>	<b>17,877</b>	<b>13,771</b>	<b>11,282</b>	<b>8,447</b>	<b>6,228</b>	<b>4,462</b>	<b>3,184</b>	<b>2,274</b>	<b>1,231</b>	<b>725</b>	<b>273</b>	<b>157</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>8.62%</b>	<b>8.78%</b>	<b>9.55%</b>	<b>10.07%</b>	<b>10.15%</b>	<b>9.74%</b>	<b>8.62%</b>	<b>7.96%</b>	<b>6.73%</b>	<b>5.24%</b>	<b>4.29%</b>	<b>3.22%</b>	<b>2.37%</b>	<b>1.70%</b>	<b>1.20%</b>	<b>0.87%</b>	<b>0.47%</b>	<b>0.28%</b>	<b>0.10%</b>	<b>0.06%</b>
<b>Tacna Distrito</b>	<b>94,428</b>	<b>7,180</b>	<b>7,240</b>	<b>7,896</b>	<b>8,583</b>	<b>8,609</b>	<b>8,881</b>	<b>8,205</b>	<b>7,623</b>	<b>6,463</b>	<b>5,360</b>	<b>4,862</b>	<b>3,867</b>	<b>3,016</b>	<b>2,247</b>	<b>1,764</b>	<b>1,276</b>	<b>711</b>	<b>403</b>	<b>166</b>	<b>76</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>7.60%</b>	<b>7.67%</b>	<b>8.36%</b>	<b>9.09%</b>	<b>9.12%</b>	<b>9.41%</b>	<b>8.69%</b>	<b>8.07%</b>	<b>6.84%</b>	<b>5.68%</b>	<b>4.10%</b>	<b>3.38%</b>	<b>3.19%</b>	<b>2.38%</b>	<b>1.87%</b>	<b>1.35%</b>	<b>0.75%</b>	<b>0.43%</b>	<b>0.18%</b>	<b>0.08%</b>
<b>Alto de la Alianza</b>	<b>35,439</b>	<b>2,962</b>	<b>2,967</b>	<b>3,181</b>	<b>3,617</b>	<b>4,057</b>	<b>3,902</b>	<b>3,100</b>	<b>2,736</b>	<b>2,128</b>	<b>1,702</b>	<b>1,455</b>	<b>1,238</b>	<b>925</b>	<b>616</b>	<b>385</b>	<b>229</b>	<b>114</b>	<b>87</b>	<b>22</b>	<b>16</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>8.36%</b>	<b>8.37%</b>	<b>8.96%</b>	<b>10.21%</b>	<b>11.45%</b>	<b>11.01%</b>	<b>8.75%</b>	<b>7.72%</b>	<b>6.00%</b>	<b>4.80%</b>	<b>4.11%</b>	<b>3.49%</b>	<b>2.61%</b>	<b>1.74%</b>	<b>1.09%</b>	<b>0.65%</b>	<b>0.32%</b>	<b>0.25%</b>	<b>0.06%</b>	<b>0.05%</b>
<b>Calana</b>	<b>2,925</b>	<b>191</b>	<b>182</b>	<b>214</b>	<b>217</b>	<b>262</b>	<b>209</b>	<b>200</b>	<b>207</b>	<b>177</b>	<b>160</b>	<b>136</b>	<b>141</b>	<b>88</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>7.28%</b>	<b>6.93%</b>	<b>8.15%</b>	<b>8.27%</b>	<b>9.98%</b>	<b>7.96%</b>	<b>7.62%</b>	<b>7.89%</b>	<b>6.74%</b>	<b>6.10%</b>	<b>5.18%</b>	<b>5.37%</b>	<b>3.35%</b>	<b>3.05%</b>	<b>2.28%</b>	<b>2.06%</b>	<b>0.72%</b>	<b>0.61%</b>	<b>0.27%</b>	<b>0.19%</b>
<b>Ciudad Nueva</b>	<b>34,231</b>	<b>3,060</b>	<b>3,286</b>	<b>3,978</b>	<b>4,375</b>	<b>4,211</b>	<b>3,323</b>	<b>2,716</b>	<b>2,341</b>	<b>2,049</b>	<b>1,639</b>	<b>1,307</b>	<b>771</b>	<b>441</b>	<b>266</b>	<b>174</b>	<b>131</b>	<b>81</b>	<b>41</b>	<b>18</b>	<b>23</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>8.94%</b>	<b>9.60%</b>	<b>11.62%</b>	<b>12.78%</b>	<b>12.30%</b>	<b>9.71%</b>	<b>7.93%</b>	<b>6.84%</b>	<b>5.99%</b>	<b>4.79%</b>	<b>3.82%</b>	<b>2.25%</b>	<b>1.29%</b>	<b>0.78%</b>	<b>0.51%</b>	<b>0.38%</b>	<b>0.24%</b>	<b>0.12%</b>	<b>0.05%</b>	<b>0.07%</b>
<b>Inclán</b>	<b>4,064</b>	<b>385</b>	<b>423</b>	<b>380</b>	<b>426</b>	<b>379</b>	<b>396</b>	<b>278</b>	<b>306</b>	<b>258</b>	<b>194</b>	<b>156</b>	<b>150</b>	<b>115</b>	<b>79</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>9.47%</b>	<b>10.41%</b>	<b>9.35%</b>	<b>10.48%</b>	<b>9.33%</b>	<b>9.74%</b>	<b>6.84%</b>	<b>7.53%</b>	<b>6.35%</b>	<b>4.77%</b>	<b>3.84%</b>	<b>3.69%</b>	<b>2.83%</b>	<b>1.94%</b>	<b>1.23%</b>	<b>1.09%</b>	<b>0.64%</b>	<b>0.30%</b>	<b>0.07%</b>	<b>0.10%</b>
<b>Pachia</b>	<b>1,945</b>	<b>136</b>	<b>129</b>	<b>174</b>	<b>195</b>	<b>205</b>	<b>149</b>	<b>147</b>	<b>117</b>	<b>133</b>	<b>115</b>	<b>94</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>59</b>	<b>56</b>	<b>41</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>6.99%</b>	<b>6.63%</b>	<b>8.95%</b>	<b>10.03%</b>	<b>10.54%</b>	<b>7.66%</b>	<b>7.56%</b>	<b>6.02%</b>	<b>6.84%</b>	<b>5.91%</b>	<b>4.83%</b>	<b>3.91%</b>	<b>3.86%</b>	<b>3.03%</b>	<b>2.89%</b>	<b>2.11%</b>	<b>1.44%</b>	<b>0.26%</b>	<b>0.31%</b>	<b>0.26%</b>
<b>Paica</b>	<b>1,510</b>	<b>146</b>	<b>136</b>	<b>132</b>	<b>147</b>	<b>140</b>	<b>141</b>	<b>107</b>	<b>113</b>	<b>97</b>	<b>84</b>	<b>59</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>9.67%</b>	<b>9.01%</b>	<b>8.74%</b>	<b>9.74%</b>	<b>9.27%</b>	<b>9.34%</b>	<b>7.09%</b>	<b>7.48%</b>	<b>6.42%</b>	<b>5.56%</b>	<b>3.91%</b>	<b>3.38%</b>	<b>2.72%</b>	<b>2.25%</b>	<b>1.92%</b>	<b>1.59%</b>	<b>0.73%</b>	<b>0.73%</b>	<b>0.13%</b>	<b>0.33%</b>
<b>Pocollay</b>	<b>17,113</b>	<b>1,412</b>	<b>1,410</b>	<b>1,425</b>	<b>1,537</b>	<b>1,601</b>	<b>1,718</b>	<b>1,612</b>	<b>1,441</b>	<b>1,207</b>	<b>941</b>	<b>724</b>	<b>608</b>	<b>501</b>	<b>379</b>	<b>241</b>	<b>193</b>	<b>89</b>	<b>49</b>	<b>15</b>	<b>10</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>8.25%</b>	<b>8.24%</b>	<b>8.33%</b>	<b>8.98%</b>	<b>9.36%</b>	<b>10.04%</b>	<b>9.42%</b>	<b>8.42%</b>	<b>7.05%</b>	<b>5.50%</b>	<b>4.23%</b>	<b>3.55%</b>	<b>2.93%</b>	<b>2.21%</b>	<b>1.41%</b>	<b>1.13%</b>	<b>0.52%</b>	<b>0.29%</b>	<b>0.09%</b>	<b>0.06%</b>
<b>Sama</b>	<b>2,387</b>	<b>196</b>	<b>177</b>	<b>205</b>	<b>176</b>	<b>237</b>	<b>219</b>	<b>167</b>	<b>170</b>	<b>137</b>	<b>136</b>	<b>155</b>	<b>109</b>	<b>93</b>	<b>74</b>	<b>49</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>8.21%</b>	<b>7.42%</b>	<b>8.59%</b>	<b>7.37%</b>	<b>9.93%</b>	<b>9.17%</b>	<b>7.00%</b>	<b>7.12%</b>	<b>5.74%</b>	<b>5.70%</b>	<b>6.49%</b>	<b>4.57%</b>	<b>3.90%</b>	<b>3.10%</b>	<b>2.05%</b>	<b>1.55%</b>	<b>1.09%</b>	<b>0.71%</b>	<b>0.21%</b>	<b>0.08%</b>
<b>Crnl. G. Albarracín</b>	<b>68,689</b>	<b>6,972</b>	<b>7,120</b>	<b>7,494</b>	<b>7,182</b>	<b>6,967</b>	<b>6,641</b>	<b>6,114</b>	<b>5,849</b>	<b>5,028</b>	<b>3,440</b>	<b>2,334</b>	<b>1,436</b>	<b>933</b>	<b>628</b>	<b>356</b>	<b>245</b>	<b>126</b>	<b>84</b>	<b>29</b>	<b>11</b>
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>10.11%</b>	<b>10.32%</b>	<b>10.86%</b>	<b>10.41%</b>	<b>10.10%</b>	<b>9.63%</b>	<b>8.86%</b>	<b>8.48%</b>	<b>7.29%</b>	<b>4.99%</b>	<b>3.38%</b>	<b>2.08%</b>	<b>1.35%</b>	<b>0.91%</b>	<b>0.52%</b>	<b>0.36%</b>	<b>0.18%</b>	<b>0.12%</b>	<b>0.04%</b>	<b>0.02%</b>

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 2007.

### 1.3.1.6. Migración

Las potencialidades que muestra Tacna son aspectos importantes dentro de la preferencia del migrante, quienes a la encuesta aplicada por el INEI, manifiestan haber mejorado en términos generales sus condiciones de vida en Tacna

Según lugar de origen, el 81.9 % de la población migrante con residencia en Tacna provienen de la macro región sur: Puno (61,1%); Arequipa (10,0%); Moquegua (5,4%), Cusco con (4,7%); y Apurímac con (0,7%), que en conjunto suman 86 874 habitantes.

Otros departamentos cuyos aportes de inmigrantes son importantes, son: Lima (7,6%); Ica con el (1,4%).

GRÁFICO 11 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN INMIGRANTE, SEGÚN DEPARTAMENTO DE NACIMIENTO, 1993 - 2007

Departamento de nacimiento	Inmigrantes			
	1,993	(%)	2,007	(%)
<b>Total</b>	<b>94,479</b>	<b>100.0</b>	<b>106,018</b>	<b>100.0</b>
<b>Puno</b>	56,886	60.2	64,760	61.1
<b>Arequipa</b>	10,133	10.7	10,626	10.0
<b>Lima</b>	8,090	8.6	8,015	7.6
<b>Moquegua</b>	5,472	5.8	5,685	5.4
<b>Cusco</b>	4,047	4.3	5,023	4.7
<b>Ica</b>	1,525	1.6	1,479	1.4
<b>Junin</b>	1,003	1.1	1,132	1.1
<b>Piura</b>	698	0.7	1,118	1.1
<b>La Libertad</b>	876	0.9	989	0.9
<b>Ancash</b>	619	0.7	810	0.8
<b>Apurímac</b>	606	0.6	780	0.7
<b>Callao</b>	774	0.8	714	0.7
<b>Lambayeque</b>	584	0.6	643	0.6
<b>Huánuco</b>	327	0.3	634	0.6
<b>Ayacucho</b>	592	0.6	617	0.6
<b>Cajamarca</b>	487	0.5	600	0.6
<b>Loreto</b>	456	0.5	582	0.5
<b>Ucayali</b>	151	0.2	387	0.4
<b>San Martín</b>	233	0.2	352	0.3
<b>Madre de Dios</b>	168	0.2	276	0.3
<b>Huancavelica</b>	242	0.3	244	0.2
<b>Amazonas</b>	197	0.2	224	0.2
<b>Tumbes</b>	170	0.2	183	0.2
<b>Pasco</b>	143	0.2	145	0.1

1/ Excluye a la población nacida en otro país y a la que no especificó su lugar de nacimiento.

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 2007.

En lo que corresponde a la provincia de Tacna y a nivel de distritos, la migración se da en los siguientes términos:

#### Tabla 1.1.1. MIGRACIÓN PROVINCIA DE TACNA A NIVEL DE DISTRITOS

Distritos	Total pob. Migrante		Población migrante (por lugar de nacimiento)		Población migrante (por lugar de residencia 5 años antes)		Hogares con algún miembro en otro país	
	Cifras Absolutas	%	Cifras Absolutas	%	Cifras Absolutas	%	Cifras Absolutas	%
Distrito TACNA	53149	57.40%	39967	42.3	13182	15.1	2917	11
Distrito A. ALIANZA	22631	65.20%	17610	49.7	5021	15.5	989	10.6
Distrito CALANA	1930	74.90%	1476	56.2	454	18.7	35	4.4
Distrito C. NUEVA	21472	63.80%	17655	51.6	3817	12.2	1033	11.8
Distrito INCLAN	3208	81.10%	2365	58.2	843	22.9	87	7.3
Distrito PACHÍA	1030	53.90%	773	39.7	257	14.2	23	3.8
Distrito PALCA	345	23.90%	199	13.2	146	10.7	27	5.9
Distrito POCOLLAY	13108	78.50%	9609	56.2	3499	22.3	543	11
Distrito SAMA	1710	73.10%	1317	55.2	393	17.9	76	9
Distrito G. ALBARRACÍN	63204	94.30%	46781	67.8	16423	26.5	2791	12.4
<b>Total Provincia</b>	<b>181787</b>	<b>69.19%</b>	<b>112553</b>	<b>42.8</b>	<b>26756</b>	<b>11.1</b>	<b>8521</b>	<b>11.2</b>
Prov. Tacna		262731						
Pobla. Migrante		181787						
Resto de la Provincia		80944						

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda 2007.

De los nacidos en el departamento de Tacna, han emigrado en los años 200-2007 un total de 28 908 habitantes, de ellos la mayor cantidad residen en el departamento de Lima (11 465 habitantes) que representan el 39,7% del total de emigrantes, seguido por Arequipa (6 300 habitantes) 21,8%, Moquegua (4 244 habitantes) 14,7%, Puno (1 883 habitantes) 6,5% y el resto de departamentos con porcentajes menores a 3,0%.

Respecto del año 1993, la cantidad de emigrantes de los nacidos en el departamento de Tacna, han variado en porcentajes menores, manteniendo la preferencia señalada en el Censo del año 1993 con excepción de los destinos de Moquegua, puno y Callao que han considerados menos atractivos a la emigración local

Como se aprecia del balance de los cuadros, la población que inmigra a la Provincia de Tacna (106,018) es superior a la población que emigra de Tacna a otras Regiones del País (28908).

**Gráfico 10.10. DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN EMIGRANTE, SEGÚN DEPARTAMENTO DE NACIMIENTO, 1993 - 2007**

Departamento de nacimiento	Emigrantes 1/			
	1993	(%)	2007	(%)
<b>Total</b>	<b>28,827</b>	<b>100.0</b>	<b>28,908</b>	<b>100.0</b>
<b>Lima</b>	10,334	35.8	11,465	39.7
<b>Arequipa</b>	5,996	20.8	6,300	21.8
<b>Madre de Dios</b>	181	0.6	325	1.1
<b>Cajamarca</b>	68	0.2	202	0.7
<b>La Libertad</b>	312	1.1	416	1.4
<b>Cusco</b>	677	2.3	759	2.6
<b>Huánuco</b>	96	0.3	166	0.6
<b>Apurímac</b>	63	0.2	120	0.4
<b>Ancash</b>	256	0.9	297	1.0
<b>Junín</b>	270	0.9	307	1.1
<b>Ayacucho</b>	64	0.2	101	0.3
<b>Lambayeque</b>	201	0.7	236	0.8
<b>Ucayali</b>	97	0.3	131	0.5
<b>Loreto</b>	90	0.3	120	0.4
<b>Ica</b>	524	1.8	537	1.9
<b>Amazonas</b>	32	0.1	38	0.1
<b>Huancavelica</b>	29	0.1	32	0.1
<b>Pasco</b>	50	0.2	45	0.2
<b>Tumbes</b>	96	0.3	78	0.3
<b>San Martín</b>	128	0.4	106	0.4
<b>Piura</b>	296	1.0	260	0.9
<b>Callao</b>	921	3.2	740	2.6
<b>Puno</b>	2,612	9.1	1,883	6.5
<b>Moquegua</b>	5,434	18.9	4,244	14.7

1/ Excluye a la población nacida en otro país y a la que no especificó su lugar de nacimiento..

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 2007.

### 1.3.2. DESARROLLO HUMANO Y POBREZA

#### 1.3.2.1. Nivel de Educación en la Provincia.-

Es de destacar el nivel de educación superior que concentra la provincia de Tacna, según el Censo del año 2007 registra un total de 76,763 personas con educación superior y técnica que constituye un capital social de importancia en el desarrollo de la provincia y la Región, El siguiente cuadro detalla la oferta de sus servicios por distritos.

CUADRO N.º 11 PEA CON EDUCACIÓN SUPERIOR EN LA PROVINCIA AÑO 2007

Provincia y distrito	EDUC. SUP. DE 18 Y MÁS AÑOS DE EDAD					
	Hombre		Mujer		Total	
	Pob.	%	Pob.	%	Pob. Total	%
Total Dep.	43,577	41.4	40,245	37.7	83,822	39.6
Tacna Prov.	40,355	42.9	38,408	39.2	78,763	41.0
Tacna	19,025	54.9	19,662	52.5	38,687	53.8
Alto de la Alianza	4,834	37.5	4,436	33.0	9,27	35.2
Calana	326	29.7	239	25.4	565	27.7
Ciudad Nueva	3,187	27.1	2,497	20.5	5,684	23.8
Inclán	501	29.9	302	25.2	803	27.9
Pachia	215	25.4	141	21.4	356	23.6
Palca	209	34.5	99	20.2	308	28.1
Pocollay	2,804	43.0	2,572	40.6	5,376	41.8
Sama	311	29.9	244	31.7	555	30.7
Cmñ. G. Albarracín	8,943	38.9	8,216	33.7	17,159	73.6

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda.

#### 1.3.2.2. Índice de Desarrollo Humano según el PNUD

Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD, el Índice de Desarrollo Humano de la provincia en el 2007 fluctúa entre 0,5830 a 0,6771, que corresponden al distrito de Palca y el distrito de Tacna, respectivamente.

Por otro lado, la provincia de Tacna tiene un IDH más alto que el promedio nacional (0,6234). De hecho en líneas generales el departamento de Tacna hace varios años que mantiene un índice mayor al promedio nacional, situándose entre los 3 mas altos a nivel de país

En el tema de alfabetización cinco distritos tienen indicadores por debajo del 95% y son Palca (90.60%), Pachía (93.43%), Inclán (94.85%), Sama (94.58%) y Calana (92.69%). Sin embargo, comparado con el promedio nacional, sus cifras no son alarmantes y tres de ellos están rozando el límite para ser considerados distritos alfabetizados.

En el tema de escolaridad una vez más el distrito de Palca destaca con apenas un 81.12%, el resto tiene porcentajes por encima del 85%. Algo similar puede decirse en cuanto al logro educativo donde Palca (87.44%) es el único con un porcentaje por debajo del 90%.

GRÁFICO Nº 13: TACNA: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO 2007 PROVINCIAL Y DISTRITAL

TOTAL DPTO.	Población		Índice de Desarrollo Humano		Esperanza de vida al nacer		Alfabetismo		Escolaridad		Logro Educativo		Ingreso familiar per cápita	
	Hab.	Ranking	IDH	Ranking	Años	Ranking	%	Ranking	%	Ranking	%	Ranking	NS	Ranking
	288 791	20	0.8474	6	4.15	5	96.34	5	89.71	5	94.13	4	410.4	8
<b>Total Provincia</b>	<b>262 731</b>	<b>16</b>	<b>0.8525</b>	<b>12</b>	<b>74.44</b>	<b>31</b>	<b>96.74</b>	<b>14</b>	<b>90.00</b>	<b>19</b>	<b>94.49</b>	<b>8</b>	<b>424.2</b>	<b>12</b>
1 Tacna	94 428	50	0.6771	34	74.55	252	97.63	106	91.73	145	95.67	49	548.9	33
2 Alto de la Alianza	35 439	142	0.6438	153	74.48	260	95.78	269	89.11	505	93.56	215	388.4	141
3 Calana	2 625	1 201	0.6128	361	74.26	288	92.69	539	88.58	582	91.32	450	250.4	505
4 Ciudad Nueva	34 231	145	0.6278	247	74.26	286	95.25	328	87.83	668	92.78	286	313.2	304
5 Inclán	4 064	956	0.6113	369	74.30	281	94.85	359	85.57	955	91.76	403	230.3	621
6 Pachía	1 945	1 357	0.6135	352	74.05	307	93.43	485	89.52	436	92.12	358	244.9	536
7 Palca	1 510	1 459	0.5830	691	74.08	304	90.60	717	81.12	1 331	87.44	808	151.7	1 326
8 Pocolay	17 113	290	0.6470	128	74.44	264	96.88	178	90.49	290	94.75	113	385.0	145
9 Sama	2 387	1 258	0.6286	238	74.08	303	94.58	382	86.65	827	91.94	379	341.4	224
10 Crnel. Gregorio Albarracín Lanchipa	68 989	73	0.6444	146	74.37	275	97.24	146	90.14	337	94.87	103	368.5	167

Fuente: PNUD 2008. IDH Anexo Estadístico

De todos los indicadores que mide el IDH del PNUD el que muestra más claramente las diferencias dentro de la provincia es el relacionado con el ingreso familiar per cápita. Donde el distrito de Tacna muestra un ingreso de S/. 548.9 muy cercano al ingreso mínimo vital de S/. 550.0, en el distrito de Palca las familias tienen en promedio un ingreso de S/. 151.7, y en el caso de Calana se llega a S/. 250.4.

### 1.3.2.3. Pobreza

Según el Censo del 2007, la población en situación de pobreza en la provincia de Tacna es de 48,675 habitantes, alcanza al 18.53% de su población.; La pobreza extrema afecta a 5,793 (2,20%) habitantes.

En cuadro Nº 13 se observa que porcentualmente y de acuerdo a sus respectivas poblaciones, los distritos de mayor pobreza son los distritos rurales como Palca e Inclán con 963 y 1608 pobladores afectados, (63.77 %y39.57%), resultado que se repite en la situación de pobreza extrema que alcanza a 450 y 422 habitantes (29.80%y 10.38%).

Cuadro 17. Índice de Pobreza en la Provincia por Distritos- 2007

Distritos	Población	Población en situación de pobreza		Población en situación de pobreza extrema		Promedio de gasto per cápita (S/)
		Habitantes	%	Habitantes	%	
Distrito Tacna	94 428	8 584	9.51	770	0.82	548.90
Alto de la Alianza	35 439	5 650	16.5	389	1.10	388.40
Caiana	2 625	866	32.99	171	6.51	250.40
Ciudad Nueva	34 231	9 498	27.75	738	2.16	313.20
Innan	4 064	1 608	39.57	422	10.38	240.30
Pachia	1 945	526	27.04	75	3.86	244.90
Palca	1 510	963	63.77	450	29.80	181.70
Pocollay	17 113	3 750	22.15	387	2.26	355.60
Sama	2 357	355	14.91	37	1.55	341.40
ORL Albarraçin	68 989	16 234	23.53	2 354	3.41	358.50
Total provincia	777 777	48 675	18.53	5 793	2.20	

Fuente: INE. Censos Nacionales 2007 XI de Población y VI de Vivienda

En el cuadro 17, Se muestra que a mayor cantidad de perceptores los ingresos son promedio, no se incrementan significativamente, en relación al año 2004 se ha incrementado la cantidad de hogares pobre hasta con 02 perceptores, sin embargo ya con 03 perceptores ha disminuido el número de hogares pobres en 12.7 %, por lo cual se podría indicar que los ingresos de la mayoría de los integrantes de las familias están por debajo del mínimo vital, confirmando la presencia del sub empleo de manera bien marcada.

Gráfico 1. Tacna: Perfil de la pobreza, según ingresos y gastos del hogar, 2004 - 2008.

Ingresos y Gastos	2004			2005			2006			2007			2008		
	No Pobre	Pobre	Total												
-Con1 perceptor	34.9	33.4	34.6	46.4	31.8	43	43.7	47.4	44.3	42.1	61.8	45.5	39	42.3	39.5
-Con2 perceptores	34.8	38.8	35.7	29.3	44	32.7	33.2	35.9	33.6	34.5	23.9	32.7	37.8	43.5	38.6
-Con3 y más perceptores	29.1	26.9	28.7	24.1	23	23.8	22.7	16.4	21.7	22.7	12.1	20.9	22.3	14.2	21.1
-Sin perceptor de ingreso	1.1	0.9	1.1	0.2	1.3	0.5	0.5	0.3	0.4	0.6	2.2	0.9	0.9	0	0.8
Gasto per cápita mensual (nuevos soles)	429.0	148.7	359.9	448.1	154.8	359.3	434.3	152.1	378.6	458.6	153.2	396.3	536.8	188.1	479.4
Ingreso per cápita mensual (nuevos soles)	546.9	190.3	459.0	638.6	189.5	502.7	654.1	194.9	563.4	612.7	190.8	526.7	702.7	221	623.4
Número de perceptores de ingresos	100.0	100.0	100.0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Fuente : INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG) Continua, 2004-2008

### 1.3.2.4. Analfabetismo

El analfabetismo se presenta en mayor proporción en las mujeres respecto a los varones; se concentra en los distritos urbano marginales en proporción a las poblaciones que registran. Según el Censo del año 2007, la tasa de analfabetismo en la provincia de Tacna se mantiene en 3.3 % lo cual es un avance con relación al censo de 1993 cuando la tasa era de 6.6%.

Gráfico 1.3.2.4. NIVEL DE ANALFABETISMO EN LA PROVINCIA DE TACNA POR DISTRITOS SEGÚN CENSO 2007

Distritos	Por sexo			Por area de residencia		
	Hombre	Mujer	Total	Urbana	Rural	Total
Distrito Tacna	336	1 370	1 706	1 304	402	1 706
Alto de la Alianza	182	929	1 111	1 073	38	1 111
Caiana	35	114	149	17	132	149
Ciudad Nueva	180	956	1 136	1 133	3	1 136
Inclan	50	98	148	27	121	148
Pachia	25	74	99	22	77	99
Palca	31	72	103	5	98	103
Pocollay	99	302	401	389	12	401
Sama	34	64	98	62	36	98
Coronel Gregorio Albarracín	219	1 089	1 308	1 298	10	1 308
<b>Total Provincial</b>	<b>1,191</b>	<b>5,068</b>	<b>6,259</b>	<b>5,310</b>	<b>949</b>	<b>6,259</b>

Fuente: INEI Censos Nacionales 2007 XI de Población y VI de Vivienda

## 1.4. OPORTUNIDADES Y ACCESO A LOS SERVICIOS

### 1.4.1. SERVICIOS EDUCATIVOS

La demanda de los servicios educativos en la provincia de Tacna es de 79,135 educandos en el año 2008, lo que representa el 92.97 % de la demanda regional del año, incluyendo en ello los servicios educativos no escolarizados.

El cuadro siguiente, detalla la demanda por cada nivel, observándose en términos generales una tasa decreciente

## ANEXO 10 ALUMNOS MATRICULADOS EN EL SISTEMA EDUCATIVO, POR UNIDAD DE GESTION

Etapa y nivel educativo	2006		2007		2008		2009	
	Total	Tacna	Total	Tacna	Total	Tacna	Total	Tacna
<b>Totales</b>	<b>87,021</b>	<b>80,400</b>	<b>86,717</b>	<b>81,601</b>	<b>85,417</b>	<b>79,135</b>	<b>78,226</b>	<b>72,258</b>
<b>I. Escolarizado</b>	<b>80,923</b>	<b>74,799</b>	<b>81,519</b>	<b>76,403</b>	<b>80,106</b>	<b>74,316</b>	<b>73,697</b>	<b>68,115</b>
<b>Educación inicial</b>	<b>10,769</b>	<b>9,962</b>	<b>10,730</b>	<b>9,874</b>	<b>11,269</b>	<b>10,423</b>	<b>10,807</b>	<b>10,022</b>
<b>Estatal</b>	7,597	6,908	7,673	7,128	8,459	7,648	7,821	7,068
<b>Privado</b>	2,488	2,370	2,422	2,311	2,810	2,775	2,986	2,954
<b>Articulados públicos</b>	675	675	435	435	-	-	-	-
<b>Articulados privados</b>	9	9	-	-	-	-	-	-
<b>Educación primaria</b>	<b>33,433</b>	<b>30,799</b>	<b>32,568</b>	<b>30,125</b>	<b>32,426</b>	<b>30,040</b>	<b>32,040</b>	<b>29,652</b>
<b>Menores</b>	32,964	30,438	32,486	30,043	32,407	30,040	32,026	29,652
<b>Adultos</b>	449	361	82	82	19	-	14	-
<b>Educación secundaria</b>	<b>27,111</b>	<b>24,953</b>	<b>28,423</b>	<b>26,606</b>	<b>27,268</b>	<b>25,296</b>	<b>27,854</b>	<b>25,922</b>
<b>Menores</b>	25,468	23,552	25,894	24,077	26,406	24,630	27,260	25,538
<b>Adultos</b>	1,643	1,401	2,529	2,529	862	666	594	384
<b>Educación superior</b>	<b>5,202</b>	<b>4,968</b>	<b>5,027</b>	<b>5,027</b>	<b>4,801</b>	<b>4,665</b>	<b>87</b>	<b>-</b>
<b>Formación magisterial</b>	1,368	1,368	1,000	1,000	731	731	-	-
<b>Educ. sup. tecnológica</b>	3,605	3,389	3,901	3,901	3,911	3,775	87	-
<b>Educ. artística</b>	229	229	126	126	159	159	-	-
<b>Otras modalidades</b>	<b>4,408</b>	<b>4,098</b>	<b>4,771</b>	<b>4,771</b>	<b>4,342</b>	<b>3,892</b>	<b>2,899</b>	<b>2,519</b>
<b>Educ. especial</b>	206	206	220	220	754	638	33	-
<b>Educ. ocupacional</b>	4,202	3,893	4,551	4,551	219	219	193	193
<b>II. No escolarizado</b>	<b>6,098</b>	<b>5,691</b>	<b>5,198</b>	<b>5,198</b>	<b>3,369</b>	<b>3,035</b>	<b>2,673</b>	<b>2,326</b>
<b>Educación inicial</b>	4,534	4,127	4,113	4,113	<b>5,311</b>	<b>4,819</b>	<b>4,539</b>	<b>4,143</b>
<b>Educación primaria</b>	107	107	78	78	3,999	3,507	3,484	3,088
<b>Educación secundaria</b>	979	979	1,007	1,007	60	60	38	38
<b>Menores</b>	-	-	-	-	922	922	1,017	1,017
<b>Adultos</b>	979	979	1,007	1,007	-	-	-	-
<b>Educación ocupacional</b>	478	478	-	-	1,017	1,017	1,017	1,017
<b>III. Alfabetización</b>	-	-	-	-	330	330	-	-

Nota: Incluye el Sistema Educativo Estatal y el Sistema Educativo No Estatal (Privado).

Fuente: Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna - Unidad de Estadística



Los servicios educativos en el 2008 atendieron a un total de 79,135 alumnos, implica una cobertura al 92.65 % del total de educandos de la Región. Asimismo los 5510 docentes representan el 86.78 % de la plana docente regional, y las 3312 secciones el 78.97% , en toda la provincia, lo cual de manera general indica que existe carga docente e infraestructura sub utilizada a nivel de las otras provincias.

TENDENCIA DE LA RELACIÓN ALUMNO DOCENTE POR NIVEL Y MODALIDAD EDUCATIVA EN LA PROVINCIA

NIVEL Y/MODALIDAD	2006		2007		2008	
	ALUMNOS	DOCENTES	ALUMNOS	DOCENTES	ALUMNOS	DOCENTES
INICIAL	10085	818	10730	669	10423	795
PRIMARIA MENORES	32984	1851	32486	1803	30040	1598
PRIMARIA ADULTOS	556	47	82	8	0	0
SECUNDARIA MENORES	25468	2309	25894	2279	24630	2079
SECUNDARIA ADULTOS	2622	210	2529	186	666	66
EDUC. BASICA ALTERNATIVA	0	0	783	72	638	83
CEOS Y CETPROS	0	0	4551	201	219	41
ESPECIAL	206	40	220	35	3035	163
FORMACION MAGISTERIAL	1368	112	1000	98	731	83
FORMACION ARTISTICA	229	50	126	48	3775	213
FORMACION TECNOLOGICA	3605	246	3901	247	159	34
OCUPACIONAL	4680	207	0	0		
EDUCACION INICIAL	4534				3507	285
EDUC. PRIMARIA ADULTOS					60	6
EDUC. SECUNDARIA ADULTOS					922	47
EDUC. OCUPACIONAL Y CETPRO					330	17
<b>TOTAL A + B **</b>	<b>86337</b>	<b>5890</b>	<b>86415</b>	<b>5646</b>	<b>79135</b>	<b>5510</b>

fuelle: MINEDU. Elaborado para el Trabajo,  
NOTA.- Escolarizado y no escolarizado

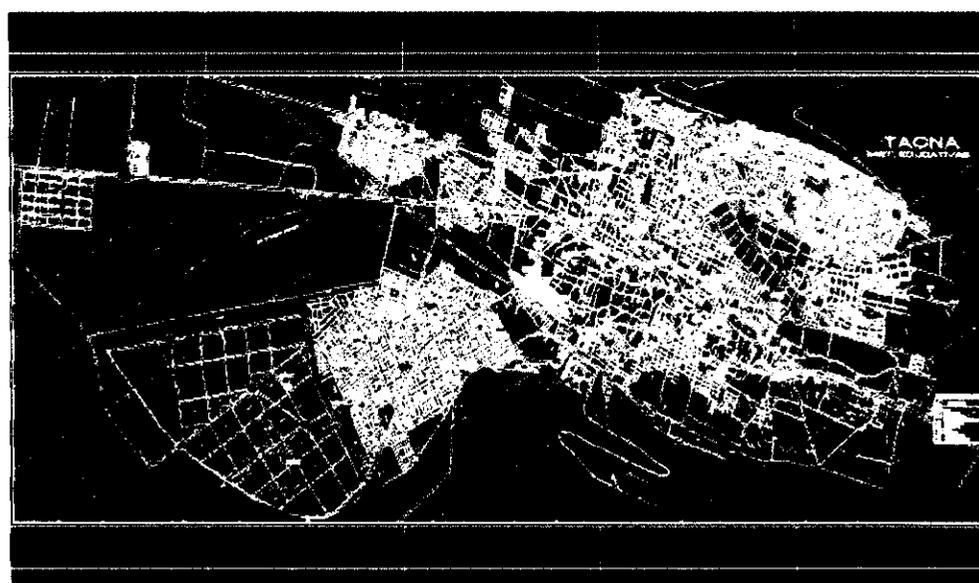


El siguiente cuadro contribuyó al breve análisis, la información estadística del siguiente cuadro corresponde al ámbito regional.

CUADRO N.º 3 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA EN MATERIA EDUCATIVA POR NIVELES Y/O MODALIDADES AÑO 2008 DE LA REGION DE TACNA

NIVEL Y/O MODALIDADES	TOTALES					
	Matrícula	Doc	Adm	Secc	Aulas	III. y Prog.
<b>TOTAL = (A + B)</b>	<b>85417</b>	<b>6349</b>	<b>779</b>	<b>4194</b>	<b>6382</b>	<b>1027</b>
<b>A. ESCOLARIZADO</b>	<b>80106</b>	<b>5957</b>	<b>769</b>	<b>4132</b>	<b>6305</b>	<b>661</b>
Educ. Inicial	11289	879	93	610	1343	227
Educ. Primaria Menores	32407	1857	162	1903	2248	239
Educ. Primaria Adultos	19	1	0	4	10	1
Educ. Secundaria Menores	26406	2458	387	1121	1749	117
Educ. Secundaria Adultos	862	89	3	53	310	13
Educ. Básica Alternativa	754	102	1	68	303	14
Educ. Especial	219	41	14	0	26	3
Educ. Ocupacional	3369	180	33	136	150	32
Educ. Superior Magisterial	731	83	10	28	44	4
Educ. Superior Tecnológica	3911	233	58	9	96	10
Educ. Superior Artística	159	34	8	0	26	1
<b>B. No Escolarizado</b>	<b>5311</b>	<b>392</b>	<b>10</b>	<b>62</b>	<b>77</b>	<b>366</b>
Educ. Inicial	3999	322	0	0	0	355
Educ. Primaria Adultos	60	6	1	10	23	3
Educ. Secundaria Adultos	922	47	6	41	40	6
Educ. Ocupacional	330	17	4	11	14	2

Fuente: Dirección Regional, Secretaría de Educación de Tacna



Ubicación de Colegios de Tacna

#### 1.4.1.1. Rendimiento estudiantil

De acuerdo a la información obtenida por el PNUD. Según información Estadística del Ministerio de Educación publicada en el año 2004, las evaluaciones se han dado en Comunicación Integral y en Lógico Matemáticas.

El rendimiento estudiantil en Comunicación integral en la Región Tacna se mantiene muy por encima del promedio nacional, tanto en el 2º como en el 6º grado de primaria en que el grado de suficiencia alcanza al 33.2% y 23.9 % frente al 15.1% y 12.1 % que representa el promedio nacional, diferencia que se mantiene en el 3º como en el 5º de educación secundaria, como evidencia la información facilitada en el cuadro N° 22.

En cuanto al Rendimiento Estudiantil en lógico Matemáticas, el nivel de desempeño en Tacna muestra porcentajes de desempeño suficiente y básico muy por encima del promedio nacional y de la Zona Sur, en los niveles analizados tanto en primaria como en secundaria como aparece en la información del cuadro 23 que muestra entre otros que un 29.3 % de alumnos del 2º grado de primaria y solo un 6.5 % de 5º de secundaria muestra un desempeño suficiente en rendimiento de lógico Matemáticas.



**Tacna. Rendimiento estudiantil en comunicación integral por nivel de desempeño, según departamento, 2004 1/**

País/ grupo sur/ departam ento	Porcentaje de alumnos de 2° grado de primaria por nivel de desempeño			Porcentaje de alumnos de 6° grado de primaria por nivel de desempeño			Porcentaje de alumnos de 3° año de secundaria por nivel de desempeño			Porcentaje de alumnos de 5° año de secundaria por nivel de desempeño			
	Sufi- ciente	Básico	Debajo de previo	Sufi- ciente	Básic o	Debajo de previo	Sufi- ciente	Básico	Debajo de previo	Sufi- ciente	Básico	Debajo de previo	
PERÚ	15.1	24.5	16.3	12.1	28.1	24.1	15.1	23.8	28.9	34.3	45.3	14.8	30.1
Hombres	15.1	24.5	16.3	11.0	28.1	24.7	13.4	22.5	26.8	37.3	42.8	15.6	33.1
Mujeres	15.2	22.9	13.9	13.3	28.2	23.5	16.7	25.0	26.9	31.4	47.6	14.0	27.4
Urbano	14.5	30.4	18.9	11.0	32.8	16.0	11.1	23.4	29.4	36.1	44.1	16.1	32.2
Rural	2.5	9.8	11.7	2.4	11.8	51.5	3.3	9.2	21.6	65.9	24.0	14.8	59.1
Sur	13.0	20.5	13.2	9.5	23.2	33.7	12.6	20.8	23.1	43.6	38.8	13.2	40.0
Tacna	33.2	44.7	13.0	23.9	36.2	5.0	29.7	31.4	24.1	14.8	54.9	10.2	13.6

1/ Son pruebas estandarizadas aplicadas a una muestra de alumnos de 2do y 6to grado de primaria, así como a los alumnos de 3er y 5to de secundaria, en las áreas de matemáticas y comunicación (comprensión de textos). Se evaluaron a 14,500 alumnos. Su cobertura fue a nivel nacional en zonas urbanas y rurales. Dirigida a Instituciones educativas estatales y no estatales, polidocente y multigrado. Fuente: IV Evaluación Nacional del Rendimiento Estudiantil 2004 - Resultados. Dirección de Estadística del Ministerio de Educación. Lima. Elaboración: PNUD/ Unidad del Informe sobre Desarrollo Humano. Perú

ANÁLISIS DEL RENDIMIENTO ESTUDIANTIL EN LÓGICO MATEMÁTICA POR NIVEL DE DESEMPEÑO. 2004

País / grupo sur / departamento	Porcentaje de alumnos de 2º grado de primaria por nivel de desempeño				Porcentaje de alumnos de 6º grado de primaria por nivel de desempeño				Porcentaje de alumnos de 3º año de secundaria por nivel de desempeño				Porcentaje de alumnos de 5º año de secundaria por nivel de desempeño			
	Sufi- ciente	Básico	Previo	Debajo de previo												
PERÚ	9.6	27.4	18.8	44.2	7.9	34.7	12.7	44.8	6.0	19.9	19.0	55.1	2.9	11.0	17.7	68.5
Hombres	10.9	29.8	18.3	40.9	9.0	36.4	12.7	41.9	6.7	20.0	19.4	53.9	3.5	12.0	17.8	66.7
Mujeres	8.3	24.8	19.4	47.5	6.8	32.9	12.6	47.7	5.2	19.8	18.6	56.4	2.4	10.1	17.5	70.0
Urbano	8.8	32.8	24.1	34.3	5.8	39.5	15.0	39.7	2.4	16.5	20.3	60.8	0.9	6.9	16.5	75.7
Rural	2.4	11.5	12.9	73.3	1.3	16.0	10.6	72.1	0.2	5.2	11.3	83.3	0.0	1.8	7.8	90.4
Sur	8.8	24.6	17.0	49.6	6.5	27.1	10.0	56.4	5.1	17.7	16.5	60.7	2.4	10.3	17.4	69.9
Tacna	29.3	43.2	20.5	7.0	15.1	53.2	11.3	20.5	13.8	37.6	18.9	29.7	6.5	22.6	25.8	45.1

## 1.4.2. SERVICIOS DE SALUD

### 1.4.2.1. Cobertura de los servicios.

De acuerdo a la información censal, a nivel de la provincia el 37.52 % de la población no tiene acceso a ningún tipo de seguro de salud.

Gráfico 1. POBLACIÓN CON COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SALUD, SEGÚN EL CENSO DEL AÑO 2007

Distritos	Con seguro de salud		Con Seguro Integral de Salud - SIS		Con ESSALUD		Total
	Urbano	Rural	Urbano	Rural	Urbano	Rural	
Distrito Tacna	38 083	1 399	5 190	944	26 567	321	72 504
Ato de la Alanza	8 564	108	2 987	23	4 176	64	15 922
Calana	176	685	49	277	112	377	1 676
Ciudad Nueva	6 940	0	3 738	0	2 225	0	12 903
Inclán	266	477	141	265	80	140	1 369
Pachia	164	730	74	477	78	107	1 630
Palca	428	95	23	683	20	134	1 383
Pocollia,	5 839	224	1 394	80	3 669	106	11 312
Sama	817	213	275	86	426	93	1 910
Coronel Gregorio Albarracín	23 510	19	9 289	3	10 723	12	43 556
Total provincia	84 787	3 950	23 160	2 838	48 076	1 354	164 165

Fuente: INE Censos Nacionales 2007 XI de Población y VI de Vivienda

### 1.4.2.2. Estadísticas e indicadores de salud

Para el análisis se ha tomado en cuenta la información del año censal. La tendencia de la Tasa Bruta de Natalidad ha presentado un descenso progresivo y sostenido desde la década del 70, siendo la tasa al año 2007 de 16.99 por 1000 hab. A nivel de Región, la tasa de fecundidad para la Región es de 2.4 y de 2.3 para la provincia.

De acuerdo a las proyecciones realizadas por el Instituto Nacional de Estadística e Informática, para el quinquenio del 2005 - 2010 la esperanza de vida al nacer se ha incrementado llegando a ser 75 años, diferenciándose según el sexo; siendo mayor para las mujeres 78 años y menor para los varones 72 años.

Se observa a nivel regional que la tasa bruta de mortalidad va descendiendo, mientras que la esperanza de vida va en incremento, registrándose para el año 2007 una tasa de mortalidad general de 3.42 para la Región y de 3.31 por 1,000 habitantes para la provincia.

Las infecciones respiratorias agudas se constituyó en la primera causa, con una ocurrencia de 117 defunciones, el cual representa el 11.5%. El resto de enfermedades del sistema respiratorio y los accidentes de transporte terrestre ocupan el segundo y tercer lugar con 5.62% y 5.33%, es decir 57 y 54 defunciones respectivamente. Las causas que van desde el 4° al 10° lugar, proporcionalmente fluctúan entre el 4.14% y 3.16%, destacándose las muertes originadas por Enfermedades del

Sistema Urinario, Diabetes mellitus, Tumor maligno de órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colon, Cirrosis, Enfermedades del Sistema Digestivo y Enfermedades cerebro vasculares.

La tasa de mortalidad infantil, muestra un comportamiento descendente sostenido en el ámbito departamental; desde el año 1985 la tasa de mortalidad infantil fue de 62, llegando a registrarse en el año 2007, 13.91 por 1000 nacidos vivos a nivel regional y de 12.21 en la provincia. Alrededor del 80% de defunciones se concentra en las cinco primeras causas, equivalente a 56 defunciones del total de fallecidos en este ciclo de vida.

Los principales determinantes de salud que contribuyen a producir muerte en la población infantil son: en primer lugar los trastornos respiratorios específicos del periodo perinatal con 18 fallecimientos 25.71%. la segunda causa lo constituye el retardo de crecimiento fetal desnutrición fetal, gestación corta y bajo peso al nacer, con 12 defunciones; las malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas con 12 muertes 17.14%, le sigue las infecciones respiratorias agudas y el Resto de enfermedades del sistema respiratorio con 8 y 6 muertes, es decir 11.4% y 8.5% respectivamente.

Las enfermedades diarreicas agudas constituyen un importante problema de salud pública no solo por el número de casos que ocurren cada año, sino por el efecto negativo que tiene sobre el estado nutricional en los menores de 5 años ya que contribuye con la malnutrición infantil. La tasa de incidencia fue del 2.1%. Para el 2007

La incidencia de las infecciones respiratorias agudas es de 0.1, debido a la ocurrencia de ligeros incrementos en el periodo de friaje, sobretodo en el primer semestre.

Con referencia las enfermedades inmune prevenibles, a nivel nacional y regional se han erradicado, eliminado y controlado muchas enfermedades como la viruela, la poliomielitis, el sarampión, la difteria y el tétanos, gracias a la vacunación. La cobertura obtenida fue de 75.25%

Con respecto al VIH/SIDA, la relación hombre /mujer de los casos notificados, continua disminuyendo, siendo la razón 1.8/1, avanzando de esta manera hacia la población heterosexual.

La Tuberculosis es un importante y serio problema de salud pública, se han diagnosticado y tratado a 445 personas, de las cuales el 44.9 % pertenece al sexo masculino y 55.1% al sexo femenino. De ellos 379 corresponden a casos nuevos, lo que determina una Tasa de Incidencia de 137 por 100,000 hab. Evidenciándose un aumento en relación al año anterior.

La mortalidad materna sigue siendo un problema de salud pública, a nivel regional, se notificaron defunciones maternas, con una tasa de mortalidad de 59.63 por 100,000 nacidos vivos, siendo significativa la diferencia a nivel de la provincia que para el año 2007 alcanza a solo 6.54 por 100,000 nv

ANEXO 1.3. ESTADÍSTICAS E INDICADORES DE SALUD AÑOS 1998-2008 (I SEMESTRE)

Indicador o variable	Años											
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Total defunciones	833	878	833	968	877	892	955	922	1000	1014	974	
Defunciones < año	100	81	80	92	73	78	87	81	95	79	23	
Defunción materna	6	5	2	4	1	4	4	3	3	5	1	
Defunción < 5 años	126	103	92	119	92	90	102	87	83	84	50	
Defunción por tuberculosis	63	63	80	48	53	55	52	34	34	26	11	
Nacidos vivos (registrados)	4 330	4 443	4 644	4 110	4 122	4 255	4 806	5 026	4 561	5 031	2 464	
Numero de casos VIH sida	18	11	24	48	23	18	20	36	21	24	15	
Población total	261 636	268 258	277 166	285 134	293 148	301 290	309 765	317 939	326 624	335 186	343 514	
Población < año	4 620	5 286	5 270	5 284	5 426	5 485	6 075	6 110	6 154	5 167	5 210	
Población < 5 años	24 805	25 543	26 074	26 445	26 781	27 080	29 362	29 626	24 725	25 015	26 291	
Total de casos TB	777	720	676	628	505	521	509	511	451	445	246	
Tasa de incidencia de tuberculosis	298	262	204	190	184	171	138	142	124	137	67	
Tasa de mortalidad general por 1000 hab	3.17	3.25	3.01	3.36	2.99	2.96	3.08	2.90	2.97	3.42	3.57	
Tasa de mortalidad infantil por 1000 ni	23.09	18.23	12.92	22.38	17.71	18.55	18.65	14.12	14.95	12.91	19.32	
Tasa de mortalidad materna por 100000 n.	138.57	112.54	43.07	97.32	24.29	65.12	83.19	59.69	66.65	59.61	40.50	
Tasa de mortalidad < 5a por 1000 hab	5.16	4.62	3.95	4.59	3.44	3.32	3.47	2.95	2.79	3.36	1.94	
Mortalidad proporcional < 5 años	16.72	9.25	7.26	5.60	6.32	8.74	5.11	7.70	6.80	6.63	4.55	
Mortalidad proporcional < 1 año	13.72	11.76	11.64	12.42	10.39	10.92	10.68	9.44	9.33	8.25	6.53	
Tasa de natalidad por 1000 hab	16.57	16.56	16.75	14.41	14.66	14.95	15.52	15.82	14.84	16.52	8.19	

Fuente: Dirección Regional, Secretaría de Salud de Tacna

ANEXO 1.4. PRINCIPALES INDICADORES AL 2007

INDICADOR O VARIABLE:	REGIÓN	PROV.
Tasa de mortalidad general por 1000 N V	3.42	3.31
Tasa de mortalidad infantil por 1000 NV	13.91	12.21
Tasa de mortalidad materna por 100,000 NV	59.63	6.54
Tasa de natalidad por 1000 habitantes	16.99	16.86
Tasa global de fecundidad	2.4	2.3

FUENTE: OEI/DRST.

1.4.3. SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS

1.4.3.1. La RED de Agua y el Servicio de Agua potable

De acuerdo a la información facilitada por la EPS, ésta atiende a un total de 68,109 usuarios empadronados a diciembre del año 2009 (incluye tanto el servicio para consumo de hogar como para uso industrial).

De un total de 71,553 viviendas censadas en la provincia, 50,215 (70,17%) están conectadas a la red pública con servicio dentro de las viviendas, 2,611 (3,65%) viviendas están conectadas a la red pública fuera de la vivienda y 11,471 (16,03%) con pilón de uso público y 7,256 (10,1%) viviendas que no cuentan con ninguna red de servicio.

En el cuadro se observa que la población de los distritos de Inclán y Sama tienen en proporción a sus poblaciones las mayores demandas insatisfechas 72 a 99,9% de la población, mientras que los distritos de Alto de la Alianza, Ciudad Nueva y Coronel Gregorio Albarracín tienen la demanda con menores tasas de insatisfacción 5%, 2,2% y 3,1% respectivamente. En algunos distritos como

Pocollay, Machía y Palca, la modalidad de pilón público es usada por el 22,8%, 45,6% y 42% de la población.

Es necesario aclarar que el abastecimiento de agua en los distritos rurales es a través de agua entubada no tratada.

Gráfico 1.17 VIVIENDAS CON ABASTECIMIENTO DE AGUA

Distritos	Total Viviendas (*)	Red pública dentro de la vivienda	Red pública fuera de la vivienda	Pilón de uso público	Viviendas con abastecimiento de agua
Tacna	24 632	20 004	1 016	953	21 973
Alto de la Alianza	8 257	7 270	293	275	7 938
Calana	751	321	135	19	474
Ciudad Nueva	8 275	7 347	214	531	8 092
Inclan	1 153	5	3		8
Pachia	575	173	41	28	242
Palca	447	47	28	123	204
Pocollay	4 655	2 780	97	1 955	3 842
Sama	830	162	17	33	232
CRL Gregorio Albarracín	21 978	12 066	767	6 439	21 292
Total general	71 553	50 215	2 611	11 471	64 297

(\*) Viviendas particulares con ocupantes presentes

Fuente: INE - Censos Nacionales 2007 XI de Población y VI de Vivienda

#### 1.4.3.2. Sistema de Alcantarillado y Servicios Higiénicos

De acuerdo a la información facilitada por la EPS el Sistema Funciona en su totalidad por gravedad con una longitud de 424.73 Kilómetros.

De las redes de conexiones domiciliarias discurren las aguas servidas y los sólidos fecales hacia los colectores secundarios y de estos hacia los colectores principales.

En cuanto al manejo de aguas servidas La provincia de Tacna cuenta con una red de alcantarillado, un colector principal, dos plantas de tratamiento del crudo y el uso de las aguas tratadas. La red de alcantarillado sanitario es de tipo combinado y sirve a una población aproximada de 207660 habitantes que viene a ser 83% de la población total urbana de Tacna, y 17 % restante emplea letrinas comunitarias y familiares.

#### 1.4.3.3. Vivienda con servicios higiénicos

De las 71,553 viviendas censadas en la provincia, 59,706 (83.44 %) de ellas son asistidas con red de desagüe, y servicio higiénico, 99.03 % de éstas viviendas con servicio de desagüe domiciliario, que suman en total 48990 viviendas. Sin embargo éste servicio está concentrado en los 5 distritos urbanos; la diferencia que corresponde a 473 viviendas se localizan en los otros 5 distritos, con características precarias del servicio.

Igualmente hay que resaltar las condiciones de las 10,716 viviendas sin alcantarilla, 8,456 de ellas atendidas con pozos sépticos

Cuadro 10.18 VIVIENDAS CON SERVICIO HIGIÉNICO

Distritos	Total Viviendas (*)	Red de desague dentro de la vivienda	Red pública fuera de la vivienda	Pozo ciego o negro/letrina	Viviendas con servicio higiénico
Tacna	24.632	19.742	1.007	1.956	22.705
Alto de la Alianza	8.257	7.183	356	182	7.721
Galana	751	123	10	155	288
Ciudad Nueva	8.275	7.258	220	296	7.774
Inclán	1.153	20	4	540	584
Pachia	575	157	11	171	338
Palca	447	41	16	158	215
Pocollay	4.655	2.582	77	856	3.515
Sama	830	132	25	264	421
ORL Albarracín	21.978	11.752	534	3.878	16.164
Total	71.553	48.890	2.260	8.456	59.706

(\*) Viviendas particulares con ocupantes presentes INEI 2007

#### 1.4.3.4. Servicio de Electricidad domiciliaria

Del total de las viviendas registradas de la provincia (71,553), 12,568 viviendas no cuentan con alumbrado eléctrico, representando el 17.56% del total provincial. Siendo la ausencia de éste servicio en mayor proporción en las zonas rurales de Inclán y Palca, tal como evidencia el siguiente cuadro.

Cuadro 10.19 VIVIENDAS CON ALUMBRADO ELÉCTRICO

Distritos	Total viviendas (*)	Viviendas con alumbrado eléctrico		Viviendas sin alumbrado eléctrico
		Cantidad	%	
Distrito Tacna	24.632	22.723	92.20	1.909
Alto de la Alianza	8.257	7.579	91.80	678
Galana	751	489	65.10	262
Ciudad Nueva	8.275	7.737	93.50	538
Inclán	1.153	405	35.10	748
Pachia	575	392	68.20	183
Palca	447	221	49.40	226
Pocollay	4.655	3.311	71.10	1.344
Sama	830	596	71.80	234
ORL G. Albarracín	21.978	15.532	70.70	6.446
Total provincial	71.553	58.985		12.568

(\*) Viviendas particulares con ocupantes presentes INEI 2007

#### 1.4.4. OTROS SERVICIOS

##### 1.4.4.1. Generación de residuos sólidos urbanos y limpieza pública en la provincia

La información que se detalla en el cuadro siguiente, responde a la generación de RSU en la provincia de Tacna, implica una producción de 141 TM/día deduciendo la producción de particulares que corresponde mayoritariamente a desechos industriales y comerciales generados en Tacna. Siendo responsabilidad de los Gobiernos locales, la recolección, transporte y disposición final de dichos desechos, concluyendo el ciclo de gestión en el botadero en las faldas del Cerro Intiorko.

CUADRO N° 30 RESIDUOS SÓLIDOS DE TACNA 2007

DISTRITO	TN/DÍA	
Tacna	74.42	2232.60
Alto de la Alianza	22.42	672.60
Ciudad Nueva	11.42	342.60
Gregorio Albarracín	24.71	741.30
Pocollay	8.57	257.10
Particulares	9.00	270.00
Total:	150.54	4516.20

Fuente: M.P.T. – Sub Gerencia de Gestión Ambiental y Salud

De otro lado es importante considerar la composición de éstos desechos que a la fecha son fuente de trabajo para 72 personas asociadas como recicladores, que desarrollan sus actividades en el botadero municipal.

CUADRO N° 31 COMPOSICIÓN FÍSICA DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS 2007

MATERIALES	CANTIDAD TN/DÍA	PORCENTAJE
Orgánico	55.48	44.10
Cartón y papel	10.44	8.30
Textil	3.51	2.79
Plástico	9.69	7.70
Metal	3.06	2.43
Vidrio	6.60	5.25
Otros	37.02	29.43
Total	125.80	100.00

FUENTE: M.P.T. – División de Gestión Ambiental y Salud

En el distrito de Tacna, la generación de residuos sólidos domiciliarios por habitante, varía dependiendo de factores socioeconómicos y de patrones de consumo, cuyos resultados se muestran en el Cuadro N° 31

## PRODUCCIÓN POR HABITANTE DIARIO DIC. 2007

DISTRITO	POBLACIÓN (CENSO 2005)	PRODUCCIÓN TN/DÍA	PRODUCCIÓN (KG/HAB/DÍA)
Tacna	97 247	74,42	0,76
Alto de la Alianza	33 877	22,42	0,66
Ciudad Nueva	35 067	11,42	0,33
Gregorio Albarracín	58 402	24,71	0,51
Pocollay	15 296	8,57	0,56
<b>Total:</b>	<b>229 889</b>	<b>141,57</b>	<b>0,56</b>

Fuente: M.P.T. – Sub Gerencia de Gestión Ambiental y Salud

#### 1.4.4.2. SEGURIDAD CIUDADANA

Para diagnosticar la magnitud del problema de la seguridad ciudadana en Tacna, dada la escasa información al respecto se traslada la síntesis planteada por el partido Perú posible en el evento que organiza la CONASEC, con el apoyo del PNUD y con participación de los principales partidos políticos, consideramos se ajusta a nuestra realidad cuando señala:

- Que en la actualidad coexiste el *serenazgo* y la policía con las limitaciones para enfrentar el problema de la delincuencia a nivel nacional
- No existe marco legal que defina su misión y el límite de sus intervenciones,
- Las condiciones y las relaciones de trabajo son poco formales, sin embargo su presencia física contribuye a inhibir la delincuencia y da una mayor sensación de seguridad a la comunidad
- En materia de prevención social las municipalidades cumplen su rol en forma limitada, y no se ha medido su impacto social
- No existe coordinación interinstitucional, las centrales telefónicas de los serenos no están intercomunicados ni existe mecanismos de cooperación entre las comisarías, serenazgos y el ministerio público, depende de las voluntades de las personas de turno
- Falta de información estadística.

De otro lado el problema de la seguridad ciudadana en el Perú y en Tacna por supuesto, pasa por responder cual es el nivel de confianza de las instituciones por el poblador de pie.

A nivel de la provincia de Tacna, los programas de serenazgo y seguridad Ciudadana de las municipalidades urbanas, han logrado una importante inversión en cuanto a equipamiento y cantidad de serenos, dado el trabajo aislado de cada municipio no es posible medir su impacto social,

De acuerdo al sentir de las diferentes organizaciones vecinales, la seguridad ciudadana en Tacna se cataloga como el mayor problema, pues al ir ésta en aumento evidente afecta la actividad económica local, así como la sensación de inseguridad que la población manifiesta, en el desarrollo de sus actividades e incluso en su casa.

#### 4. Algunos indicadores de inseguridad

##### A. Detenidos por delitos

En Tacna, se registra denuncias principalmente ante el delito contra el patrimonio, aunque ha descendido sigue siendo el más alto comparado con otro tipo de delitos, en cuanto al porcentaje de incidencia ha decrecido en un 32%, comparado entre el 2007 y 2009, siendo que en este último año la información corresponde solo al primer semestre.

Gráfico N° 4.2 DETENIDOS POR DELITOS, REGISTRADO POR LA POLICÍA NACIONAL SEGÚN TIPO DE DELITO: 2007-2009

TIPO DE DELITO	AÑO		
	2007	2008	2009/1
Contra la vida el cuerpo y la salud	168	56	26
Contra la tranquilidad pública			
Contra el patrimonio	608	317	166
Contra la familia	1		
Contra la libertad	92	62	37
Contra la seguridad pública	88	40	75
Contra el orden económico	5		
Delito tributario	74		
Contra la fe pública	16	8	10
Contra la administración pública	6	1	
Otros	3	14	18
<b>Total</b>	<b>1061</b>	<b>498</b>	<b>332</b>

Fuente: Sub Región Policía Nacional del Perú – Tacna  
/1: A junio del 2009

##### B. Accidentes de tránsito

Según la información facilitada por la sub región de la PN. Tacna, en los últimos tres años nos muestra un crecimiento alarmante de accidentes de Tránsito teniendo como principal causal el exceso de velocidad e imprudencia del conductor, siendo factores importantes con un crecimiento significativo del 656 % y 564 % respectivamente en relación al año 2007, siendo también un factor importante el incremento del parque automotor en Tacna que se ha visto triplicado en los últimos 10 años que creció de 13,883 a 39789 unidades ( Ver cuadro N 67 dentro de 6.4.3 Transporte)

**GRÁFICO Nº DEPARTAMENTO DE TACNA: ACCIDENTES DE TRÁNSITO, REGISTRADOS POR LA POLICÍA NACIONAL SEGÚN CAUSA :2007-2009**

TIPO DE DELITO	AÑO		
	2007	2008	2009
Exceso de velocidad	25	35	187
Ebriedad del conductor	25	37	66
Imprudencia temeraria del conductor	28	35	158
Imprudencia del peatón	13	17	57
Exceso de carga			
Desacato señal de tránsito		3	
Falla mecánica	4	1	
Falta de luces	2		
Pista mal estado			
Señalización defectuosa			
Otros	4	5	23
<b>Total</b>	<b>101</b>	<b>133</b>	<b>491</b>

Fuente: Sub Región Policía Nacional del Perú - Tacna

En la Región de Tacna, se tiene como estadísticas alarmantes los resultados de los accidentes de tránsito por cuanto deja heridos y fallecidos, en estos últimos años se tienen como referencia el crecimiento de muertos, comparando los años del 2005 al 2008

De otro lado la información que facilita DIRESA, en el año 2008 muestra que de las 3510 víctimas mortales por accidentes de tránsito a nivel país 80 de ellas corresponden a Tacna,

El estudio formulado a nivel nacional por la revista peruana de medicina y salud pública señala que en el año 2008 la mayor frecuencia de auto reporte de accidentes de tránsito se dió en la Selva con 7.9 %; en el caso de Tacna ésta ocupa el 6 lugar en accidentes de tránsito auto reportados con 5.2 %, ubicando al Dpto. con una alta prevalencia de accidentes de 50 a 79 accidentes por 10000 habitantes, como muestra el cuadro siguiente:

**GRÁFICO Nº VÍCTIMAS DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO REGISTRADOS POR LA POLICÍA NACIONAL**

VÍCTIMAS	Años		
	2005	2006	2007
Heridos	273	84	
Muertos	32	38	51

Fuente: Ministerio del Interior (MININTER) - Oficina General de Planificación

### C. Delincuencia en Tacna

Tacna figura entre los departamentos con mayor incidencia en trata de personas y abuso sexual, según información del ministerio público en el año 2008 se registraron 141 casos de trata de personas, sin embargo en ese mismo año de acuerdo a la estadística del ministerio público registra un total de 287 sentenciados de las cuales 23 corresponden por delito contra la libertad y solo 15 contra la vida el cuerpo y la salud, muestra evidente de la disparidad en la aplicación de la justicia y los casos identificados del delito .

Una mirada de la población carcelaria local nos muestra una aproximación de la delincuencia procesada y dictaminada, mostrando que para el año 2009 ha crecido de manera significativa esta población ya que no incluye el producto del trabajo del ministerio público de los últimos 6 meses.

CUADRO 55 POBLACION CARCELARIA DE TACNA

Años	inculpados		Sentenciados		total	
	hombres	mujeres	hombres	mujeres	hombres	mujeres
2007	363	69	284	47	647	116
2008	271	36	287	53	558	89
2009*	244	20	310	47	554	67

Fuente: estadística del penal

Los siguientes cuadros muestran entre otros aspectos que en el año 2007 el 78 % de la población carcelaria masculina componen personas menores de 40 años, en tanto que dos años éste rango representa el 93 % de los presos, siendo también importante resaltar que el 26 % de ellos son menores de 25 años.

Los ilícitos de mayor relevancia en la estadística carcelaria son: contra el patrimonio un promedio del 35 %, por tráfico de drogas 33 % y contra la libertad un 25 %

En el caso de la población carcelaria femenina , el 88 % está compuesta por mujeres cuyas edades están en el rango de 25 a 40 años, y más del 93 % de ésta población se encuentra pagando el ilícito tráfico de drogas, y un 4 % contra la vida el cuerpo y la salud.

A continuación la información estadística carcelaria.

## DEPARTAMENTO DE TACNA: POBLACIÓN PENAL DE HOMBRES, SEGÚN TIPO DE DELITO 2007-2009 (\*)

ESPECIFICACION	AÑOS		
	2007	2008	2009 (*)
N° de establecimiento penal	1	1	1
Total de población penal	647	558	554
Por tipo de delito	647	558	554
Contra la vida, el cuerpo y la salud	30	31	33
Contra el patrimonio	231	201	200
Contra la libertad	153	140	137
Contra el orden económico			
Contra el orden financiero	4	2	2
Delito terrorismo			
Tráfico ilícito de drogas	218	178	176
Otros	11	6	6
Situación jurídica	647	558	554
Inculpados	363	271	244
Sentenciados	284	287	310
Sexo			
Masculino	647	558	554
Femenino			
Edad en años			
18-25	173	135	132
25-30	141	130	131
30-40	189	171	167
40-50	102	85	87
>50	42	37	37
Nivel de instrucción	647	558	554
Sin instrucción	8	10	10
Primaria	188	75	81
Secundaria	389	421	411
Superior	62	52	52
Estado civil	647	558	554
Soltero	330	281	271
Casado	70	66	66
Conviviente	236	200	207
Viudo	8	10	9
Divorciado	3	1	1

(\*)Hasta el mes de junio

Fuente: Establecimiento Penal de Pocollay – Tacna

## ANEXOS DEPARTAMENTO DE TACNA: POBLACIÓN PENAL DE MUJERES, SEGÚN TIPO DE DELITO 2007-2009 (\*)

ESPECIFICACION	AÑOS		
	2007	2008	2009 (*)
N° de establecimiento penal	1	1	1
Total de población penal	116	89	67
<b>Por tipo de delito</b>			
Contra la vida, el cuerpo y la salud	3	4	4
Contra el patrimonio	2		
Contra la libertad			
Contra el orden económico			
Contra el orden financiero			
Delito terrorismo			
Tráfico ilícito de drogas	108	84	62
Otros	3	1	1
<b>Situación jurídica</b>			
Inculpados	69	36	20
Sentenciados	47	53	47
<b>Sexo</b>			
Masculino			
Femenino	116	89	67
<b>Edad en años</b>			
18-25	11	4	2
25-30	43	17	13
30-40	48	41	29
40-50	12	24	18
>50	2	3	5
<b>Nivel de instrucción</b>			
Sin instrucción	3	1	2
Primaria	50	38	19
Secundaria	58	46	45
Superior	5	4	1
<b>Estado civil</b>			
Soltero	71	58	41
Casado	16	9	10
Conviviente	25	17	11
Viudo	2	3	3
Divorciado	2	2	2

Fuente: Establecimiento Penal de Pocollay – Tacna

#### 1.4.5. Vulnerabilidad y DEFENSA CIVIL

Por las características topográficas y geológicas que tiene Tacna, producto de su ubicación lo hace particularmente vulnerable a posibles ocurrencias de fenómenos naturales y fenómenos inducidos que tipifican peligros potenciales de sismos Tsunamis, inundaciones, huaycos, alteraciones climáticas y contaminaciones ambientales

Para todos los efectos constructivos, es importante considerar lo señalado por INDECI en el estudio de Zonificación de la vulnerabilidad de la provincia, donde señala los grados de vulnerabilidad que se dan en los distritos urbanos que amenazan a la provincia de Tacna en casos de presencia sísmica de magnitud.

las inundaciones por efecto de las lluvias excesivas en la zona alto andina y otros relacionados con la mano del hombre, son igualmente importantes en la tarea de prevención que corresponde al Gob. Regional y Municipalidades. En los últimos tiempos se viene manifestando una ola de frío que es resultado del cambio climático mundial. Sin embargo, el Fenómeno El Niño sigue siendo el factor más importante al momento de crear riesgos para la población, la intensidad del fenómeno puede generar efectos extremos tanto sequías en la zona alto andina así como fuertes precipitaciones pluviales que originan severas inundaciones, esto último, sumado a la estrechez del valle Caplina provoca peligros que se ciernen sobre las ciudades y pueblos situados en su curso como Pachía, Calana y Pocollay, así como Tacna, la capital del departamento.

Gráfico 1.1: TACNA: NÚMERO DE DISTRITOS QUE REPORTAN FENÓMENOS NATURALES MÁS FRECUENTES, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2007

FENOMENO NATURAL	Nº DISTRITOS
Actividad volcánica	1
Aluvión	0
Derrumbe de cerros	3
Desborde de ríos	13
Deslizamiento de tierra	9
Granizada	3
Heladas	15
Huayco	5
Inundación	3
Lluvia intensa	8
Nevada	4
No reportan	0
Sequía	8
Sismos	13
Viento fuerte	8

Fuente : Instituto Nacional de Estadística Informática - Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU), 2004-2007

## 1.5. DESCENTRALIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

### 1.5.1. DESCENTRALIZACION

La creación de la Región Mariátegui en la década de los 80 y la desactivación de ésta apenas unos años después, fueron intentos fallidos del inicio de la descentralización en el país. Afirmamos entonces que el proceso en si se ha iniciado en el primer quinquenio del 2000, centrado fundamentalmente en la creación del gobierno regional, durante este tiempo se han ido transfiriendo diversas prerrogativas de gobierno a los gobiernos regionales, dejando de lado a las municipalidades como nivel de gobierno articulador en el proceso de descentralización.

Concluido el gobierno de Alberto Fujimori, en marzo de 2002, el Congreso aprueba la reforma constitucional sobre Descentralización, la cual permitió se empezara a legislar sobre la materia. Se estableció un período de transición que comprendía 4 etapas:

- Creación de gobiernos regionales, sobre la base de los departamentos.
- Conformación de regiones que integren dos o más departamentos.
- Transferencia de sectores productivos.
- Transferencia de sectores de educación y salud.

El proceso de descentralización es conducido por el Consejo Nacional de Descentralización, pero tras cinco años de funcionamiento es desactivado en el 2007, en su lugar se crea la Secretaría de Descentralización de la Presidencia del Consejo de Ministros.

La Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales comienza consolidar su presencia dentro del proceso de descentralización, sin embargo, la coordinación entre los gobiernos regionales y el poder ejecutivo se realiza directamente entre el Presidente de la República mientras que la Secretaría de Descentralización asume funciones administrativas relacionadas con las transferencias. Finalmente se norma la instalación del Centro de Planificación Estratégica CEPLAN, con pocas expectativas y mantiene un bajo perfil.

En el año 2002 se aprueba la Ley de Demarcación Territorial y al año siguiente se instalan los Gobierno Regionales elegidos por elección directa de la población. Los incentivos creados para motivar la integración regional, para crear regiones de mayor amplitud, son rechazadas en el referéndum del 2005.

Si consideramos que los procesos **de modernización del estado**, con un contenido de mayor democratización y participación de la ciudadanía; y el proceso de **descentralización** son pilares en la tarea de **reforma del estado**, iniciado como condición necesaria para hacer de éste más democrático y al servicio de las mayorías.

En esa tarea analizamos lo avanzado hasta la fecha, tomando en cuenta los principios u objetivos que se tuvieron al iniciar el proceso y reconocemos lo siguiente:

1. Se ha fortalecido el marco legal desde la promulgación de la Ley de Bases de la Descentralización promulgada en julio del año 2002, donde se establece en términos generales las competencias exclusivas a los tres niveles del Estado sin embargo.

La ley de Demarcación Territorial que establece plazos para determinar la limitación de las circunscripciones a nivel del distrito, provincia, Dpto. aspecto muy importante para la definición de roles y la determinación de montos transferibles del gobierno central en el proceso descentralización; aspecto éste que a nivel de nuestra región está en proceso; aun cuando a nivel de la provincia éste definido.

Es importante la creación de la Ley Orgánica del Gobierno Regional que se dio en el año 2002 y su modificatoria en el año 2003, donde se establece que a partir del año 2004 se iniciaba la transferencia de las competencias sectoriales de los ministerios, tema polémico en la que se ha avanzado muy poco, rescatando de dicha norma que permite el reconocimiento de los Consejos de coordinación Regional como instancia de participación de las fuerzas vivas del Dpto. a través de sus representantes.

La promulgación de la Ley Orgánica de Municipalidades en el año 2003 mantiene limitaciones en las competencias de los municipios provinciales y distritales, al no estar correctamente definidas permite superposición de funciones i conflictos incluso con las competencias de gobierno nacional

Se han logrado leyes que afectan el proceso y buscan completar el diseño tales como: Ley de la Promoción de la inversión descentralizada; modificación de la ley de tributación municipal, ley de acreditación que busca establecer condiciones mínimas que deben cumplir los gobiernos subnacionales para recibir competencias, busca introducir indicadores de gestión que permitan evaluar el desempeño de las unidades de gobierno. La ley marco del presupuesto participativo con lineamientos generales para la elaboración de presupuesto dentro de las CCR y CCL, así como establece las etapas y mecanismos de rendición de cuentas.

Falta tanto por recorrer hasta conseguir la implementación total de la Ley de Estabilidad Fiscal, así como una sólida responsabilidad fiscal, que garantice los recursos necesarios para una descentralización efectiva; mejorar esfuerzos en fortalecer la participación ciudadana que permita empoderar la demanda para que pueda expresar sus necesidades y brindar información base para las acciones de las autoridades subnacionales, participación que también implica fortalecer la fiscalización y seguimiento a las autoridades y funcionarios para que no se desvíen de los acuerdos adoptados.

2. Hasta el momento, como parte del Proceso de Transferencia el Proyecto Especial Tacna ha sido transferido al Gob. Regional de Tacna, así como las funciones de los sectores, que a la fecha dichas cedes funcionan como Unidades operativas del gobierno regional, en tanto que a las municipalidades solo se ha trasladado las competencias relacionados a los programas asistenciales atendidos antes por PROONA
3. El cuadro siguiente muestra la disponibilidad de los recursos públicos, sin embargo ésta cifra poco tiene que ver con el proceso de descentralización si bien es cierto que los presupuestos de los programas de asistencia alimentaria del PRONAA han sido incorporados en los presupuestos de los gobiernos, así como los costos de personal de los diferentes sectores. Sin embargo los montos elevados de los últimos años es consecuencia de las fuentes de donde se alimentan éstas transferencias, por la mayor actividad económica del país, siendo ésta una tendencia cíclica no significa su permanencia conforme ya se viene evidenciando desde el 2009
4. Punto importante constituye el fortalecimiento de capacidades en las nuevas competencias que fueran asumiendo los gobiernos subnacionales, lo que viene dándose de manera muy

lenta, y orientado fundamentalmente al gobierno regional y sectorial como parte del Plan de Capacitación y Asistencia Técnica en Gestión Pública.

GRÁFICO 10 RECURSOS PÚBLICOS EJECUTADOS POR LOS GOBIERNOS SUB NACIONALES EN TACNA EN NUEVOS SOLES

Instituciones	2004	2008	2009
<b>Gobierno regional</b>	16.919.628,82	91.286.396,32	6.003.342,77
<b>Municipalidad provincial</b>	48.681.195,00	659.032.049,40	544.037.213,34
<b>Total</b>	65.600.823,82	850.318.445,72	640.040.556,11

FUENTE: información amigable MEF –

A continuación analizamos los aspectos relevantes en la tarea de descentralización, siendo ellas:

#### 1.5.1.1. Transferencia de funciones.

La Secretaría de Descentralización informa que a mayo de 2008 se han transferido el 87.2% de las 4,500 funciones programadas como meta, de las cuales 180 funciones corresponden a cada uno de los 25 gobiernos regionales.

Esta transferencia de funciones tiene algunos puntos débiles es que es necesario remarcar:

- Existe un énfasis en los aspectos formales de las transferencias.
- Asignación de funciones sin considerar la particularidad de las funciones compartidas entre diversos estamentos de gobierno.
- Insuficiencia de recursos financieros, humanos y de equipamiento en la transferencia a los distintos estamentos de gobierno.

#### 1.5.1.2. Descentralización fiscal

En 2004 se aprueba la Ley de Descentralización Fiscal (Decreto Legislativo 955) y en el 2005 se publica su correspondiente reglamento. Se establece una transferencia en dos etapas: la primera, relacionada con las funciones transferidas; la segunda, bajo un enfoque de coparticipación, una vez constituidos los gobiernos regionales.

Los problemas evidenciados para una efectiva descentralización fiscal pueden observarse:

- Persiste una distribución inequitativa de los recursos, particularmente en el uso del canon.
- Dependencia de los gobiernos regionales y locales de las transferencias del gobierno nacional.
- Inducción hacia la pereza fiscal.

#### 1.5.1.3. Descentralización económica

En 2003 se aprueba la Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada, Creación de Agencias de Fomento de la Inversión Privada y los Comités Especiales. Transcurridos el tiempo se evidencian los primeros problemas:

- El PBI crece en todos los departamentos, pero de manera muy heterogénea.

- Es necesario reforzar el programa de obras de infraestructura regional.
- Los gobiernos regionales y locales no asumen su rol promotor del desarrollo económico. Apenas destacan algunas acciones relacionadas con la elaboración de planes de competitividad, el resto de actividades se concentra en adecuarse a cumplir la normatividad vigente.

Es bueno resaltar que los mayores ingresos de muchos municipios como el caso de Tacna tienen muy poco que ver con el proceso de descentralización, siendo éste hecho producto de hechos coyunturales en la economía nacional, como es el caso de las regalías mineras. Lo que se evidencia en el cuadro 42.

#### **1.5.1.4. Descentralización política**

En este aspecto se cumplirá la descentralización política en cuanto se fortalezca los otros niveles de gobierno con las competencias asignadas y cuenten con una real y sustentada descentralización económica,

#### **1.5.1.5. Participación ciudadana**

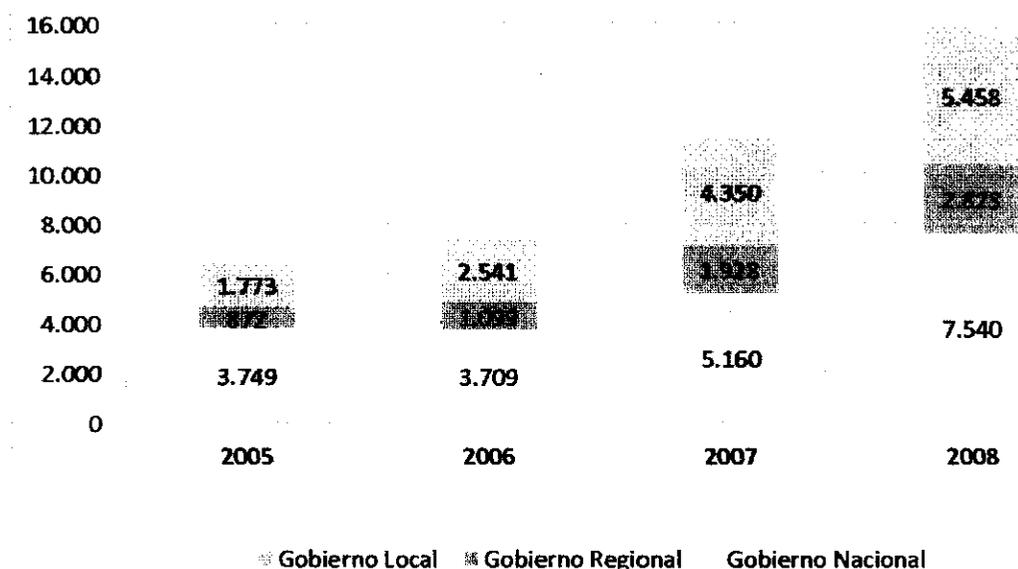
Se crean los Consejos de Coordinación Regional, se comienzan a elaborar planes de desarrollo concertado en los ámbitos distritales, provinciales y regionales, se realizan audiencias para la rendición de cuentas.

En 2002 se promulga la ley de Transparencia y Acceso a la Información, también se aprovechan los recursos de Internet a través de los portales de información pública.

A pesar de los evidentes avances en promover la participación de la población en la toma de decisiones públicas se evidencian algunas limitaciones:

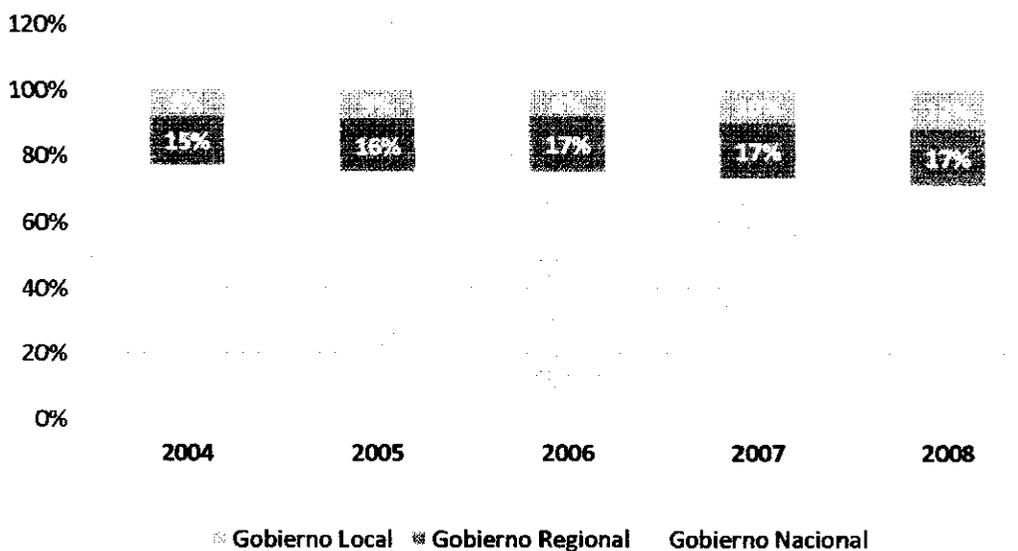
- Debilidad en la calidad de la participación de la población, los procesos de presupuesto participativo son considerados únicamente como plataforma para canalizar demandas concretas de los sectores que asistentes al margen de la planificación estratégica.
- Se evidencia resistencia a la rendición de cuentas y a la transparencia de la gestión pública en algunas instancias de gobierno, la formación de una cultura democrática de esta naturaleza posiblemente tomará muchos años para asentarse definitivamente.

EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO EN GASTO DE CAPITAL POR NIVEL DE GOBIERNO, 2005-2008 (MILLONES DE SOLES)



Fuente: Leyes del presupuesto nacional (Elaborado por Vigila Perú)

Sin embargo, la participación de los gobiernos locales y regionales en la distribución del presupuesto público se mantenido prácticamente inalterable en los últimos años, como se demuestra en el siguiente gráfico:



Fuente: Leyes del presupuesto (elaborado por Vigila Perú), se han retirado de los años 2007 y 2008 los ítems relacionados a recaudaciones propias, donaciones y el endeudamiento de gobiernos regionales e impuestos municipales para poder realizar la comparación con años precedentes.

### 1.5.2. GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

La mayoría de los conflictos sociales se relación con reclamos contra la gestión pública. Y dentro de las instancias de gobierno son los gobiernos locales los que en mayor medida han soportado la presión de las protestas sociales. Demandas como la construcción de un parque, la rendición de cuentas públicas,, el cumplimiento de acuerdos con la comunidad, entre otras razones fueron los motivos de la mayoría de manifestaciones y movilizaciones sociales del año 2008. Según los registros de la Defensoría del Pueblo las protestas sociales dirigidas a los gobiernos locales duplican y triplican las manifestaciones causadas por problemas laborales y asuntos de gobierno nacional, respectivamente.



Municipio de Tacna

Según el análisis de la Unidad de Conflictos Sociales de la Defensoría del Pueblo, estas situaciones tienen como problema de fondo la exclusión social y la fragilidad de las instituciones democráticas

GRÁFICO 1.11. PROTESTAS SOCIALES POR TIPO DE RECLAMO. 2008.

Tipo de protesta	Cantidad	Porcentaje
<b>Gestión pública</b>	486	67.7
• Gobierno local	324	45.1
• Gobierno regional	50	7.0
• Gobierno nacional	112	15.6
<b>Socio ambiental</b>	56	7.8
<b>Laborales</b>	168	23.4
<b>Otros</b>	8	1.1
<b>TOTAL</b>	<b>718</b>	<b>100.0</b>

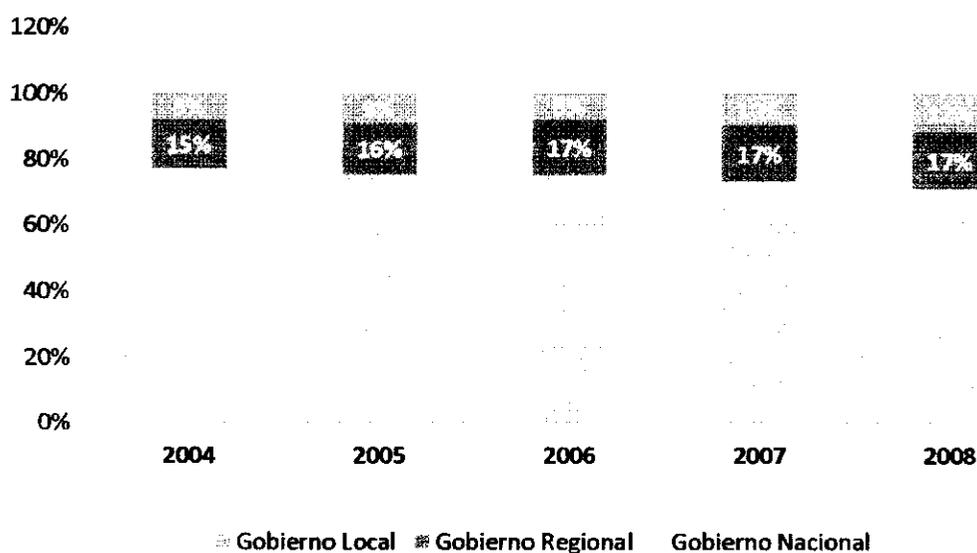
Fuente: Defensoría del Pueblo. Unidad de Conflictos sociales.

**1.5.2.1. RECURSOS PÚBLICOS DISPONIBLES**

El gráfico señala la distribución del presupuesto público, en el caso de Tacna la distribución del presupuesto Público del país, considerando los tres niveles de gobierno .

GRÁFICO 13 EJECUCIÓN DEL GASTO DEL GOB. REGIONAL AÑO 2008

CLASIFICACION	TOTAL ANUAL en S/.
<b>01 Carrera Administrativa</b>	<b>21.731.388</b>
Asistenciales no prof. De la salud	14.961.324
ley del profesorado	61.010.568
Carrera médica y prof. De la Salud	12.088.848
otras obligaciones	7.462.982
<b>Total Funcionamiento</b>	<b>117.255.110</b>
<b>Inversión anual</b>	<b>255.142.744,85</b>
<b>TOTAL DEL PLIEGO</b>	<b>372.397.854,85</b>



Para analizar la disponibilidad de recursos Públicos en la provincia se considera desde la perspectiva del gobierno Regional y el correspondiente a los Municipios del ámbito provincial.

**Cuadro 44 Ejecución del gasto del Gob. Regional año 2008**

CLASIFICACION	TOTAL ANUAL en S/.
<b>01 Carrera Administrativa</b>	<b>21.731.388</b>
Asistenciales no Prof. De la salud	14.961.324
ley del profesorado	61.010.568
Carrera médica y Prof. De la Salud	12.088.848
otras obligaciones	7.462.982
<b>Total Funcionamiento</b>	<b>117.255.110</b>
<b>Inversión anual</b>	<b>255.142.744,85</b>
<b>TOTAL DEL PLIEGO</b>	<b>372.397.854,85</b>

**INGRESOS POR TODA FUENTE DE LAS MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA**

DISTRITOS	Años		
	2004	2008	2009
Tacna	48.681.195	227.853.694	180.148.039
Gregorio Albarracín I.		180.673.027	157.074.533
Alto de la Alianza		64.303.675	51.571.872
Ciudad Nueva		69.749.358	54.327.764
Pocollay		52.682.710	46.935.042
Inclan		23.648.496	25.291.851
Calana		8.407.032	6.829.314
Pachia		7.500.805	5.666.024
Palca		9.504.429	5.896.596
Sama		14.708.824	10.296.177
estimado **	92.097.275		
Total de la provincia	140.778.470	659.032.049	544.037.213

Fuente : Evaluaciones presupuestarias institucionales MPT-OPP

NOTA \* Ingreso del año 2009 estimado \*\* información global

La disminución de los recursos de Tacna en los últimos años está vinculado sin duda a las reducciones de los recursos del Canon minero dada la condición coyuntural que ésta tiene.

Así como la modificación de la base legal que se dio el año 2009 sobre los parámetros de distribución, lo que se ve reflejado en el siguiente cuadro

**GRÁFICO 15. DISMINUCIÓN DEL CANON MINERO**

<b>Instancia de Gobierno (Regional y Local)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Gobierno Regional	76,811,496	32,260,828
MP Tacna	23,136,568	9,717,358
MD Alto de la Alianza	8,621,478	3,621,021
MD Calana	1,381,806	580,358
MD Ciudad Nueva	10,964,280	4,604,997
MD Inclán	4,820,102	2,024,443
MD Pachía	1,706,021	716,529
MD Palca	1,595,470	670,098
MD Pocollay	7,700,085	3,234,036
MD Sama	2,753,140	1,156,319
MD Coronel Gregorio Albarracín	36,613,530	15,377,683

Fuente: Portal Transparencia Económica del MEF. Elaborado por el MIM Tacna

Una disminución de 58% dejará muchos proyectos desfinanciados y afectará el nivel de inversiones públicas en los próximos años. Sin embargo este hecho también evidencia la dependencia de las instituciones sub nacionales del presupuesto central, y por ende la fragilidad del proceso de descentralización.

## 1.6. ECONOMÍA y COMPETITIVIDAD

### 1.6.1. CRECIMIENTO ECONÓMICO Y PARTICIPACION EN EL PBI

**GRÁFICO 16. PBI PERCAPITA 2001-2008**

<b>AÑOS</b>	<b>PBI PERCÁPITA (en nuevos soles)</b>	
	<b>TACNA</b>	<b>NACIONAL</b>
2001	6056	4635
2002	6104	4735
2003	6368	4890
2004	6617	5067
2005	6751	5345
2006	6977	5723
2007	7228	6121
2008	7421	6643
2009	7253	6625
Crecimiento acumulado en 8 años %	40.2	43,3

Fuente:

Información del INEI trabajada para el doc.

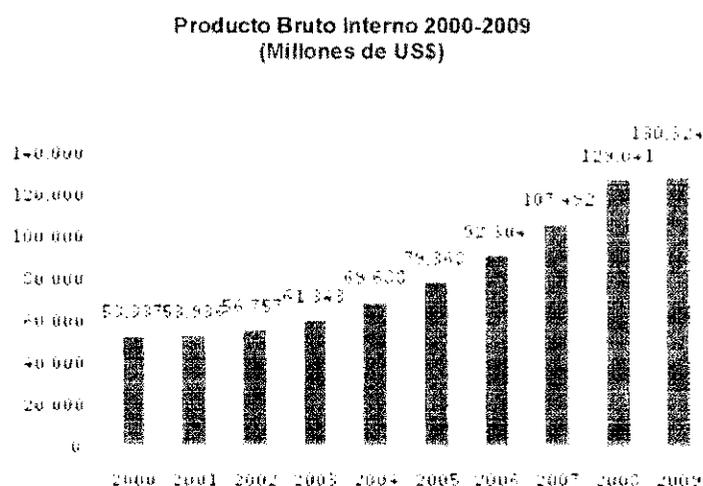
La tasa de crecimiento del PBI país para el año 2009 es de 0.9 % positiva frente a la crisis mundial, sin embargo nuestro punto de análisis es el año 2008. que alcanzó un total de 130,324 mls. De Dólares

El PBI del año 2008 a precios constantes, se ha incrementado en 9.8 % en relación al año previo acumulando el Perú 8 años consecutivos de crecimiento económico, como consecuencia de la dinámica económica interna y del dinamismo de las exportaciones de bienes y servicios de los diferentes departamentos, que reportan tasas de crecimiento positivos; se generó un valor de S/. de 129,041 mls. De dólares. Las mayores tasas de crecimiento se dieron en servicios 26.01% actividades comerciales, hospedaje hoteles 20.12 % minería 18.55 % el sector agropecuario en 8.35%

En el año 2008 Tacna creció en 4.2 % ubicándose con Apurímac Loreto y Pasco como las ciudades con menor tasa de crecimiento, ésta última con solo 1.2 %. En ese mismo año Lima aportó al PBI con el 47%, Arequipa con el 5.2 % y Tacna con el 1.2 %.

En el periodo 2001-2008 Tacna acumuló un crecimiento del 40.2 % con un promedio anual de solo 4.9 %,sin embargo el PBI por habitante se mantiene superior al promedio nacional, conforme muestra en el cuadro.

Gráfico 1.10 PBI A PRECIO CONSTANTE DE 1994 Y CRECIMIENTO ACUMULADO DE TACNA



Fuente BCR: Resultados macro económicos –editado por PROINVERSION

### 1.6.2. COMPETITIVIDAD

El ICR Perú Compite, agrupa 46 indicadores y 79 variables dentro de 8 factores para medir la competitividad de las regiones. Estos factores son: Institucionalidad, Infraestructura, Desempeño económico, Salud, Educación, Clima de negocios, Innovación, Medio ambiente.

Se incluye la versión 2009, el ICR – Perú Compite, considerando la concentración poblacional e institucional que condiciona la presencia de los otros factores ya señalados en ésta provincia, y que sin duda será un importante referente para evaluaciones posteriores..

CUADRO 47 ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL EN PERCENTILES 2009

PUESTO	DEPARTAMENTO	ÍNDICE
1	Arequipa	0.7353
2	Lima	0.6968
3	Tacna	0.6575
4	Ica	0.6224
5	Moquegua	0.5993
6	Lambayeque	0.5746
7	La Libertad	0.5588
8	Ancash	0.5429
9	Junín	0.5228
10	Piura	0.5109
11	Tumbes	0.5023
12	Cusco	0.4547
13	Ayacucho	0.4399
14	Madre de Dios	0.4303
15	Pasco	0.4272
16	Puno	0.3836

Elaborado por Secretaría Técnica Consejo Nacional de Competitividad. Perú - Compite 2009

Algunos datos significativos para comentar:

- **Arequipa (primer puesto).** Supera a Lima quien ocupó este lugar el año pasado. Destaca en los factores de desempeño económico, clima de negocios y salud. Sin embargo, al igual que Lima, se ubica en los últimos lugares en el factor institucional.
- **Región Lima (segundo puesto).** Incluye las provincias de Lima, Provincia Constitucional del Callao y Lima Metropolitana. Sobresale en los factores de infraestructura, clima de negocios e innovación, en los cuales ocupa el primer lugar del ranking. Pero figura en el puesto 22 del factor institucionalidad debido entre otros motivos a los bajos niveles de ejecución del presupuesto asignado en 2008, así como los bajos niveles de inversión registrados para este mismo período. Otros ejes en los cuales debe mejorar son salud y medio ambiente.
- **Tacna (tercer puesto).** Destaca en los factores de educación (puesto 1), clima de negocios (puesto 2) e infraestructura (puesto 5). Tacna ocupa el primer lugar en factor educación debido a la alta tasa de asistencia escolar reportada y a los resultados favorables de la Encuesta sobre medición de la calidad educacional.
- **Ica (cuarto puesto).** Destaca en los factores de educación (por el porcentaje de personas que poseen educación superior), infraestructura y salud (menores niveles de mortalidad infantil). Por otro lado registró bajos niveles de inversión per cápita tanto del gobierno regional como de los gobiernos municipales frente a los demás departamentos, lo cual ubica a Ica en el penúltimo lugar en el factor institucional.

- **Moquegua (quinto puesto).** Destaca en los factores de clima de negocios, educación y salud, ocupando en este último factor el primer puesto en el ranking. Cabe señalar que obtuvo los mejores resultados en los niveles de rendimiento por trabajador y nivel de desempeño en matemáticas, respecto a los demás departamentos del ranking.

Es de resaltar que desde que se realizan estos Índices de Competitividad Tacna siempre ha estado ubicada en los primeros lugares. Sin embargo, aunque comparativamente destacamos con relación a otros departamentos de nuestro país nuestro Índice de Competitividad destaca el tema de educación, y clima de negocios, sin embargo son aspectos en los cuales hay mucho que trabajar, y que las variables evaluadas al ser males comunes a todo el país no afectan nuestra posición en el ranking.

Otra variable importante dentro del concepto de competitividades es nuestra presencia en el comercio exterior, siendo nuestros productos bandera el olivo, La cebolla amarilla y el ají paprika, Tacna ocupa el primer lugar como productor de olivo, orégano y páprika a nivel nacional.

### 1.6.3. SECTORES PRODUCTIVOS

#### 1.6.3.1. Actividad Agrícola

Esta actividad participa con el 8.1 % del PBI de la región y el 1.3 % de la producción agrícola nacional la superficie regional con potencial agrícolas es de 237, 524 has., de las cuales el 33.67 % representa el área potencial cultivable de tierra agrícola ( 108, 583 Has) y solo el 12.04 % se encuentra cultivada (28,601 Has)

De las 108 830 hectáreas de tierras agrícolas, sólo el 28 por ciento se encuentran cultivadas en tierras con riego, y el 0.3% en tierras secas

Gráfico 1.1 SUPERFICIE UTILIZADA CON FINES AGRÍCOLAS 2007

Distribución	Hectáreas	Participación (%)
Cultivos Agrícolas	28,601	1,78 %
Forestales	4,403	0,27 %
Pastos Naturales	124,538	7,75%
Área Potencial Cultivable	79,982	4.98 %
Área no Cultivable	1.370,049	85,22%
<b>Total</b>	<b>1,607,573</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: DRSA. Tacna, 2007

La superficie dedicada a la producción agrícola en la provincia de Tacna representa el 49 % del total, (14,018 Has) de las cuales el 64.36 % está dedicada a cultivos permanentes y 35.64% a cultivos transitorios

## ANEXO DE SUPERFICIE DEDICADA A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DE LA PROVINCIA DE TACNA AL 2007

CULTIVOS	TOTAL has	PROV Tacna	%
Cultivos permanentes y semi perm		9,022	
Olivo	6,650	6,615	99.5%
Vid	520	458	88.1%
Alfalfa	11,122	1,864	16.8%
Orégano	1,276	85	0.7%
<b>Cultivos Transitorios (Has.)</b>		<b>4,996</b>	
Ají	857	373	43.5%
Cebolla	711	306	43.0%
Maíz Amarillo Duro	41	23	56.1%
Melón	19	19	100%
Sandía	184	184	100%
Zapallo	106	61	57.5%
Maíz Chala	2,626	1851	70.1%
Maíz Amiláceo	971	116	11.9%
Papa	746	120	16.1%
Ajo	50	2	4%
Tomate	120	120	100%
Otros Cultivos	2,602	1,821	70%
<b>Total</b>	<b>28,601</b>	<b>14,018</b>	<b>49%</b>

Fuente: DIA/DRSA.T

Elaboración: OPA/DRSA.T

Los cultivos permanentes y semipermanentes utilizan el 64 % del total de la superficie cultivada en la provincia, sobresaliendo el olivo, la alfalfa, En el área restante se siembran cultivos transitorios, entre los cuales destacan el maíz chalero, maíz amiláceo, maíz amarillo duro, papa, ajo y ají fresco; asimismo, se instalan los siguientes cultivos de agro exportación: aceituna, cebolla, orégano y ají páprika.

De los cultivos transitorios (cereales hortalizas, menestras, tuberosas, etc.) en la provincia de Tacna, ocupa la mayor área cultivada el maíz tanto para grano como para chala, con el 39% del área sembrada con cultivos transitorios.

Con relación a los cultivos permanentes, el olivo ocupa el 73% del área de cultivo permanente, le sigue el alfalfa

El cuadro muestra los principales cultivos a nivel de provincia con sus correspondientes rendimientos

CUADRO N° 10 PRINCIPALES CULTIVOS EN LA PROVINCIA DE TACNA

Cultivo	Area	Producción (t)	Rendimiento	Calendario	
	(Ha)	(t)	(Kg/Ha)	Siembras	Cosechas
Olivo	6.837	73.528	12.597	Jul - Oct	Abr - Nov
Ajofaite	1.858	63.96	37.600	Set, Feb	Ene - Dic
Maíz chala	1.145	64.209	47.509	Ago - Jul	Ene - Dic
Aj	454	4.331	11.742	Jun - Ene	Nov - Jun
Vid	430	6.172	11.852	Ago - Nov	Dic - Mar
Cebolla	647	11.659	33.599	Ago - Jul	Ene - Dic
P. Paprika	274	1.207	4.401	Ago - Feb	Ene - Jul
Sandía	203	9.073	35.862	Ago - Nov	Nov - Dic
Papa	171	2.549	14.904	Ago - Jul	Ene - Dic
Tomate	143	4.297	29.076	Ago - Jul	Ene - Dic
Haba (grano Verde)	105	621	5.914	Se - N, Feb - Jun	Feb - Abr, Jul - N
Otros cultivos	2.120	13.527			
<b>Total</b>	<b>14.123</b>	<b>13.927</b>			

**a. Cultivos con potencial de exportación.**

Los cultivos más importantes para la provincia son 4: el Olivo, el Orégano, la Cebolla amarilla dulce y el Ají páprika. Sin embargo, con excepción de la aceituna, ninguno de ellos es exportado incorporando valor agregado, sino como materia prima, de manera que no se aprovecha todo su potencial como generador de empleo y desarrollo.

El cultivo del olivo al año 2008 ocupa 5837 has que le permiten una producción anual promedio de 73,528 TM, incremento significativo con relación al año 2004 que fue de 26,728 Tm, (año 2004 ) exporta directamente aceituna en salmuera a Brasil, Chile, Venezuela, Japón, Italia

Según información facilitada por la Cámara de Comercio de Tacna, las exportaciones no tradicionales de Tacna superaron los 29 millones de dólares en valor FOB el 2009<sup>1</sup>

Las aceitunas preparadas o conservadas lideraron las exportaciones el 2009 superando con US\$ 8.8 millones de dólares FOB que representa el 30 % de las exportaciones regionales, que sumadas a las aceitunas conservadas provisionalmente se alcanzó los 10,6 millones, representando el 42 % y 90 % de las exportaciones nacionales respectivamente.

**1.6.3.1. VOLUMENES DE EXPORTACION DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS AGRICOLAS DE TACNA 2001-2009**

N°	PRODUCTOS	EXPORTACIÓN EN T.M.			
		2001	2003	2004	2009
1	Aceituna en salmuera	3015	4321	7180	9775.91
2	Orégano seco	1712	1940	3367	3.367,25
3	Cebolla y chalotes	3988	4331	3153	3.153,14
4	Ají paprika	1167	1494	4064	4.064,00

Fuente: información de DRSA 2007 y perx 2010

**1.6.3.2. Actividad Pecuaria**

El piso pecuario de la región Tacna está conformado por las especies vacuno lechero, ovino, porcino, caprino, camélidos sudamericanos y animales menores (cuyes y aves). La provincia de Tacna concentra el mayor porcentaje de habitad regional de las especies: aves, porcino, caprino y vacuno como puede comprobarse en el siguiente cuadro:

**1.6.3.2.1. PRODUCCIÓN PECUARIA REGIONAL Y SU INCIDENCIA EN LA PROVINCIA DE TACNA –AÑO 2007.**

Crianza	Provincia Tacna	%	Total
Vacuno	12.960	42%	31.024
Ovino	12.580	30%	41.334
Porcino	15.450	85%	18.087
Caprino	9.210	60%	15.275
Alpaca	5.075	17%	30.675
Llama	4.120	28%	14.625
Ave 1/	517.035	85%	607.035

Fuente: DIA/DRSA.T Elaboración: OPA/DRSA.T

El **sector pecuario** mantiene indicadores positivos relacionados a la producción de carne de ave (73,2%), porcino (28,6%) y vacuno (73,0%), cabe señalar, que ello se explica por la ampliación de cobertura de información en el año 2009; a ello se suma la mayor producción de leche fresca (7,5%), luego que aumentara el número de vacas en ordeño así como de la productividad promedio por animal.

Entre enero 2008 y diciembre 2009 de acuerdo a la información de la Dir. Reg. Competente, el **sector pecuario** mantiene una tendencia positiva, especialmente en leche fresca (8,5%), carne de ave (80,0%), vacuno (82,0%), porcino (33,0%) y camélidos (118,0%).

FIGURA 1.1.1. PRODUCCIÓN PECUARIA (TM)

	DICIEMBRE			ENERO-DICIEMBRE		
	2008	2009	Var. %	2008	2009	Var. %
Carne de vaca	834	813	-2%	758	735	-3%
Carne de cerdo	8	10	150%	6	14	133%
Carne de pollo	13	15	15%	14	16	14%
Cama de pescado	7	7	0%	7	7	0%
Cama de vaca	15	15	0%	14	15	7%
Cama de cerdo	2	2	0%	2	2	0%
Cama de pollo	2	2	0%	2	2	0%
Huevo	218	218	0%	218	218	0%
Lecle	47	47	0%	47	47	0%

Fuente: Estadística Agrícola  
 Elaborado: INECEL y el Proyecto Dpto. A. Entre Líneas S.A.

De otro lado el siguiente cuadro muestra los volúmenes de consumo interno de las diferentes especies cárnicas en el Dpto. de Tacna

FIGURA 1.1.2. Consumo interno de carne de vaca, cerdo y pollo (TM)

Especie	Demanda	Cons/Kls
ave	6458	22,36
vacuno	2082	7,21
porcino	1043	3,61

Fuente: elaborado para el estudio

**a. Problemática del sector agropecuario**

La problemática de la actividad agropecuaria presenta bajos niveles de producción y productividad, las causas pueden resumirse en las siguientes:

- La estructura de propiedad de minifundio, limita los volúmenes de producción acorde con el mercado nacional e internacional.
- La idiosincrasia del agricultor que responde a arquetipos culturales de sus lugares de origen y se manifiesta en la aversión al riesgo, al individualismo que no permite la asociatividad y organización de productores, capaces de hacer frente a los retos del creciente mercado y a la competitividad
- A uso de sistemas de cultivo y riego no acordes con la vocación productiva de las zonas agrícolas específicas.
- la irracional e ineficiente explotación de los recursos hídricos y edáficos por el predominio de sistemas de riego tradicionales , así como el mantener cultivos de especies altamente exigentes de agua
- Limitada e insuficiente tecnología, no acorde a la realidad de su entorno, así como la falta de políticas nacionales y regionales que apoyen a l productor agrario.

**1.6.3.3. Actividad Pesquera.-**

La actividad pesquera se realiza tanto en el ámbito marítimo como continental. En el primer caso comprende la actividad realizada en el Mar de Grau, comprende un área de 44,448 km<sup>2</sup> que abarca la zona del litoral desde el límite con Chile (Línea de la Concordia) hasta el límite

con la Región Moquegua en 120 km. y desde la costa hasta las 200 millas mar adentro. En el ámbito continental comprende la actividad desarrollada aprovechando las aguas superficiales disponibles en nuestras cuencas hidrográficas.

La Región Tacna, presenta una zona litoral y plataforma o zócalo continental con más de 340 especies con alto valor económico, lo que hace de Tacna una región con un desarrollo pesquero industrial que implica adicionalmente una mayor absorción de mano de obra.

En lo que respecta a la actividad pesquera continental, la extracción se orienta solo a dos especies: trucha y camarón de río.

En el último quinquenio la producción del sector manifiesta tendencia fluctuante, según información facilitada por la Dirección Regional de producción el año 2009 ha manifestado una reducción de la producción hidrobiológica con fines industriales y para el consumo directo en 47.8 % y 8.67 % respectivamente en relación al año 2005

ANEXOS

#### VOLUMENES DE PRODUCCION DE LA PESCA EN EL PERIODO 2005-2009 SEGÚN DESTINO EN TM

Destino	2005	2006	2007	2008	2009
Industrial	4.575,6	3.604,6	4.346,0	5.928,0	2.384,3
Consumo Directo	1.673,8	1.701,0	1.564,7	1.547,7	1.528,7
Total	6.249,4	5.305,6	5.910,7	7.475,7	3.913,0

FUENTE: Información de la DIREPRO-TACNA elaborado para el trabajo

Otro aspecto importante es que del total de la producción local, Los mayores volúmenes de la pesca están orientadas a la producción industrial, 65 % para ser congelado, 26 % escurado y solo el 8 % llega a ser enlatado

El 69 % de los volúmenes de productos microbiológicos que re destinan al sector industrial, están compuestos por solo 4 especies la caballa, pez volador y pota para ser congelados, y la anchoveta para curado

**TACNA : PRODUCCION RECURSOS HIDROBIOLOGICOS  
SEGUN GIRO INDUSTRIAL 2005 - 2009 TMB.**

ESPECIE/MES	2005	2006	2007	2008	2009	
						%
<b>I- ENLATADO</b>	<b>1136,7</b>	<b>926,7</b>	<b>489,0</b>	<b>711,8</b>	<b>183,5</b>	<b>0,08</b>
Calamar/Pota	328,3	269,6	71,0	33,7	82,9	0,03
Caracol	-	51,0	13,6	126,1	2,4	0,00
Lapa	42,4	-	-	2,4	27,2	0,01
Tolina	729,1	602,6	404,4	531,6	63,6	0,03
Otros	36,9	3,5	0,0	17,9	7,5	0,00
<b>II. CONGELADO</b>	<b>3401,9</b>	<b>2495,8</b>	<b>3436,0</b>	<b>4538,4</b>	<b>1547,6</b>	<b>0,65</b>
Caballa	5,0	157,6	791,2	940,6	582,9	0,24
Caracol	199,8	413,3	152,2	98,7	107,5	0,05
Erizo	-	-	-	1,7	1,2	0,00
Lapa	193,2	9,4	53,8	22,7	0,6	0,00
Ovas/jaiva	9,0	-	-	-	-	-
Ovas/pez volador	-	33,3	334,7	235,3	226,8	0,10
Perico	318,2	223,2	489,8	414,4	271,3	0,11
Pejerrey	8,5	9,9	0,9	9,9	-	-
Pota	1662,8	859,4	905,3	1497,3	212,7	0,09
Pulpo	363,4	496,7	344,9	813,6	59,6	0,02
Tolina	339,2	202,8	248,9	259,6	18,3	0,01
Otros	302,8	90,2	114,3	244,4	66,9	0,03
<b>III. REFRIGERADO</b>	<b>37,0</b>	<b>84,3</b>	<b>280,3</b>	<b>202,3</b>	<b>28,9</b>	<b>0,01</b>
Anchoveta	-	-	236,1	-	-	-
Erizo (ovas)	-	-	27,6	14,5	4,1	0,00
Jaivas (ovas)	-	-	-	0,3	-	-
Pez Volador (ovas)	-	84,3	16,5	182,1	24,8	0,01
Otros	37,0	-	0,1	5,4	-	-
<b>IV. CURADO</b>	<b>0,0</b>	<b>97,8</b>	<b>140,7</b>	<b>475,5</b>	<b>624,3</b>	<b>0,26</b>
Anchoveta	-	97,8	140,7	475,5	624,3	0,26
<b>Total</b>	<b>4575,6</b>	<b>3604,6</b>	<b>4346,0</b>	<b>5928,0</b>	<b>2384,3</b>	<b>1,00</b>

FUENTE: DIREPRO-TACNA/OAT.

De otro lado, la Caballa cabinza, lorna y pejerrey representan en conjunto el 56 % de la producción de pescado fresco orientado al consumo directo. En cuanto a mariscos, es la pota que representa el mayor volumen de mariscos para consumo directo, 9 %

Es importante señalar que el consumo per cápita para el año 2007 es 6.06 Kls. En promedio siendo en su estado fresco la de mayor incidencia 83% del total. Asimismo es significativo la tendencia en el consumo de pescado enlatado que se ha incrementado en 144 % en los últimos 5 años, inversa a lo ocurrido en el pescado Curado que se ha reducido en un 96 %

Los principales problemas o deficiencias de la pesca artesanal se pueden resumir en los siguientes puntos:

- La actividad se desarrolla principalmente en condiciones de informalidad.
- Escasa capacitación y resistencia al cambio por parte de los pescadores artesanales, limita una mejor organización .
- Inadecuada Infraestructura pesquera artesanal.
- Sobredimensionamiento de embarcaciones pesqueras artesanales.
- Deficientes canales de comercialización y transporte de recursos hidrobiológicos (venta en condiciones inadecuadas)
- Atraso tecnológico frente a competidores, predomina el uso de artes y métodos de pesca tradicionales.
- Incumplimiento de normas de higiene y sanidad para combatir la contaminación ambiental.
- Presencia de pesca industrial limita perjudica al artesanal y redundante en el mercado local los volúmenes de comercialización.

#### **1.6.3.4. Actividad Industrial y Manufacturera.**

La actividad industrial en la Región de Tacna se caracteriza por ser incipiente y desarticulada, estando conformada básicamente por pequeñas empresas productoras de bienes de consumo (67%), seguido de Bienes Intermedios (23%) y Bienes de Capital (10%).

La Industria en Tacna ha estado laborando principalmente en mérito a ventajas comparativas vía exoneraciones tributarias, lo cual se ha constituido de tiempo atrás en un argumento importante de reclamo al Gobierno Central como medida para solucionar el problema económico y social del departamento.

Un elemento fundamental en la creación de la ex-ZOTAC fue otorgar bajo la percepción de ventajas comparativas la creación de un Arancel Único Especial del 10% inicial y 8% actual aplicable sobre el valor CIF de las mercancías.

Según información de la Dirección General de Producción – Tacna, 79 % de la estructura industrial manufacturera que registra al año 2009 está representada en 11 categorías del CIU y se centra básicamente en los siguientes productos.

## 57 ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2009

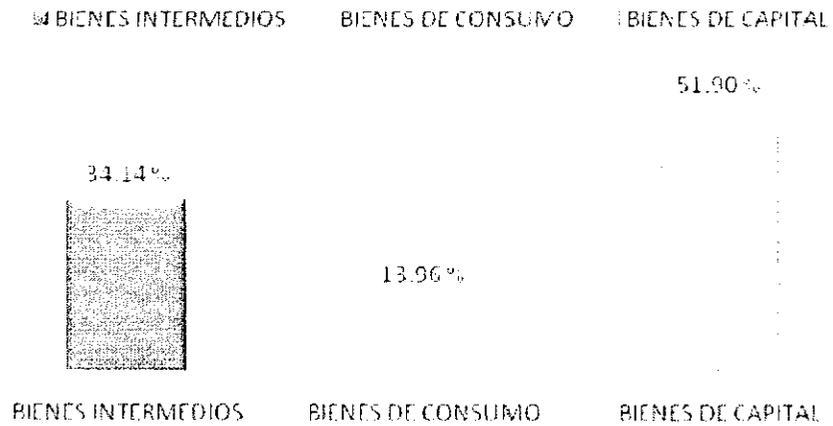
ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2009			
CIU	CLASIFICACION	Nº EMP.	%
36104	Fábrica de muebles	367	21.56
18100	Fabricación de prendas de vestir excepto prenda de piel	271	15.92
15417	Elaboración de productos de panadería	215	12.63
22214	Actividades de impresión	143	8.40
28111	Fabricación de productos metálicos para uso industrial	98	5.76
15499	Elaboración de productos Alimenticios N CP	56	3.29
28990	Fabricación de otros productos elaborados de metal	54	3.17
15520	Elaboración de vinos	43	2.53
15130	Elaboración y conservación de frutas , legumbres y hortalizas	41	2.41
15127	Elaboración y conservación de pescado y prod. De pescado	37	2.17
20224	Fabricación de partes y piezas de carpintería para construc.	25	1.47
	<b>Sub Total</b>	<b>1350</b>	<b>79,32</b>
	Otras manufacturas	352	20,68
	<b>Total General</b>	<b>1702</b>	<b>100,00</b>

Fuente : Dir. Reg. De Procucción Tacna - pag. Transparencia

De acuerdo a ello, Las actividades industriales que presentaron un comportamiento positivo son los rubros de Fabricación de muebles 22 %, Fabricación prendas de vestir 15 %, Elaboración de productos de panadería 12 %, Actividades de impresión 8 %, Fabricación de productos metálicos 6 % y otras actividades 33 %.

En el año 2009 la industria manufacturera se encuentra representando el 51.90% en Bienes de Capital, el 34.14% en Bienes Intermedios y el 13.96 % en Bienes de Consumo. Están representados por las principales actividades productivas de la Región.

## CRECIMIENTO INDUSTRIAL POR RUBROS DEL SUB SECTOR NO PRIMARIO

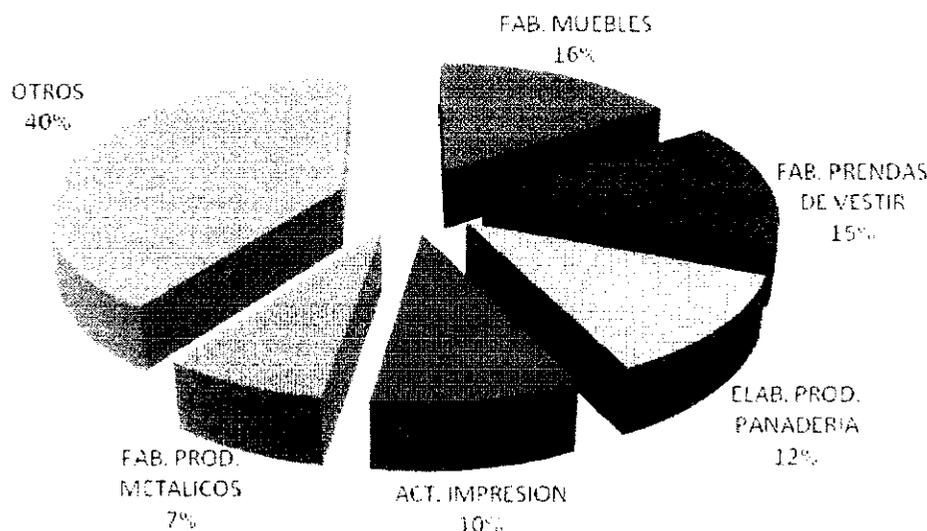


Fuente: Dir. Reg. De Producción Tacna - pag. Transparencia



Parque Industrial de Tacna

## ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2010

ESTRUCTURA INDUSTRIAL  
MANUFACTURERA 2010

Hoy en día, la dinamicidad productiva de Tacna, se encuentra centrada en un 91,2 % en el sector servicios (Comercio al por mayor y menor y servicios), el 6,7 % en el sector de transformación (Industria Manufacturera y construcción), y el 2,1% en el sector extractivo.

Dentro de las grandes oportunidades de inversión, se encuentra la Ley de Promoción de la Inversión Privada, que podría dinamizar la economía y producción en proyectos de importancia regional, pero la inadecuada interpretación de esta ley respecto a competencias genera la pérdida de oportunidades en proyectos de gran relevancia a nivel regional.

La evolución del número de empresas industriales en Tacna aparentemente ha disminuido como puede evidenciar el parque industrial de Tacna, debido a falta de incentivos promocionales, informalidad en la actividad, inadecuado Registro de Micro y Pequeña Empresa, desconocimiento de las empresas manufactureras respecto a ventajas comparativas que representa la ZOFRATACNA, falta de competitividad empresarial, entre otros.

Las principales actividades

**a. Panaderías y Pastelerías**

Actividad con el mayor número de empresas, representan al 23.06% del total de empresas locales. Sus principales características son :

- El 92% se ubican en el sector industrial por su nivel de inversión y producción, mientras que el 8% restante realizan sus actividades de manera artesanal.
- El 80% de las empresas poseen un local propio y un 85% de maquinarias y equipos. Esta situación demuestra la solidez de la inversión así como la continuidad del rubro.
- El 82% de panaderías dispone de una tecnología adecuada en el uso de maquinarias.
- El principal abastecedor del insumo harina es la empresa Molinera Tacna S.A. que posee un 52.1% del mercado, le sigue la empresa Nicolini Hnos. S.A. con un 27.1%. Esta última funciona desde la ciudad de Arequipa.

#### **b. Elaboración de vinos**

Esta actividad presenta el quinto lugar por el número de empresas registradas y funcionando en la localidad. Sus principales características son:

- La producción de vinos se realiza generalmente en la chacra donde se cultiva la vid y en algunas bodegas artesanales e industriales de la localidad
- La producción y comercialización no logra atender a la demanda interna
- Las variedades de mayor demanda son las uvas Quebranta, Burdeos, Malbek, Italia, Granache, Cristal y Albilla, entre otras.
- La producción estimada es para el año 2003 de 333.950 Lt de vino blanco, 217.350 Lt. vino tinto.

Los principales problemas de la actividad vitivinícola son:

- Retraso tecnológico.
- Baja Producción y calidad sin estándares.
- Comercialización a granel.

#### **c. Confecciones textiles**

En la actualidad se encuentran registradas 90 empresas del rubro, su producción se comercializa principalmente a través de los llamados "mercadillos" de la ciudad de Tacna y se trabaja principalmente a pedido de los clientes, aunque también atienden a las ciudades vecinas del norte chileno y oeste boliviano. La calidad de la producción ha mejorado pero todavía no existen marcas propias de manera que usualmente pretenden pasar los productos confeccionados en Tacna como originarios de otros países y de marcas ampliamente posicionadas. La producción no es intensiva pues el 65% de la capacidad instalada está ociosa en espera de contar con pedidos y nuevos mercados.

- El 94% de las empresas de confecciones posee maquinaria y equipo propio, mientras que el 75% posee local o planta propia.
- Los principales insumos utilizados son: el algodón (44% de las empresas lo usan), la seda (23%) y la microfibra (19%).

Los principales problemas del rubro son:

- Intensa competencia de los confeccionistas informales.
- Capital de trabajo insuficiente.
- Escasez de repuestos para sus equipos, lo que encarece el mantenimiento.
- Escasez de mano de obra calificada.
- Reducido mercado

**d. Producción de muebles y estructuras en madera y metal.**

Esta actividad en ambas especialidades a sido uno de los más afectados por la recesión económica ocasionando una drástica disminución de sus producciones, entre lo más relevante se destaca lo siguiente:

- El 90% de las empresas trabaje exclusivamente a pedido del cliente.
- La producción está destinada al mercado local, sin embargo existen en Tacna capitales Chilenos que participan en la producción sacando el producto hacia el exterior (Chile).
- El 98% posee maquinaria y equipo propio y el 71% funciona en un local propio.

**e. Actividades de Impresión y conexas**

Estas actividades representan cerca del 10% de la estructura industrial y han cobrado importancia en los últimos años. La progresiva disminución de las actividades de la ZOFRA Tacna los ha afectado de manera importante ya que la mayoría de clientes estaban ubicados allí. Sin embargo, el incremento de las inversiones municipalidades beneficiarias del Canon Minero les ha dado un respiro a sus actividades. Con todo, los problemas detectados en el sector son los siguientes:

- Disminución de la demanda y pocas expectativas de recuperación.
- Alto costo a equipos y maquinarias dificultan la adopción de tecnologías más modernas y eficientes.

**f. Elaboración de productos lácteos**

Se destaca a la Planta Lechera de Tacna que desde 1999 ha reiniciado sus actividades, sus productos más representativos son la leche pasteurizada, el yogurt, la mantequilla y el queso andino. Utiliza tecnología intermedia orientando sus ventas al mercado local y nacional. Otras empresas del ramo tienen menor envergadura y se dedican principalmente a la elaboración de helados, paletas, quesos y afines, incluyendo aquí a quienes proveen de leche homogenizada a los Programas de Leche del PRONAA, Municipalidad Provincial de Tacna y algunos colegios.

En líneas generales este rubro de la industria tacneña se encuentra poco desarrollado, tiene poca capacidad competitiva, problemas de financiamiento, un mercado reducido y un aprovisionamiento de insumos que la hacen dependiente de otras regiones.

**g. Elaboración y conservación de frutas, legumbres y hortalizas (Maceración de Aceituna en salmuera).**

Esta actividad agrupa principalmente a las empresas dedicadas al procesamiento y maceración de aceituna de mesa, representa el 5.31% con un total de 52 empresas. Su importancia es grande debido a que la aceituna es uno de los productos más representativos de Tacna y en el caso de la provincia de Tacna en el asentamiento de La Yarada se encuentra uno de los centros de producción de aceituna más grandes del país.

Sin embargo, el principal problema que afronta es:

- Disponibilidad irregular de materia prima
- Disparidad en la calidad del producto, por uso de técnicas no articuladas
- Limitada tecnología.

**h. Destilación, rectificación y mezcla de bebidas alcohólicas.**

Dentro de esta actividad destaca la producción de pisco que ha venido incrementando su producción de manera constante en los últimos años en todas sus variantes: aromático, no aromático, acholado y mosto verde.

**i. Elaboración y conservación de pescado.**

Esta actividad agrupa a 31 empresas que representan el 3.16% de la estructura industrial de Tacna. Es la única actividad donde se existen empresas que trabajan en plantas de terceros o alquiladas, evidencia del buen auge de este rubro. La producción está casi exclusivamente dedicada al mercado exterior siendo el principal destino el Japón. Los productos en conserva que se exportan son abalones, caracoles y sardinas. En el rubro de los congelados están el pulpo, lapas, almejas y erizos de mar.

**j. Fabricación de hormigón y cemento**

Representa el 1.73% de la actividad industrial de Tacna con 17 empresas formales. Aquí encontramos la producción de bloques de cemento para muro y techo de diferentes medidas. También incluye a las empresas que producen tubos de concreto para desagüe y accesorios, de la misma forma existe una única empresa que fabrica postes de concreto así como crucetas, palomillas y pastorales.

El mercado de este rubro es local y su problemática es la siguiente:

- En el rubro de producción de bloques de cemento para muro y techo hay una alta informalidad, que redundará en la calidad en los productos
- Tecnología incipiente y escasa que eleva sus costos de producción y comercialización al depender de terceros.

**k. Fabricación de productos de arcilla y cerámica.**

En este rubro la actividad fundamental es la fabricación de ladrillos en sus diferentes modalidades. Dadas las características y preferencias de la población local tiene una alta demanda. Se destaca también la circunstancia de que este sector exporta ladrillos de muro, techo y piso a la ciudad fronteriza de Arica, Chile. Comparte la problemática del sector anterior.

**l. Elaboración de alimentos preparados para animales.**

Esta actividad se caracteriza por la combinación de insumos como el maíz, enriquecido con vitaminas, proteínas y hasta antibióticos para producir alimentos balanceados para consumo animal. Por cuestiones económicas se importa el insumo maíz de Bolivia. El mercado es totalmente local. Cabe indicar que muchos criadores de animales prefieren preparar su propio alimento balanceado sin registrar esta actividad.

**m. Fabricación de ceras y detergentes.**

Son 7 empresas registradas pero ya 3 de ellas han cesado sus actividades. Las que se mantienen en actividad se concentran en la elaboración de ceras para pisos y productos para limpieza de vidrio y desinfectantes.

### 1.6.3.5. El Parque Industrial de Tacna

Ubicado al noreste de la ciudad de Tacna y es administrado por la Gerencia Sub-Regional de Tacna.

El parque posee un total de 320 lotes, de los cuales 219 se encuentran actualmente ocupados, con un total de 214 empresas establecidas y 142 operativas. Sin embargo, hay que destacar que la mayor parte de las empresas establecidas, el 55% del total, se dedican a actividades comerciales, de servicios y otras, y solo un 45% se dedica a las actividades industriales y artesanales propiamente dichas.

### 1.6.4. TURISMO EN TACNA

Desde el año 2007 se registra un incremento del número de arribos de turistas, el número de turistas nacionales ha crecido de manera constante mientras que el número de turistas extranjeros ha fluctuado con un ligero descenso en el año 2009 que puede explicarse en el efecto de la crisis económica mundial sobre el tipo de cambio, factor importante para atraer al turista chileno y boliviano principalmente

Gráfico 1.1. INFORMACION TURISTICA EN TACNA

CONCEPTO	AÑOS		
	2007	2008	2009
<b>TOTAL DE ARRIBOS</b>	26 583	28 791	28 084
<b>Nacionales</b>	19 807	20 698	21 892
<b>Extranjeros</b>	6 776	8 093	6 192
<b>PROMEDIO DE PERMANENCIA (en días)</b>	1.30	1.38	1.31
• <b>Nacionales</b>	1.30	1.36	1.30
• <b>Extranjeros</b>	1.38	1.46	1.40

Fuente: BCR Sucursal Arequipa Dpto. Estudios Económicos 2008 y 2010.

En cuanto a atractivos turísticos, la provincia de Tacna acumula el 36% de dichos atractivos identificados en la región.

**RECURSOS TURÍSTICOS DE TACNA**

PROVINCIA	RECURSOS			
	Manifestaciones culturales	Sitios naturales	TOTAL	%
Tacna	18	17	35	36%
J. Basadre	8	9	17	18%
Tarata	18	9	27	28%
Candarave	13	4	17	18%
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>100%</b>

Fuente: Inventario del Patrimonio Turística-Tacna, 2004.

Dentro del ámbito de la provincia el detalle de la distribución de los atractivos turísticos es como sigue:

**RECURSOS TURÍSTICOS DE LA PROVINCIA DE TACNA**

DISTRITOS	RECURSOS			
	Manifestaciones culturales	Sitios naturales	TOTAL	%
Tacna	11	3	14	40.0%
Pocollay	2	2	4	11.4%
Sama	0	4	4	11.4%
Calana	2	0	2	5.7%
Pachía	1	4	5	14.3%
Palca	2	4	6	17.1%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

Fuente: Inventario del Patrimonio Turística-Tacna, 2004.

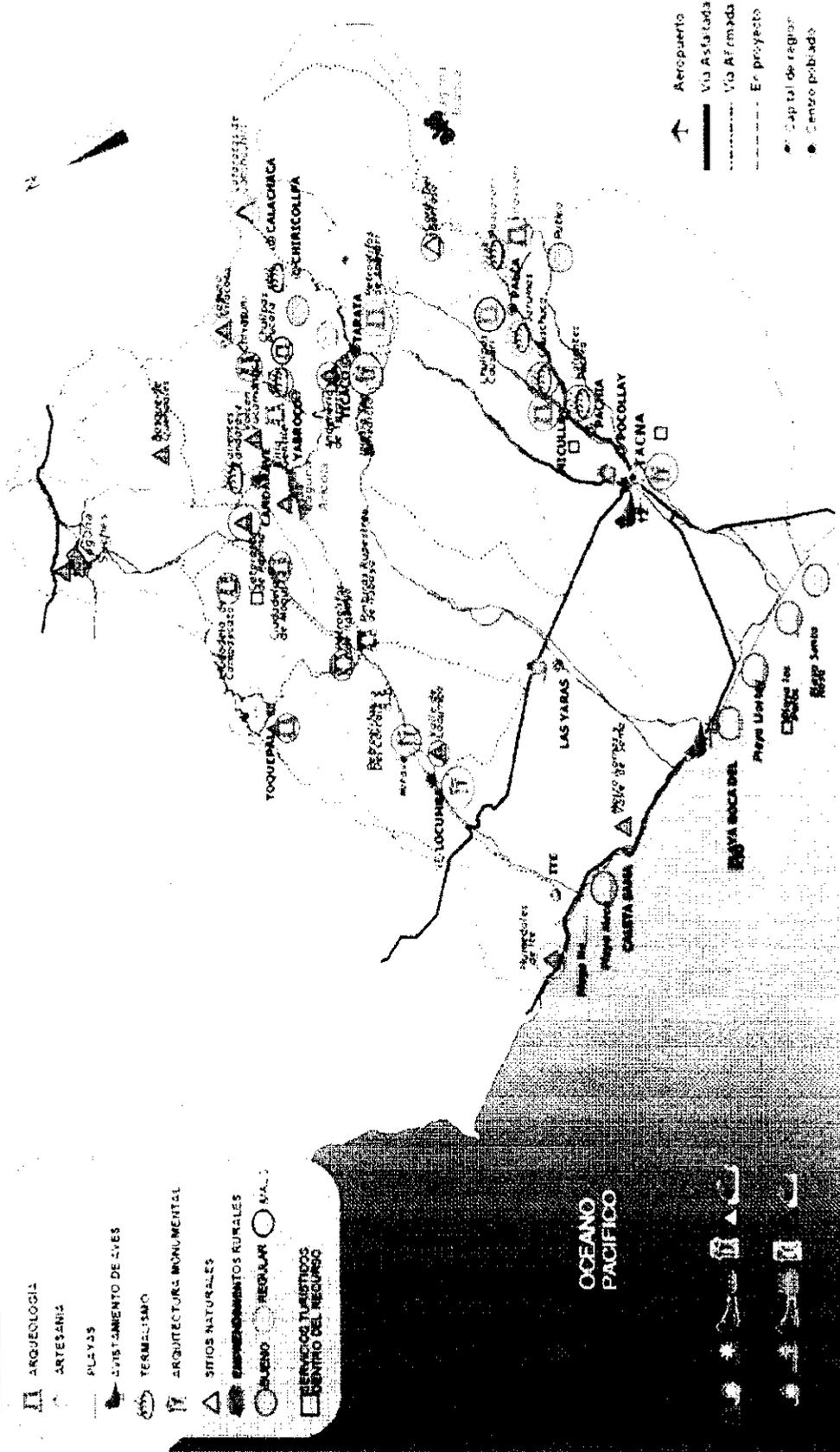
En el distrito de Tacna se han identificado el 40% de los atractivos turísticos de la provincia.

En la Región se han establecido hasta 12 itinerarios turísticos, 7 de los cuales están considerados dentro la Zona Pacífico Litoral y 5 en la Zona Alto Andina. La provincia de Tacna se apunta 6 de estos itinerarios, que prácticamente son los productos turísticos que oferta a la fecha Tacna, se evidencia pues la necesidad de invertir en nuevos destinos turísticos que permitan ampliar el tiempo de permanencia del turista en Tacna.

En cuanto a la oferta de servicios turísticos, la oferta hotelera es sin duda muy importante, según la Dirección Regional de Turismo, Comercio Exterior y Artesanía existen a la fecha 361 establecimientos de hospedaje, de los cuales solo el 17 % se encuentra categorizado y el 83 % está como no categorizado.

### TACNA

- ARQUEOLOGIA
- ARTESANIA
- PLAYAS
- ESTABLECIMIENTO DE CIEVAS
- TERMALISMO
- ARQUITECTURA MONUMENTAL
- △ SITIOS NATURALES
- EMPEDRAMIENTOS RURALES
- ALICENO REGULAR ○ VAL
- RESERVANCOS TURISTICOS
- CENTRO DEL RESERVANCIO



### 1.6.5. LA ZOFRA Y LA ACTIVIDAD COMERCIAL EN TACNA.-

#### 1.6.5.1. ZOFRATACNA

Es un centro de oportunidades de negocios e inversiones, con 18 años de experiencia. Cuenta con ventajas comparativas y competitivas para desarrollar actividades industriales, comerciales y de servicios, con beneficios tributarios y aduaneros, que inciden de manera directa en la actividad comercial de la provincia. En ella se pueden realizar actividades industriales, agroindustriales, de maquila, reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos para la actividad minera y de servicios. Esta última incluye el almacenamiento y distribución de mercancías, ensamble, desembalaje, embalaje, envasado, rotulado, etiquetado, división, exhibición y clasificación de mercancías.

Zofra tiene como misión “contribuir al desarrollo socioeconómico sostenible del departamento de Tacna, a través de la promoción de las inversiones y desarrollo tecnológico”. Los siguientes cuadros muestran el movimiento económico que realiza.

CUADRO N.º 1. INGRESO DE MERCANCÍAS DEL EXTERIOR A ZOFRATACNA ENERO - DICIEMBRE 2009

POR PAÍS DE ORIGEN	
PAIS	VALOR CIF
	MILES US \$
JAPON	98.193,21
CHINA CONTINENTAL- REP.POPULAR	88.623,28
VIETNAM	12.735,93
MEXICO	9.611,63
ESCOCIA	7.956,24
MALASIA	7.372,97
INDONESIA	3.817,56
CHILE	3.395,61
INDIA	2.887,76
TAILANDIA	2.286,23
ESTADOS UNIDOS	2.023,90
COREA DEL SUR	1.596,80
TAIWAN	1.562,79
CHINA-TAIWAN	1.252,49
SINGAPUR	737,36
BRASIL	599,70
FRANCIA	588,23
ITALIA	488,22
VENEZUELA	437,63
SUECIA	412,03
OTROS	4.022,64
<b>TOTAL</b>	<b>260.602,21</b>

Fuente : ZOFRA Tacna

RECAUDACION MENSUAL DEL ARANCEL ESPECIAL, PERIODO: SETIEMBRE 1990 - MAYO 2008 (EN U.S. DOLARES)  
HASTA DICIEMBRE 2009, (EN NUEVOS SOLES)

MES	1990	1991	1992	2005	2006	2007	2008	2009
ENERO		485.090,70	2.022.866,00	728.108,00	664.691,00	815.491,00	697.942,00	1.697.424,04
FEBRERO		502.513,30	2.116.632,62	560.884,00	646.954,00	650.916,00	773.769,00	1.410.227,09
MARZO		545.395,00	2.222.985,00	766.336,00	676.508,00	781.533,00	839.872,00	1.386.160,91
ABRIL		780.149,10	2.106.152,00	809.444,00	695.252,00	637.381,00	907.078,00	1.386.061,92
MAYO		1.164.478,16	2.132.580,00	722.532,00	786.922,00	836.591,00	838.698,00	1.562.803,87
JUNIO		972.274,17	1.808.992,00	733.870,00	692.104,00	702.860,00	1.937.161,95	1.475.856,37
JULIO		1.418.465,30	2.216.272,14	708.996,00	705.991,00	806.986,00	2.685.912,78	1.772.875,47
AGOSTO		1.270.061,00	2.168.113,13	786.373,00	795.749,00	760.032,00	2.183.055,96	1.652.088,35
SETIEMBRE	912,55	1.673.906,00	1.662.210,48	658.088,00	692.815,00	691.771,00	2.409.842,97	1.657.138,96
OCTUBRE	146.984,83	1.652.117,00	1.717.988,00	723.944,00	778.753,00	902.762,00	2.111.658,87	1.566.404,54
NOVIEMBRE	556.151,10	1.611.244,00	1.550.203,00	822.762,00	837.331,00	881.763,00	2.099.511,72	1.733.077,30
DICIEMBRE	424.463,12	1.959.188,00	1.715.256,75	1.023.420,00	944.173,00	1.032.575,00	2.782.567,95	2.325.535,49
TOTAL US\$	1.128.511,70	14.034.881,73	23.440.251,12	8.044.757,00	8.917.243,00	9.500.661,00	4.257.359,00	0,00
						TOTAL SI.	16.209.712,20	19.825.654,31

Fuente: ZOFRA TACNA.

### 1.6.5.2. MERCADILLOS Y CENTROS COMERCIALES

El movimiento comercial de Tacna se desarrolla básicamente en la siguientes infraestructuras:

#### PRINCIPALES CENTROS COMERCIALES DE TACNA

##### PRINCIPALES CENTROS COMERCIALES DE TACNA

- Centro Comercial Cajamarca
- Centro Comercial Coronel Mendoza
- Centro Comercial El Morro
- Centro Comercial Federico Barreto
- Centro Comercial Luis Bancho o Perez Gamboa
- Centro Comercial Perez Gamboa
- Centro Comercial Manuel A. Odría
- Centro Comercial Cristina Vildoso
- Centro Comercial Polvos Rosados
- Centro Comercial Tupac Amaru
- Centro Comercial "Pacífico"
- Centro Comercial Coronel Mendoza
- Centro Comercial 28 de julio
- Centro Comercial Bolognesi
- Centro Comercial Caplina

### 1.6.6. ACTIVIDADES RELATIVAS AL TRANSPORTE

#### 1.6.6.1. Transporte de Pasajeros

El siguiente cuadro sintetiza el servicio del que dispone la provincia para el transporte masivo de personas, se resalta el servicio nacional a través de los Terminales Terrestres con 15 empresa 52 frecuencias diarias vía Terminal Manuel A. Odria y en la Ruta: Moquegua , Arequipa lima y 11 empresas con 13 Frecuencias diarias vía Terminal Collasuyo en la ruta Tacna Puno,

CUADRO N° 01: PRINCIPALES SERVICIOS DE TRANSPORTE PUBLICO MASIVO

Servicios públicos	Empresas	Autos	Combis	Omnibus Minibus
Serv. Transporte de pasajeros Tacna llo Moquegua y bis	10	166		
Serv. De transporte peruano de pasajeros Tacna Arica	31	195		28
Servicio público masivo Urbano	114		449	653
Serv. De transporte en Rutas nacionales via:				
- Terminal Terrestre Manuel A. Odria	15			* 52
- Terminal Collasuyo	11			* 13
Serv. Ferroviario ruta Tacna Arica	1			

Fuente: preparado para el trabajo

Nota: \* Frecuencias diarias(omnibuses)

#### a. PROBLEMÁTICA:

La problemática en el servicio de transporte de pasajeros en el ámbito internacional en la actualidad se resume en:

- Vehiculos con problemas en la certificación operativa de sus unidades
- La capacidad de asientos en algunas unidades no coinciden con el Certificado de Operatividad otorgado la entidad certificadora.
- Asientos acondicionados en los pasadizos genera incomodidad al usuario
- Los Conductores no cumplen con portar la Licencia de Conducir A-3.

En cuanto a los servicios interurbanos e interprovinciales se observa :

- Las empresas operadoras del servicio de transporte de pasajeros, principalmente con destino a la sierra siguen ofertando los llamados "BUSES CAMIONES".
- Importante % de unidades que no cuentan con Certificado de Operatividad vigente, Seguro Obligatorio contra Accidentes , equipos e implementos de seguridad..
- Existen unidades "piratas" que no se encuentran autorizados por la Dirección General de Circulación Terrestre de Lima para prestar el servicio..

#### B.- Parque Automotor de Tacna

El siguiente cuadro muestra la evolución del parque automotor de Tacna que en 09 años se ha visto incrementado en 56.37 %

## EVOLUCIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE TACNA

CLASE	2000 @	2005 (RR)	2008 (RR)	2009
Automóviles	11710	14661	16120	16561
Vehículo menor	2932	3889	5557	5820
Camioneta Pik up	5061	5374	5654	5713
Camioneta panel	669	1435	1621	1716
Camioneta rural	3609	4610	5328	5500
Station Wagon	6663	11029	12677	13278
Ómnibus	1709	1972	2268	2324
Camión	2891	3108	3997	4108
Remolquey semiremolque	500	682	854	889
Remolvador	566	761	842	870
<b>Total</b>	<b>36310</b>	<b>44441</b>	<b>54918</b>	<b>56779</b>

Fuente: elaboración propia

## 1.7. DESARROLLO E INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE

### 1.7.1. RED. VIAL Y COMUNICACIONES

#### 1.7.1.1. Transporte Terrestre

La red vial regional suma 1991.39 Km de caminos y carreteras, de los cuales el 18.4% están asfaltados, el 20.9% afirmados, el 25.2% sin afirmar y el 35.4% es trocha carrozable.

➤ *La Panamericana Sur:*

Es la principal ruta, se extiende por 125.80Km desde el límite vial con Moquegua en el lugar denominado Quebrada Honda (Km 1203.30 de la Panamericana) hasta la Línea de la Concordia que es el límite internacional con Chile (Km 1,329.10). se encuentra con mantenimiento adecuado.

➤ *Tacna-Tarata-Callapalca-Chiluculco*

Importante vía transversal que cubre una distancia de 179.5 Km, permite integrar importantes ciudades de la costa y la sierra, interconecta Tacna con la provincia de Tarata y Candarave.

➤ *Tacna-Pachía-Rosaspata (Límite internacional de Collpa)*

Esta vía de gran importancia en el desarrollo de los poblados del ámbito está llamado a mejorar la integración con los pueblos de la frontera consiguiendo un tránsito nacional e internacional que moviliza el flujo comercial y turístico con el vecino país de Bolivia. La distancia hasta el límite internacional es de 186.0 Km, de los cuales 34.84 Km están asfaltados (tramo Tacna-Pachía), 87.44Km están afirmados, 40.70Km están sin afirmar y 23.02Km son trocha carrozable.

La importancia de esta vía se destaca si se toma en cuenta que si la extendemos hacia la ciudad de Ilo, formando el eje vial Ilo-Tacna-Collpa-La Paz puede convertirse en un elemento de integración macroeconómica ya que es la ruta más corta hacia la capital del vecino país de Bolivia.

**1.7.1.2. DISTANCIA DE PRINCIPALES VÍAS TERRESTRES DE COMUNICACIÓN DE MACRORREGIÓN DEL SUR DEL PERÚ CON BOLIVIA.**

Ruta	Distancia en Kilómetros
Matarani-Arequipa-Puno-Desaguadero-La Paz	698.0
Ilo-Tacna-Tarata-Ilave-Desaguadero-La Paz	671.0
Ilo-Moquegua-Puno-Desaguadero-La Paz	519.0
Ilo-Tacna-Collpa-La Paz	537.0

**1.7.1.3. DISTANCIAS TRANSPORTE TERRESTRE**

**CUADRO DE DISTANCIAS TRANSPORTE TERRESTRE**

DE TACNA A :	DISTANCIA	TIEMPO (APROX)
LIMA	1,335 Km	22 Hs
ILO	140 Km	2 Hs
PUNO	374 Km	12 Hs
ARICA (CHILE)	56 Km	1 Hs
IQUIQUE(CHILE)	307 Km	5 Hs
COLLPA - LA PAZ ( BOLIVIA)	392 Km	12 Hs

Fuente: MTC - Tacna

**1.7.1.2. Transporte Aéreo.**

Tacna cuenta con un aeropuerto internacional, "Carlos Ciriani", considerado de primera categoría y con calificativo de cielo abierto. Se encuentra ubicado a 5 Km de la ciudad de Tacna y es administrado por la Corporación Peruana de Aeropuertos Comerciales CORPAC.

Según sus características, la pista principal tiene una longitud de 2,500 metros de largo por 45 metros de ancho. La pista de rodaje tiene 2,333 metros de largo por 23 metros de ancho.

**1.7.1.3. Transporte ferroviario.**

La provincia de Tacna cuenta con una línea ferroviaria; el ferrocarril Tacna-Arica (Chile), con 62. Km de longitud, su administración está a cargo de ENAFER-PERÚ, Fue construido en 1855, responde a una tecnología obsoleta, el servicio es deficiente, tanto para el transporte de pasajeros como de carga.

**1.7.1.4. Transporte marítimo.**

Tacna no cuenta con un puerto propio, utiliza el puerto de Ilo para el embarque y desembarque de algunos productos. Ilo se encuentra a una distancia de 140 Kilómetros de Tacna. Por razones de cercanía, costos así como otras ventajas comparativas y competitivas se utilizar en mayor grado los puertos de Iquique y Arica, del vecino país de Chile.

**1.7.1.5. Telecomunicaciones**

El sistema telefónico en la ciudad de Tacna como en el resto del país, está siendo administrada y suministrada por la empresa Telefónica del Perú S.A., la misma que ha mejorado el servicio domiciliario. Telefónica S.A. en la ciudad de Tacna se ha propuesto como meta que por cada 6 habitantes debe existir 01 línea telefónica. En el caso de Tacna, si su población es de 229,310

habitantes requerirá de 38,218 líneas telefónicas. Sin embargo, actualmente la ciudad cuenta con 21,420 líneas telefónicas; es decir 01 línea telefónica por cada 11 habitantes; lo que determina un déficit del 44.0% de líneas telefónicas.

En Tacna han aumentado los centros telefónicos comunitarios, las cabinas telefónicas, teléfonos monederos y principalmente los teléfonos celulares que contrarrestan el déficit de líneas telefónicas.

**INDICADOR TELECOMUNICACIONES**

Indicador	TELEFONÍA EN TACNA								
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Telefonía Fija</b>									
Líneas instaladas (miles)	2,022	2,027	2,045	2,250	2,395	2,643	2,811	3,106	3,328
Líneas en servicio (miles)	1,618	1,571	1,657	1,839	2,050	2,251	2,401	2,673	2,877
Densidad (por cada 100 hab.)	6	6	6	7	7	8	9	9	10
<b>Telefonía Móvil</b>									
Líneas en servicio (miles)	1,340	1,793	2,307	2,930	4,093	5,583	8,772	15,417	20,952
Densidad (por cada 100 hab.)	5	7	9	11	15	20	31	54	73
<b>Teléfonos públicos</b>									
Líneas en servicio (miles)	84	95	110	129	144	152	158	171	197
Densidad (por cada 1,000 habitantes)	3	4	4	5	5	5	6	6	7
Suscriptores TV de paga (miles)	349	352	359	434	511	583	691	780	831
Suscriptores a Internet (miles)	135	157	385	310	379	509	659	732	765

**1.7.2. SERVICIOS FINANCIEROS**

La provincia de Tacna, de escasa industrialización, que cuenta sin embargo con un alto movimiento financiero, localiza 07 instituciones Bancarias, 02 Cajas municipales y 02 instituciones de menor nivel financiero, que desarrollan sus actividades algunas de ellas con oficinas desconcentradas, en vías importantes de la urbe.

**1.7.2.1. Depósitos del sistema financiero**

Los depósitos y obligaciones del sistema financiero concluyeron en el año 2009 con un saldo de 871,2 millones de nuevos soles, incrementándose en un 7,8% en términos reales con relación al período anual anterior.

Las empresas bancarias captaron el 71,5% del total y sus saldos resultaron inferiores en 1,4% al disminuir las captaciones en la modalidad a plazo.

Las instituciones de micro finanzas han captado el 28.5% restante, estas han aumentado sus captaciones en un 40,6%, al haber sido superiores en la modalidad a plazo. Definitivamente en los últimos tiempos las instituciones de micro finanzas han crecido en sus actividades de intermediación financiera y se encuentran en franco crecimiento.

Por modalidad de captación, los depósitos a plazo representan la mayor modalidad de captación con el 49.3%, seguido de los ahorros con el 30,4% y los depósitos a la vista con 20,3%. Las instituciones financieras que registraron las mayores captaciones fueron Scotiabank con el 25,9%, Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Tacna con el 24,5% y el Banco de Crédito con 22,7%.

#### **1.7.2.2. Créditos del sistema financiero**

Las colocaciones del sistema financiero al último día del mes registraron un saldo de 794,9 millones de nuevos soles, cifra que muestra una variación positiva de 23,9% con relación al anterior período anual.

Las empresas bancarias colocaron el 61.7% y sus saldos tuvieron una variación positiva de 18,8%, por mayores colocaciones tanto en moneda nacional como en extranjera.

Las instituciones de micro finanzas que colocaron el 38,3% restante, registraron un incremento de 33,1%, al colocar mayores fondos en moneda nacional.

Los mayores créditos colocados correspondieron al Banco de Crédito con 26,7%, Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Tacna con 20,8%, Continental con 11,5% y Caja Nuestra Gente con 9,3%.

La cartera pesada del sistema financiero promedió 3,7%, sin variación significativa en comparación a enero de 2009.

En las empresas bancarias la cartera pesada tuvo un promedio de 2,6%, con una contracción de 0.7 puntos; correspondiendo la tasa más elevada al Interbank (6%).

Las instituciones de micro finanzas reportaron una cartera morosa de 4,9% tasa superior en 0,8 puntos; siendo la Caja Nuestra Gente la empresa con mayor tasa (6,4%).

De acuerdo al tipo de moneda, en nacional fue de 2,9% con una disminución de 0,6 puntos; mientras que en moneda extranjera fue de 4,8%, habiéndose reducido en 1,0 puntos.

## 1.8. INFRAESTRUCTURA SOCIAL

### 1.8.1. INFRAESTRUCTURA DE SALUD

En cuanto a la infraestructura Estatal de salud la infraestructura del último quinquenio se mantiene, con ciertas mejoras en los centros de salud de la periferia y con notorio deterioro de la principal infraestructura hospitalaria del que Tacna provincia dispone, como es el hospital Hipólito Unanue que a la fecha está operando en condiciones precarias.

TACNA: ESTABLECIMIENTOS DE SALUD Y CAMAS, 2004-2009

Tipo de establecimiento	AÑO							
	2006		2007		2008		2009 a/	
	Abs	Camas	Abs	Camas	Abs	Camas	Abs	Camas
<b>Total</b>	75	264	72	253	72	253	72	253
Hospitales	1	231	1	231	1	231	1	231
Centros de Salud	17	32	17	22	17	22	17	22
Puestos de Salud	54	1	54	-	54	-	54	-
Otros 1/	3	-	-	-	-	-	-	-

1/ Incluye a los Uros comunales

a/ Información al mes de junio.

Fuente: Ministerio de Salud – Oficina de Estadística e Informática.

De otro lado se menciona las infraestructuras ejecutadas por los municipios De Tacna y Gregorio Albarracín en los denominados “Hospitales de Solidaridad” que por la cantidad de especialidades y tarifas económicas cumplen su cuota de servicio a favor de la población de menores recursos. El caso del hospital de la solidaridad tiene una atención promedio de 210 consultas por día de los cuales se estima un 60 % son ciudadanos chilenos, contribuyendo a la dinámica de turismo por salud.

Además se considera los centros privados de asistencia médica como son Clinica Santa Isabel, PROMEDIC, Y otros con especialización.

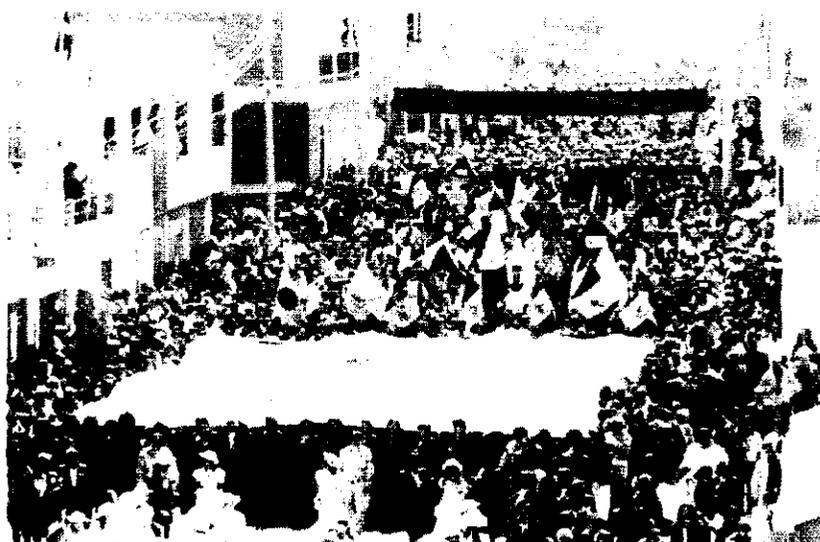
### 1.8.2. INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

Los cuadros siguientes muestra el porcentaje de infraestructura educativa que se localiza en la provincia por modalidad y nivel educativo, así como la distribución de las aulas.

**FIGURA 12 TACNA: INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO POR UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL, SEGÚN ETAPA Y NIVEL EDUCATIVO 2008**

Clasificación	UGEL		
	TOTAL	Tacna	%
<b>Total</b>	1027	769	75%
<b>ESCOLARIZADA</b>	661	473	72%
Educación inicial	227	173	76%
Educación primaria	240	151	63%
Menores	239	1	0%
Adultos	1	-	0%
Educación Secundaria	130	95	73%
Menores	117	85	73%
Adultos	13	10	77%
Educación no universitaria	15	14	93%
Formación magisterial	4	4	100%
Educ. sup. Tecnológica.	10	9	90%
Educ. artística	1	1	100%
Otras modalidades	35	29	83%
Educ. Especial	3	3	100%
Educ. ocupacional	32	26	81%
Básica alternativa	14	11	79%
<b>No escolarizado</b>	336	296	88%
Educación inicial	355	285	80%
Educación primaria adultos	3	3	100%
Educación Secundaria	6	6	100%
Menores	-	-	0%
Adultos	6	6	100%
Educación ocupacional	2	2	100%

Fuente: Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna – Unidad de Estadística.



**ANEXO 1.1.- TACNA: AULAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO POR UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL, SEGÚN ETAPA Y NIVEL EDUCATIVO 2005, 2007 Y 2008**

Indicador	AÑO		
	2005	2007	2008
<b>Total</b>	3360	5251	5719
<b>ESCOLARIZADA</b>	3323	5209	5642
Educación inicial	563	1234	1254
Educación primaria	1334	1805	1941
Menores	1282	1781	1941
Adultos	52	24	-
Educación Secundaria	1075	1793	1843
Menores	942	1411	1549
Adultos	133	382	294
Educación no universitaria	166	159	157
Formación magisterial	51	52	44
Educ. sup. Tecnológica.	78	94	87
Educ. artística	37	13	26
Otras modalidades	185	218	447
Educ. Básica Alternativa	-	-	291
Educ. Especial	28	27	26
Educ. ocupacional	157	191	130
<b>No escolarizado</b>	37	42	77
Educación inicial	-	-	-
Educación primaria adultos	5	13	23
Educación Secundaria	27	29	40
Menores	-	-	-
Adultos	27	29	40
Educación ocupacional	5	-	14

Fuente: Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna – Unidad de Estadística.

### 1.8.3.- INFRAESTRUCTURA VECINAL

Los siguientes cuadros detallan la infraestructura y equipamiento que a nivel de juntas vecinales posee el distrito capital, como un referente importante de lo que se dispone en ésta forma de organización territorial, que existe a nivel de los distritos urbanos de la provincia.



- **La cuenca del río Caplina**, cuya naciente es en la parte sur del nevado Barroso y del nevado Anchacollo, en la jurisdicción de la Comunidad Campesina Caplina; constituye la cuenca más importante en este ámbito, cuya cobertura comprende a las comunidades de Ancoma, Challaviento, Toquela, Ataspaca y todo el valle viejo desde Calientes hasta los sectores circundantes de la ciudad de Tacna.
- **La cuenca del río Sama**, se origina en la provincia andina de Tarata, con la confluencia de los ríos Salado y Pistala; dando lugar al valle de Sama en toda su extensión, con una cobertura de 3,100 has de cultivos.

De otro lado, las **Irrigaciones** que están consideradas dentro del ámbito de la provincia de Tacna son las irrigaciones de Magollo, Copare, La Yarada y Los Palos, que en su conjunto abarcan la parte suroeste de la ciudad de Tacna, con aproximadamente 6,500 has de cultivos irrigados con aguas superficiales y subterráneas, donde predomina principalmente el cultivo del olivo.

Por el Decreto Supremo 004-2009-AG se declaran agotadas las cuentas hidrográficas de los ríos Caplina, Sama y Locumba de manera que se prohíben el otorgamiento de nuevos derechos de uso de agua superficial y se mantiene la vigencia de la veda para la explotación de aguas subterráneas en el acuífero del Valle del río Caplina, es decir, en la Irrigación de La Yarada.

El inventario realizado por la Dir. Reg. De Agricultura, determina que en el valle de Tacna existen 116 pozos ubicados en la zona comprendida entre Calana y el litoral, de los cuales 18 son tubulares, 68 mixtos, con profundidades que varían entre 11 y 135 m. y 30 son de tajo abierto, con profundidades de 6 a 40 m.; del total mencionado, 92 se encuentran en actual explotación.

De acuerdo a la información facilitada por el gobierno Regional – proyecto Especial Tacna al año 2007, La oferta hídrica al 75% de persistencia del trasvase Sistema Uchusuma para uso poblacional de la ciudad de Tacna y uso agrícola de los sectores de riego de Uchusuma y Magollo es de 0.739 m<sup>3</sup>/s, adicionalmente existen otras ofertas de agua para uso poblacional de los pozos de Vifiani y Sobraya, y aportes del río Caplina que en conjunto es de 0.250 m<sup>3</sup>/s, por lo que se concluye que la oferta hídrica total es 0.989 m<sup>3</sup>/s equivalente a 31.189 MMC/año. Ver cuadro.

ESTADÍSTICA 31 OFERTA TOTAL DE RECURSOS HIDRICOS 2007 (m<sup>3</sup>/s)

Mes	Fuentes de Agua (m <sup>3</sup> /s)				Total
	Uchusuma 75% Persist.	Pozos Sobraya	Pozos Viñani	Río Caplina	
Enero	0,876	0,030	0,150	0,070	1,126
Febrero	1,016	0,030	0,150	0,070	1,266
Marzo	0,797	0,030	0,150	0,070	1,047
Abril	0,822	0,030	0,150	0,070	1,072
Mayo	0,646	0,030	0,150	0,070	0,896
Junio	0,674	0,030	0,150	0,070	0,924
Julio	0,743	0,030	0,150	0,070	0,993
Agosto	0,671	0,030	0,150	0,070	0,921
Setiembre	0,545	0,030	0,150	0,070	0,795
Octubre	0,641	0,030	0,150	0,070	0,891
Noviembre	0,635	0,030	0,150	0,070	0,885
Diciembre	0,819	0,030	0,150	0,070	1,069
Promedio	0,740	0,030	0,150	0,070	0,990

Oferta Hidrica Anual (m<sup>3</sup>/año) 31 220 640,00

La demanda de agua para uso agrícola y poblacional bajo el escenario al (2007) es de 1.256 m<sup>3</sup>/s equivalente a 39.609 MMC. En ella está considerada la demanda de agua proyectada para la Irrigación Yarada Alta que es de 0.661 m<sup>3</sup>/s y que ha sido determinado en función a la cédula de cultivos constituidos por: olivo y vid en un área de 3100 hectáreas.

Como señala el cuadro siguiente

Cuadro 1.1 - DEMANDA DE AGUA (M<sup>3</sup>/S) DE SECTORES DE RIEGO DE UCHUSUMA Y MAGOLLO

SECTOR	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	PROM.
UCHUSUMA	0,279	0,276	0,171	0,253	0,235	0,214	0,202	0,200	0,164	0,288	0,377	0,405	0,255
MAGOLLO	0,381	0,347	0,219	0,217	0,155	0,117	0,098	0,156	0,123	0,188	0,287	0,314	0,217
<b>TOTAL</b>	<b>0,660</b>	<b>0,623</b>	<b>0,390</b>	<b>0,470</b>	<b>0,390</b>	<b>0,331</b>	<b>0,299</b>	<b>0,356</b>	<b>0,287</b>	<b>0,476</b>	<b>0,664</b>	<b>0,719</b>	<b>0,472</b>
<b>TOTAL (MMC)</b>	<b>1,767</b>	<b>1,508</b>	<b>1,044</b>	<b>1,218</b>	<b>1,044</b>	<b>0,858</b>	<b>0,802</b>	<b>0,953</b>	<b>0,745</b>	<b>1,274</b>	<b>1,720</b>	<b>1,926</b>	<b>1,238</b>

Fuente: Gob. Reg. PET. Diagnóstico al 2007

Bajo estas consideraciones el balance hídrico es -0.267 m<sup>3</sup>/s, es decir, existe un déficit anual de 8.42 MMC.

Las pérdidas por conducción considerados en los tramos del sistema de derivación son:

- Ancoaque – Copapujo : 1%
- Copapujo – Chiluyo Grande : 2%
- Chiluyo Grande – El Ayro : 4%
- El Ayro – Huaylillas Sur : 2.5%
- Huaylillas Sur – Bocatoma Chuschuco : 13%
- Bocatoma Chuschuco–Piedras Blancas : 1.8%

### 1.9.1.1. Cambio climático

La ubicación geográfica de Tacna hace que se afecte de mayor medida con los cambios climáticos, los fenómenos del niño y de la niña se han venido dando con mayor frecuencia en los últimos 10 años, y de acuerdo a "Estudios de cambio climático y su impacto en el clima e hidrología de Tacna" realizados por el instituto Nacional de pesquisas Espaciais –INPE de Sao paulo Brasil" señala como posible escenario de clima futuro en Tacna hasta fines del Siglo XXI lo siguiente:

1. Aumentos de temperatura y reducción de precipitaciones, especialmente en las partes altas y aumento de lluvias extremas en las partes bajas, accionando un desbalance hídrico severo
2. aumento en las frecuencias de noches calientes (más intensa) y días calientes, y reducción en la frecuencias de noches frías y díasfríos

## 1.9.2. RECURSOS IGTIOLÓGICOS

### 1.9.2.1. Marinos

Para el sector pesquero tiene importancia el área denominada sub zona del litoral, dentro de la llamada Costa baja.

#### a. Sub-zona del Litoral

Es la rivera del mar que se extiende desde la línea de La Concordia en el sur, pasando sobre la superficie de la Fosa Tectónica donde se establecen las irrigaciones de Los Palos y La Yarada, continúa hacia el norte de la desembocadura del río Sama, por las playas rocosas de la Boca del Río, Los Hornos y Vila Vila; sigue por los acantilados de la cadena costanera hasta Punta Huaca Luna en el límite con Moquegua.

Presenta dos áreas bien definidas: La Costa Arenosa y la Costa Rocosa. la primera, plana, (Costa Arenosa).de aproximadamente 35 km. de amplitud, comprende desde la LÍNEA DELA CONCORDIA hasta la playa LLOSTAY. La segunda, rocosa (Costa Rocosa), accidentada,

#### a.1. Costa Arenosa.

Es de configuración plana, con una extensión de aproximadamente 35 km de amplitud desde la Línea de la Concordia hasta la playa de Llostay. La costa arenosa se caracteriza porque en ella se encuentran especies como: "macha" (*Mesodesma donacium*), "muy muy" (*Emerita analoga*), "cangrejo" (*Cáncer sp.*), "cangrejo ermitaño" (*Pagurus sp.*), "cangrejo carretero". También se tiene otras especies pequeñas que podrían ser consideradas componentes de la fauna ecológica de este tipo de biocenosis y la presencia de peces pleuronéctidos como el "lenguado" (*Solia solia*) entre otras.

Las costas arenosas, son importantes para muchas especies, como los animales socavadores (macha, muy muy, etc.) que no sabrían encontrar asilo en otro lugar que no fuera este suelo movedizo. La calidad mineralógica juega un importante papel que conviene a algunos invertebrados. La riqueza en cal es un factor predominante puesto que permite a muchos "habitantes" marinos formar y agrandar su valva o caparazón.

El espacio de la zona sometida a la alternancia de mareas y el poco espesor de la capa líquida, atraen hacia las regiones litorales de arena a una gran variedad de aves muy relacionadas con la fauna marina por sus costumbres y alimentación.

#### **a.2. Costa Rocosa.**

De configuración accidentada, se extiende desde la playa de la Boca del río, hasta la punta Huaca Luna; presenta farallones, puntas, pequeñas bahías, estrechas playas y acantilados. Las costas rocosas constituyen el lugar predilecto para los moluscos nadadores, debido a que en ellas encuentran fácilmente su alimento y refugio entre ellos tiene a los pulpos (*Octopus sp.*). Los equinodermos como la "estrella de mar", "erizo de mar", "guamaria", etc., que encuentran allí un medio favorable para el crecimiento, existiendo en mayor variedad y cantidad que en los fondos de arena.

Numerosos peces prefieren también los lugares rocosos por su agua con excelente concentración de oxígeno (frecuentes olas) : "tomoyo", "cabrilla", "pintadilla", además constituyen el hábitat favorito de especies de moluscos univalvos "chanque" (*Concholepas concholepas*), "lapas" (*Fisurella sp.*), "caracol" (*Thais chocolata*) y (*Tegula sp.*), "Choro" (*Aulacomya ater*), la "jaiva", el "cangrejo azul", "barquillo", el "camaroncillo marino" y la "nutria común".

Dentro de los principales accidentes geográficos de esta sub zona son:

- **Playas en el sur:** Santa Rosa, Kulauta, Los Palos, La Yarada y Llostay.
- **Playas Rocosas:** Boca el Río, Tomoyo Beach, Vila Vila, El Faro, Morro Sama, Punta Picata y otras.
- **Puntas,** ubicadas entre Vila Vila y el límite departamental con Moquegua: Punta Meca, Balconcillo, Gallinazo, Curinani, El Cura, San Pablo, Colorado, Camajuata, Meca Grande, Brava, Alfarillo, Santa Rosa, Picata, Icuy, Chorrillos, Chambali y Huaca Luna.
- **Quebradas,** ubicadas en los acantilados y cerros de la cadena costanera, entre Pozo Redondo y el límite departamental con Moquegua, tales como: Quebrada de Burros, Quebrada Esquilamache, Quebrada de Alfarillo y Quebrada Tacahuay.

Las pequeñas porciones de tierra que ingresan al mar en forma casi angular, y que constituyen puntas y bahías, han sido aprovechadas por el hombre para construir caletas y puertos, como es el caso de Vila Vila y el desembarcadero artesanal Morro de Sama, lugares que cuentan con una infraestructura pesquera que posibilita la explotación de los recursos marinos.

#### **1.9.2.2. Continentales**

Los recursos hídricos continentales que se pueden aprovechar para la actividad pesquera son similares a los descritos en el punto de recursos hídricos de Tacna, es decir, en tres cuencas principales: Locumba, Sama, Caplina- Uchusuma; algunos consideran la Cuenca del Maure.

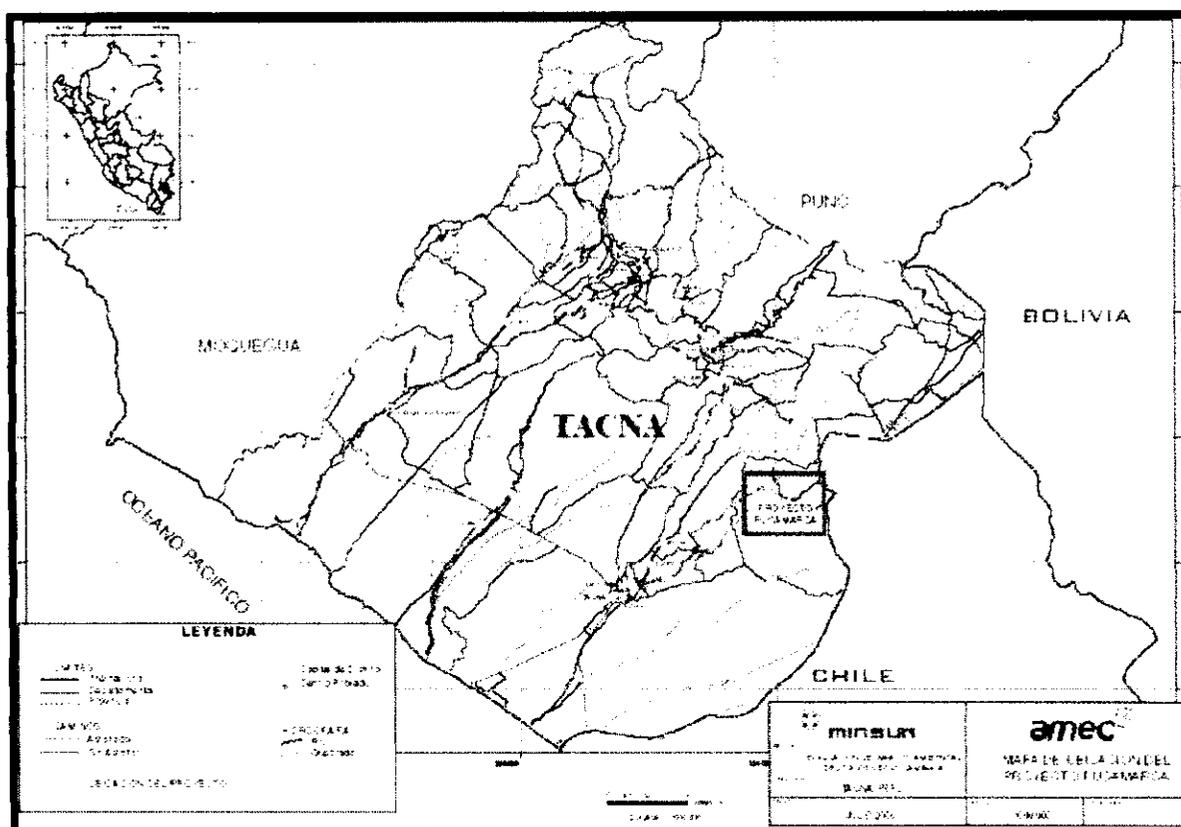
Dentro de estas cuencas hídricas existen recursos lóticos y lénticos con posibilidades de explotación piscícola en forma natural y artificial (acuicultura). Las principales especies que habitan estas aguas continentales son: trucha y camarón de río.

### 1.9.3. RECURSO TIERRA Y POTENCIAL MINERO

En la Región de Tacna se registran alrededor de 900 concesiones mineras, que representan parte del potencial de ésta zona de tradición minera.

En la provincia de Tacna la explotación del proyecto Pucamarca es de gran relevancia por tratarse de una gran reserva de Oro, considera una inversión estimada de US\$ 65 millones. El referido proyecto está ubicado en el distrito de Palca, cerca del hito 52 de la frontera con Chile y a una distancia de 102 Km de la ciudad de Tacna. Se estima que el proyecto tendrá una duración de 7 años.

El proyecto Pucamarca es fuertemente cuestionada en el estudio del medio ambiental por considerar sus efectos ambientales negativos principalmente por la posible contaminación del agua.



### 1.9.4. ENERGÍA

El sector energético de Tacna depende de dos fuentes principales: el hidroenergético y el térmico, el primero tenemos la Central Hidroeléctrica de Aricota y el segundo las Centrales Térmicas de Calana.

La laguna de Aricota se encuentra ubicada en el distrito de Quilahuani, a una altura de 2,814 m.s.n.m; con un volumen de 140 millones de metros cúbicos (al 2001). El sistema de energía de Tacna está interconectado al Sistema Nacional, a la Central Hidroeléctrica de Charcani (Arequipa) y también a Central Hidroeléctrica del Mantaro. El Sistema Interconectado del Sur también incluye las centrales termoeléctricas quienes aportan el 54.5% de la energía total del sistema.

Sin embargo, desde el año 2007 la Central Térmica de Calana, que tenía una producción de 26 MW fue desarmada y trasladada a Pisco para transformarla de manera que funcionara con gas, sin embargo, debido a los retrasos en la construcción del Gaseoducto hasta la fecha se encuentra fuera de servicio.

#### GRÁFICO 11. PRODUCCIÓN ENERGÍA ELÉCTRICA

SISTEMA ELÉCTRICO	PRODUCCIÓN ENERGÍA ELÉCTRICA			%
	2007	2008	2009	
<b>Centrales Hidráulicas (mwh)</b>				
Aricota I	51,360.1	65,289.7	29,695.2	58.36
Aricota II	40,681.0	43,131.0	20,439.9	41.57
<b>Centrales térmicas (mwh)</b>				
Calana	170.0	-	-	0.07
<b>TOTAL PRODUCCIÓN</b>	<b>92,211.1</b>	<b>108,420.8</b>	<b>50,135.1</b>	<b>100.00</b>
<b>TOTAL POTENCIA INSTALADA (MW)</b>	<b>62.4</b>	<b>62.4</b>	<b>62.4</b>	

Fuente: Electrosur S.A.

El consumo de energía demandado por el uso residencial, se acerca a la mitad del consumo total (44.62%). El consumo energético del sector agrícola que operativiza el funcionamiento las bombas de extracción de agua del subsuelo de la Irrigación de La Yarada. Representa el 15.29% de la demanda total como muestra el cuadro siguiente:

#### GRÁFICO 12. CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA (En Mwh)

SECTOR	CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA (En Mwh)				%
	2006	2007	2008	2009 <sup>1</sup>	
Alumbrado público	-	-	-	-	-
Residencial	63,935.77	69,523.00	72,607.36	41,993.21	44.62
Industrial	15,908.91	18,128.62	19,425.24	13,356.99	12.02
Comercial	19,760.65	22,261.60	22,289.24	13,613.30	14.02
Uso general	14,037.15	25,032.51	27,469.19	11,634.77	14.06
Uso agrícola	22,523.77	23,402.96	25,704.32	13,389.31	15.29
<b>TOTAL CONSUMO</b>	<b>136,166.25</b>	<b>158,348.69</b>	<b>167,495.35</b>	<b>93,987.58</b>	<b>100.00</b>

1: Datos hasta setiembre del 2009

Fuente: INEI Censo Estadístico Departamental 2008-2009

### 1.10. MATRIZ DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS (FODA) SEGÚN LOS EJES DE DESARROLLO DEL PLAN

#### 1.10.1. EJE ESTRATEGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO-AMBIENTAL

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura vial (carretera, aeropuerto, vía férrea) regional, macro regional e internacional.</li> <li>• Cuenta con un Plan de crecimiento urbano.</li> <li>• Provincia urbana con espacios territoriales de menor rango organizados</li> <li>• Estructuras viales urbanas articuladas como factor de complementariedad y de servicios</li> <li>• Servicio de transporte interprovincial articulado</li> <li>• Patrimonio histórico cultural y paisajista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación geográfica estratégica para el intercambio de experiencias con ciudades fronterizas en temas de desarrollo territorial</li> <li>• Legislación vigente y competencia asignada a los gobiernos locales</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficiencia en la calidad del servicio en el transporte urbano.</li> <li>• Deficiente aplicación de los planes de desarrollo y acondicionamiento territorial.</li> <li>• Uso irracional del recurso hídrico, agudiza la escasez de agua.</li> <li>• Falta de una política ambiental para el desarrollo sostenible de la Provincia de Tacna</li> <li>• Crecimiento poblacional en aumento, migración del campo a la ciudad falta de espacio y servicios.</li> <li>• Deficiente capacidad de gestión en la ejecución del plan de ordenamiento territorial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Postergación en la ejecución de ejes viales.</li> <li>• Indiferencia política en el desarrollo de fronteras.</li> <li>• Ocurrencia de fenómenos naturales adversos a la Agricultura y a otros sectores.</li> <li>• Ubicación en Zona desértica, carencia de agua</li> <li>• Zona altamente sísmica.</li> <li>• Existencia de mafias que trafican con terrenos</li> <li>• Posesión ilegal de propiedades del estado</li> <li>• Accidentes naturales y ambientales</li> <li>• Incremento de los impactos ambientales</li> </ul>

**1.10.2. EJE ESTRATEGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD**

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura comercial y de servicio financiero en crecimiento.</li> <li>• Se han desarrollado capacidades para la Producción de crianza de animales menores (cuyes y aves) que abastece el mercado local.</li> <li>• Ser el Primer productor de olivo a Nivel Nacional, con 5.32 TM/Ha.</li> <li>• La existencia de recursos pesqueros en nuestro mar</li> <li>• Zona Agroindustrial Turística - Ruta Turística Uva – Vino- pisco</li> <li>• Desarrollo de la actividad pesquera a nivel artesanal</li> <li>• Existencia de Microempresas que desarrollan actividades de comercio exterior</li> <li>• Productos agrícolas de exportación en crecimiento</li> <li>• El sector agrícola contribuye de manera importante con el PBI a través de sus productos bandera</li> <li>• Capacidad hotelera disponible y en crecimiento</li> <li>• 60.6 % de la PÉA representa el auto empleo en micro empresas</li> <li>• Existencia de recursos minerales en espera de una explotación con responsabilidad social.</li> <li>• Presencia de la Zona Franca de CETICOS consolida eje comercial de importación que dinamiza la economía de la provincia</li> <li>• Línea costera de 110 km. Para construir infraestructuras portuarias grandes (Megapuerto) - Medianas (Puerto Pesquero).</li> <li>• Recursos turísticos naturales en el litoral</li> <li>• Ejes comerciales-económicos de importación consolidados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crecimiento del intercambio comercial en la cuenca del Pacífico.</li> <li>• Demanda de nuestros productos en el mercado internacional.</li> <li>• Acuerdos y tratados internacionales permiten la diversificación de nuestros mercados de exportación.</li> <li>• Recursos disponibles de la Cooperación técnica internacional para la producción de alimentos saludables y ecológicos.</li> <li>• Existencia de circuitos turísticos macro regionales ( Presencia de turistas de paso a las regiones de Arequipa, Puno y Cusco)</li> <li>• Acceso a fuente de financiamiento nacional e internacional para el fortalecimiento de cadenas productivas y turismo.</li> <li>• Demanda de minerales en el mercado internacional</li> <li>• Demanda creciente de recursos pesqueros en mercados internacionales</li> <li>• Demanda creciente de productos bandera de exportación (olivo, orégano, páprika, sandía, melón, cebolla)</li> <li>• Condiciones climáticas para la agro exportación (Olivo, ají)</li> <li>• Acuerdos TLC permiten el acceso a nuevos mercados</li> <li>• PAIS Vecino como potencial fuente de trabajo.</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitado acceso al sistema de información de la actividad económica financiera.</li> <li>• Limitada participación en mercado de exportación.</li> <li>• Carencia de infraestructura pesquera</li> <li>• Concentración de la actividad económica y de servicios en las zonas urbanas en desmedro de las áreas rurales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política económica nacional poco competitiva en la búsqueda de mercados y en la atracción de inversiones.</li> <li>• Inestabilidad política del país.</li> <li>• Vacios en el proceso de Descentralización que imposibilitan el aprovechamiento de oportunidades</li> <li>• Política tributaria centralista.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficiente control de embarcaciones industriales que capturan recursos pesqueros</li> <li>• Bajo consumo de productos pesqueros por desconocimiento de la población por patrones culturales</li> <li>• Mínima cobertura de riego tecnificado (15%)</li> <li>• Infraestructura de mercados inadecuados no cuentan con condiciones apropiadas para la conservación de alimentos.</li> <li>• Limitada capacidad y desarrollo de infraestructura turística</li> <li>• Utilización ineficiente de los recursos del canon minero</li> <li>• No se han generado fuentes de autofinanciamiento.</li> <li>• Inestabilidad política y jurídica para atraer inversión</li> <li>• Desarrollo territorial desequilibrado e inorgánico</li> <li>• Limitadas fuentes de trabajo</li> <li>• Precario ingreso familiar en Pachia y palca</li> <li>• Presencia de la población analfabeta 2.1 % de la fuerza laboral</li> <li>• el 24% de la PEA provincial es no calificada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migraciones constantes incrementan tasas de desempleo.</li> <li>• Inadecuada distribución de las rentas</li> <li>• Disminución del canon minero asignado a la región</li> <li>• Tensión con el vecino país de Chile por Delimitación marítima.</li> <li>• Ausencia de política nacional para el desarrollo de fronteras.</li> <li>• Explotación irresponsable de recursos marítimos.</li> </ul>
--	--

**1.10.3. EJE ESTRATEGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES.**

Y PS

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor Cobertura de atención en educación técnica y universitaria.</li> <li>• Desarrollo de proyectos en mejora de la calidad educativa</li> <li>• Recurso humano altamente calificado comparado con el promedio nacional.</li> <li>• 30 % de la población provincial con educación superior.</li> <li>• Disponibilidad de infraestructura recreativa, deportiva y cultural en zona urbana.</li> <li>• Centros de educación superior y universitaria instaladas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a Programas de educación técnica y de especialización profesional</li> <li>• Existencia de universidades promotoras de conocimiento en zona de frontera</li> <li>• Inversión privada considera atractivo el sector de educación.</li> <li>• Mejoramiento de infraestructura educativa por el gobierno regional y nacional.</li> <li>• Formular y financiar proyectos innovadores monitoreados por especialistas</li> <li>• Programas disponibles de educación técnica y de especialización profesional.</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitada infraestructura de centros de recreación, deportiva y cultural.</li> <li>• Alta tasa de estudiantes con bajo rendimiento académico en comprensión lectora y log.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficiente control de la calidad educativa</li> <li>• Politización del sector educación detiene reformas educativas.</li> <li>• Migración de personas analfabetas</li> </ul>

<p><b>Matemática.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Población escolar mal distribuida con picos entre el área urbana y rural</li> <li>• Niños en edad preescolar que no reciben estimulación temprana.</li> <li>• Autoridades educativas realizan una limitada atención en acciones de asesoramiento y monitoreo en las IIEE</li> <li>• Alumnos con problemas de aprendizaje tienen bajo rendimiento y retrasan en desarrollo curricular.</li> <li>• Profesores desarrollan proceso de aprendizaje con enfoque tradicional</li> <li>• Deficiencia en infraestructura de IE privados y programas no escolarizados,</li> <li>• Exclusión de niños con capacidades diferentes</li> <li>• Solo el 10% de las I:E cuentan con indicadores de desempeño profesional.</li> <li>• 17% de la población con bajo nivel educativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abandono y descuido de padres en la nutrición de los menores, en área periférica y rural.</li> </ul>
--	---

**1.10.4. EJE ESTRATEGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL**

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concientización de los gobiernos locales para el funcionamiento de programas de serenazgo y seguridad ciudadana.</li> <li>• Los Municipios urbanos se han fortalecido con equipamiento de los programas de seguridad ciudadana</li> <li>• Población urbana organizada en brigadas de seguridad ciudadana.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilización de las autoridades y población para la prevención de desastres.</li> <li>• Ley de creación del Comité prov. de Seg. Ciudadana.</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No existe un control adecuado para el tránsito de delincuentes de alta peligrosidad de Lima y resto del País</li> <li>• No existen Programas de Prevención para Jóvenes en riesgo</li> <li>• Permisibilidad para la apertura de locales donde concurren personas de dudosa reputación.</li> <li>• Incumplimiento de las normas de control de riesgo por la población y las autoridades</li> <li>• Construcción de viviendas en zonas de riesgo</li> <li>• Limitado presupuesto para mantenimiento oportuno de infraestructura de riesgo</li> <li>• Vulnerabilidad de las zonas andinas a fenómenos climáticos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crecimiento de los índices de violencia y criminalidad</li> <li>• Zona altamente sísmica.</li> <li>• Inestabilidad por conflictos sociales-sector minero ambiental</li> <li>• Existen mafias de trata de personas</li> <li>• Limitados recursos dificultan la labor de las oficinas de defensa civil</li> <li>• Funcionamiento de la cárcel de Challapalca incrementa el riesgo de delincuencia en la ciudad</li> <li>• Población invade y ocupa zonas de riesgo con fines habitacionales</li> <li>• Falta de presupuesto para atención oportuna del plan de contingencia</li> </ul>

**1.10.5. EJE ESTRATEGICO 5: SALUD, SANEAMIENTO Y SERVICIOS SOCIALES**

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizaciones de base empoderados en seguridad alimentaria y administración de los CLAS</li> <li>• Existencia de Locales multiusos por Comités, Juntas Vecinales, Asociaciones.</li> <li>• Amplia cobertura de servicios e infraestructura en salud.</li> <li>• Cobertura de Electrificación urbana y rural al 90% de la provincia de Tacna.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existencia de programas sociales de Ministerios, para el financiamiento de proyectos</li> <li>• Experiencias de organizaciones no gubernamentales en intervenciones a poblaciones focalizadas en temas de desarrollo social.</li> <li>• Política de Estado prioriza la asignación de recursos públicos en obras de saneamiento.</li> <li>• Servicios de internet al alcance de la mayoría.</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitado acceso de la población rural y urbana marginal a los servicios básicos de agua y desagüe.</li> <li>• Cobertura insuficiente de los servicios básicos en el área rural.</li> <li>• Alto costo de los servicios eléctricos</li> <li>• Carencia de atención de enfermedades crónicas degenerativas, mentales transmisibles y de drogadicción</li> <li>• No se cumple normatividad vigente en temas de salud</li> <li>• Solo el 37 % de la población provincial tiene acceso a ningún tipo de seguro de salud.</li> <li>• El VIH se incrementa</li> <li>• Los programas de TBC son poco efectivos</li> <li>• Sistema de tratamiento de agua servidas insuficiente.</li> <li>• Carencia de tratamiento de aguas residuales en zonas rurales.</li> <li>• 40% de la población de los distritos rurales tienen limitado acceso a los servicios de agua, siendo de mayor necesidad Inclán y Sama</li> <li>• 16% de las viviendas de la provincia carecen de alguna forma de servicios higiénicos, con mayor incidencia en las zonas rurales.</li> <li>• 17% de las viviendas carecen de alumbrado público</li> <li>• Los servicios rurales de palca y Pachia carecen de servicios de internet</li> <li>• 85% de la población analfabeta en área urbana son mayoritariamente de sexo femenino.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversiones en sectores económicos no respetan el medio ambiente, poniendo en riesgo la salud de la población.</li> <li>• Altas tasas de migración y de crecimiento poblacional, comparadas con el promedio nacional.</li> <li>• Incremento del abandono y maltrato de la población vulnerable (niños, ancianos y personas con discapacidad)</li> </ul>

**1.10.6. EJE ESTRATEGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD**

<b>F</b>	<b>O</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voluntad política de autoridades fronterizas para la integración.</li> <li>• Normatividad descentralizadora en proceso de fortalecimiento</li> <li>• Presencia de organizaciones sociales, territoriales y gremiales</li> <li>• Disponibilidad de recursos económicos</li> <li>• Infraestructura básica para actividades sociales, culturales y deportivas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidades participan en la atención de las necesidades de la Provincia</li> <li>• Accesibilidad a tecnología y al conocimiento a través de la masificación del internet</li> <li>• Fuerza laboral disponible al servicio de las instituciones y Gob. Locales.</li> </ul>
<b>D</b>	<b>A</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crisis de Valores</li> <li>• Carencia de liderazgo en la conducción del desarrollo de Tacna.</li> <li>• Limitada capacidad de desarrollo del recurso humano.</li> <li>• Débil presencia de representantes tacneños en el parlamento, para lograr la aprobación de proyectos en bien de la región.</li> <li>• Persisten acciones burocráticas en la atención de los servicios públicos.</li> <li>• Los recursos del canon tienen limitaciones para fortalecer las organizaciones</li> <li>• Carencia de identidad territorial en la formación profesional.</li> <li>• Limitada capacidad de gestión y concertación de los gobiernos locales.</li> <li>• Poca participación de la población sobre el presupuesto asignado, utilización y vigilancia.</li> <li>• Débil representatividad de las organizaciones de base.</li> <li>• Débil gobernanza democrática, pérdida de autoridad y liderazgo</li> <li>• Limitada capacidad en la identificación y formulación de proyectos</li> <li>• Débil representatividad y participación de las organizaciones de base</li> <li>• Documentos normativos y de gestión desarticulados</li> <li>• Frecuente Improvisación en la toma de decisiones.</li> <li>• Centros de formación universitaria desarticulada de la visión de desarrollo local.</li> <li>• Sistemas estadísticos a nivel de los gobiernos locales incipientes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las Universidades hacen mal uso de los recursos destinados a la investigación.</li> <li>• Falta de articulación entre el gobierno local y regional</li> <li>• Ausencia de fuentes de información actualizada y confiable</li> <li>• Poca interrelación Gobierno-Universidad-Empresa.</li> <li>• Decisiones geopolíticas del país vecino y política nacional</li> <li>• Incremento de la migración y mayor demanda de servicios básicos</li> <li>• Disposiciones judiciales que afectan la gestión de los municipios.</li> <li>• Inestabilidad del marco normativo municipal.</li> </ul>

## 2. VISIÓN DEL DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA

*“Tacna, provincia fronteriza bella, limpia, segura, moderna y ordenada; lidera el desarrollo social y económico con equidad y sostenibilidad ambiental. Con ciudadanos y autoridades comprometidas que gestionan con eficiencia los procesos de gobernabilidad participativa y transparente”.*



### 3. EJES Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS

#### 3.1.1. EJE ESTRATEGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO-AMBIENTAL

Conocer las oportunidades productivas y comerciales, así como turísticas, geopolíticas y urbanas, que superen las deficiencias de conectividad entre sus distritos y la Ciudad de Tacna, así como la demanda de servicios en los contextos distritales, el centro histórico de Tacna y sus zonas periféricas.

La implementación del proceso de ordenamiento territorial y en especial el desarrollo del sistema urbano provincial en su conjunto, que permita preservar las campiñas y áreas agrícolas, así como la recuperación y conservación del centro histórico de Tacna como ejemplo emblemático para las demás ciudades poseedoras de un patrimonio cultural que se debe re potenciar.

La promoción del hábitat seguro y de calidad, con equipamiento urbano implementado, de acuerdo a los documentos de planeamiento urbano y urbano ambiental aprobados.

##### OBJETIVOS ESTRATEGICOS.-

1. Actualizar y articular el plan de Acondicionamiento Territorial y el Plan Director de la provincia, así como los Planes de Ordenamiento Urbano de los Distritos y garantizar una buena gestión de los planes territoriales.
2. Ordenar y mejorar el transporte urbano - rural inclusivos.
3. Promocionar la recuperación del centro histórico de Tacna, la puesta en valor del patrimonio histórico-cultural, diversificar los productos turísticos y ampliar los circuitos de los destinos turísticos.

#### 3.1.2. EJE ESTRATEGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD

A través de las ventajas comparativas de la ciudad, y de la riqueza de sus potencialidades, se establecen mecanismos para promocionar y generar emprendimientos económico-productivos, para planes de negocios y financieros, y una cultura de competitividad en cadenas productivas eficientes.

Promoviendo la organización de los productores locales, y la articulación de las empresas exportaras con empresas nacientes productoras de insumos y servicios, podemos desarrollar actividades conexas de alto nivel y valor agregado.

Con el uso sostenible de los recursos naturales, tecnología y energías renovables orientados a una producción limpia y justa. Se incluirán los mecanismos de generación de valor y por añadidura mayor recaudación de ingresos municipales orientados a consolidar fondos rotatorios, fondos de contrapartida y reinversión en proyectos de interés social, que redunden en mejora permanente de la calidad de vida del poblador

**OBJETIVOS ESTRATEGICOS.-**

1. Promover la producción, el desarrollo empresarial local y el empleo, impulsando el desarrollo de tecnología, cadenas productivas e industrias de transformación, con base en los sectores de producción exportable.
2. Mejorar la calidad de los servicios y de los gastos públicos, orientándolos a fortalecer las capacidades locales internas, incrementar la competitividad y atraer más inversión productiva.

**3.1.3. EJE ESTRATEGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA, DEPORTES Y PROGRAMAS SOCIALES**

Apoyar las estrategias nacionales de lucha contra la pobreza y seguridad alimentaria, Fomentar y apoyar los liderazgos que promuevan la cooperación y el trabajo intersectorial e interinstitucional, así como difundir en todas sus acciones y programas, los valores éticos de convivencia social tales como la honestidad, la transparencia, la responsabilidad, la solidaridad, el respeto y la puntualidad

Mejorar la calidad educativa en los maestros y en los alumnos, en los diversos aspectos de conocimientos, habilidades, además de un componente de formación cívica y ambiental para que fortalezcan valores y compromisos de cambio en sus comunidades. Incluyendo el impulso de prácticas artísticas y deportivas; y en general el desarrollo del talento humano.

Fomentar y apoyar los liderazgos que promuevan la cooperación y el trabajo intersectorial e interinstitucional.

Establecer convenios para acciones con instituciones de formación técnica y empresarial orientada al aprovechamiento de oportunidades comerciales, agro productivo e industrial que posee la Provincia. Dicha finalidad también es compartida entre las Universidades y los institutos de formación superior, el capital humano de los tacneños se podrá elevar significativamente con participación de todos los sectores.

**OBJETIVOS ESTRATEGICOS.-**

1. Fortalecer los Programas de desarrollo humano ejecutados en los diferentes segmentos de la población, orientando a erradicar la pobreza y la pobreza extrema, facilitando los medios que les permitan lograr su propio desarrollo, con énfasis en la educación para eliminar la violencia familiar, promover la cohesión social, la cultura, la vigencia de valores.
2. Objetivo estratégico 7: Impulsar la competitividad en las diferentes disciplinas orientadas al fomento de las prácticas sanas y el talento. (Artes, deporte y ciencia)

**3.1.4. EJE ESTRATEGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL**

Consolidar plan de acción concertada de prevención y de corrección para reducir el pandillaje y la delincuencia común, desde la violencia familiar que los engendra. Ampliar el acceso a la formación para el trabajo y el mejor uso del tiempo.

Fomentar la participación activa de todos los sectores, niveles de gobierno, autoridades y de la sociedad en su conjunto, en el logro de los objetivos de la política de Seguridad y Defensa Ciudadana, concertando acciones para la operatividad y eficacia de los planes integrales de seguridad..

Garantizar la seguridad ciudadana mediante la adecuada gestión de las zonas de mayor vulnerabilidad territorial, así como fortalecer al Comité Provincial de Defensa Civil, a fin de mantener una política de prevención fiscalizada, y desarrollar los programas y proyectos orientados a prevenir y mitigar riesgos por desastres de origen natural o antrópico.

**OBJETIVOS ESTRATEGICOS.-**

1. Garantizar la seguridad Ciudadana en la Provincia.
2. Reducir los niveles de riesgo y vulnerabilidad ante desastres de origen natural y antrópico

**3.1.5. EJE ESTRATEGICO 5: SALUD Y SANEAMIENTO INTEGRAL**

Se toman acciones integrales que intervengan directamente en las causas o factores de riesgo de las enfermedades y del nivel de salud pública en su labor de prevención en el control de la calidad de alimentos tanto en la producción como del expendio en los centros de abasto, sin olvidar las coordinaciones con el sistema de atención de salud, quien debe fortalecer los programas de prevención, orientada fundamentalmente a de reducir las tasas de morbilidad y mortalidad infantil y materna, así como controlar las enfermedades transmisibles crónicas , degenerativas, mentales y de drogadicción.

Fortalecer la normativa para proteger la salud ambiental y fiscalizar su cumplimiento, así como promover la inversión pública y privada para ampliar el acceso de la población urbana y rural a los servicios de agua y desagüe, recolección y disposición final de residuos sólidos, electricidad y telecomunicaciones, considerando medidas que controlen el uso racional del agua.

**OBJETIVOS ESTRATEGICO:**

1. Reducir la mortalidad infantil y materna y erradicar la desnutrición infantil y de las madres gestantes.
2. Ampliar la cobertura de los servicios de agua , desagüe, y telecomunicaciones. Mejorando la salud pública de la provincia.

**3.1.6. EJE ESTRATEGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD**

Mejorar la capacidad de gobernabilidad de las instituciones públicas y privadas de la provincia, orientados a la Visión Provincial. Impulsando los mecanismos de participación ciudadana en las decisiones públicas, afianzando su capacidad de fiscalización, y garantizando la transparencia de la información pública y la rendición de cuentas en todas las instancias de gobierno y de organización social, generando confianza en las autoridades.

Fortalecer la capacidad y credibilidad del Estado para imponer orden público respetando los derechos ciudadanos, mejorando la calidad regulatoria que promueve y fomenta el desarrollo.

Revalorar y fortalecer la carrera pública promoviendo la competitividad, y las capacidades técnicas de los funcionarios y su solvencia moral, mejorando las capacidades internas que busquen la eficiencia en la prestación de los servicios públicos y calidad del gasto en la ejecución de proyectos de inversión pública.

Involucrar a las distintas instituciones público-privadas con objetivos afines y complementarios existentes en la provincia, de manera que permita obtener mejores y mayores productos, optimizando los recursos, compartiendo esfuerzos y responsabilidades para el logro de las metas planteadas.

#### **OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

1. Mejora el diseño y desarrollo organizacional de las instituciones del Estado, en tres niveles: organización, procesos y potencial humano
2. Recuperar la credibilidad del Estado fortaleciendo la gobernabilidad y la participación ciudadana.

#### 4. LINEA BASE DE LA PROVINCIA DE TACNA

##### LINEA BASE PROVINCIA DE TACNA

INDICADORES SOCIALES		
• Índice de desarrollo humano	0.6474	PNUD 2007
• Esperanza de vida al nacer	74.44	Salud
• Incidencia de Violencia intrafamiliar		Elaboración propia-MIMDES
• Situación de Pobreza y extrema Pobreza		
• % Viviendas censadas con Serv. Agua dentro de la vivienda	(18.53%)(5.7 %)	INEI- Censo de Población 2007
• %Viviendas censadas con serv. Energ. Eléctrica	70%	INEI- Censo de Población 2007
• % de viviendas censadas conectadas a red de desagüe	82.4%	INEI- Censo de Población 2007
	83.44 %	INEI censo 2007
INDICADORES ECONOMICOS		
• Ingreso Famil. per Cápita mensual Nuevos Soles		
• Índice de desempleo		
• Indicador de calidad del empleo	S/.424.20	PNUD- 2008
• No de Mypes funcionando		
• Rendimiento por (Kg/Ha)de productos de Exportación (Olivo – Aji)	8.6 22.3	MTPE – Encuesta de Hogares Empleo 2007
• Oferta del Recurso hídrico	28,230 12,597-5,331	ENAH0-INEI 2007 DIRECCION DE AGRICULTURA 2008
INDICADORES DE SALUD		
	13,126m3/seg	PET 2007
• Defunciones niños menores de 5 años		
• Tasa de Desnutrición		
• Tasa de incidencia TBC	30	MINSAs- Estadísticas 2008
• Población % provincial con seguro de salud	4%	MINSAs - 2008
• Recursos disponibles médicos (por 10,000 Hab	67 33.9	MINSAs- Estadísticas 2008 INEI- Censos Nacionales 2007
• Recursos disponibles camas en centros de salud (por 10,000 hab)	6	Ministerio de Salud 2008 (Información región)
• Cobertura de limpieza pública	8.4	
• Peso de desecho por familia		
INDICADORES DE EDUCACION		
• Índice de alfabetismo		
• Índice de escolaridad		
• Nivel de desempeño suficiente en Comunicación Integral -promedio primaria-	96.34% 89.71%	PNUD 2007 PNUD 2007

secundaria	27.2%	PNUD 2004
• Nivel de desempeño suficiente en Razonamiento Matemático promedio primaria-secundaria	16.1%	PNUD 2004
<b>INDICADORES DE SEGURIDAD CIUDADANA</b>		
• No. De accidentes de tránsito con consecuencia de muerte	51	MININTUR 2007
• No. De detenidos por delito contra el patrimonio	317	Dirección Regional de la Policía Nacional - 2008
• Nº. Planes de Contingencia - Gestión del Riesgo	-	Por construir línea base
• Monto de Presupuesto para la atención de emergencias	-	Por construir línea base
<b>INDICADORES DE GESTION MUNICIPAL Y DE ORGANIZACIONES DE BASE</b>		
• Nivel de satisfacción de la población por los servicios de las instituciones publicas	-	Indicador cualitativo - En construcción línea de base
• Nivel de Participación activa de las organizaciones de base en su participación de desarrollo local	-	
• Nº de Organizaciones de base reconocidas por la MPT	180	Ger. De Ser. Social.
• Presupuesto por canon Minero para la gestión de Municipalidades y Gobierno Regional	73'963,670	MEF- 2010

### 5. ANALISIS DE OBJETIVOS

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
1. ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO-AMBIENTAL	1.1 Actualizar y articular el plan de Acondicionamiento Territorial y el Plan Director de la provincia, así como los Planes de Ordenamiento Urbano de los Distritos y garantizar una buena gestión de los planes territoriales	Planes Aprobados (PAT, PD, Y POT)  Financiamiento para actualizar los planes  Capacidad instalada necesaria , equipos, capital humano (Arquitectos urbanistas, Sociólogos, Ambientalistas)  Políticas urbanísticas institucionales implementadas	MPT Municipalidades Distritales Gobierno Regional	Los 10 municipios de la provincia tienen Plan es Actualizados  Áreas de Desarrollo Urbano con Capacidad e instaladas e implementadas (equipos, instalados, personal necesario y competente) con funciones precisas , y políticas urbanísticas en aplicación)	80% de los espacios programados en sus planes son implementados adecuadamente  80 % de Las construcciones públicas y privadas obtienen su licencia de construcción previo al inicio de las obras	% de Ejecución del Plan vigente  Licencias de construcción emitidas.  CAP. Implementado en las áreas de desarrollo urbano  Equipamiento necesario implementado	Alto	Medio
	1.2 Ordenar y mejorar el transporte urbano - rural inclusivos	Normas vigentes (Ordenanzas, Directivas)  Caracterización de vías y Plan de ordenamiento vial vigentes  Monitoreo y seguimiento al cumplimiento de las normas.  Identificar y adecuar la puesta en servicio de las vías alternas  Planta de revisiones	MPT Empresa Transporte Policia Nacional Dirección de Transportes Empresa privada: revisiones técnicas y otros servicios relacionados con el transporte.	Plan vial Actualizado  Servicio urbano rápido mejorado  Vías alternas identificadas y en funcionamiento  100% de los vehículos de servicio público cuentan con certificado de revisiones técnicas  Crear vías alternas transversales	100% de la población urbana - atendida con servicio público masivo  100 % de los poblados rurales atendidos con servicio de transporte público mejorado  Vías alternas horizontales mejoradas  80 % Areas rurales articuladas a la red vial	% de cobertura en vías para el sector urbano y rural  frecuencia promedio del servicio de las rutas urbanas y semi urbanas  Capacidad de los vehículos de servicio público  Accidentes de tránsito reportados.  Número de rutas ampliadas con RA.	Alto	Alto

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
		técnicas en funcionamiento  Choferes responsables			Ampliación de rutas del servicio público atendidas  Mayor control en la emisión de licencias de conducir  Convenios con la PNP suscritos	Grado de cumplimiento de los convenios con la PNP		
	1.3 Promocionar la recuperación del centro histórico de Tacna, la puesta en valor del patrimonio histórico-cultural, diversificar los productos turísticos y ampliar los circuitos de los destinos turísticos	Normatividad: Ley del patrimonio (nacional general), ordenanzas específicas.  Lineamientos de política que promuevan la puesta en valor del patrimonio cultural  Financiamiento público y privado.  Registro de propiedades de valor histórico.	Instituto Nacional de Cultura Municipalidad Provincial de Tacna y distritales Gobierno Regional Iniciativa privada (propietarios, etc.)	Plan de puesta en valor del patrimonio cultural aprobado y en ejecución.	Patrimonio cultural recuperado.	% de inmuebles recuperados en condiciones óptimas para la generación de ingresos  Zona monumental mejorado integrada al turismo	Alto	Alta

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021 2011-2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
2. DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD	2.1 Promover la producción, el desarrollo empresarial local y el empleo, impulsando el desarrollo de tecnología, cadenas productivas e industrias de transformación, con base en los sectores de producción exportable.	Cooperación internacional Recursos regional y nacional Planes de Competitividad Diagnóstico de potencialidades económicas Profesionales en las líneas de producción y de comercialización Servicio Infraestructura de servicios básicos y de apoyo	Gremios Agentes económicos, Cámara de Comercio Institutos Superiores Tecnológicos Universidades Gobierno Regional Instituciones de Finanzieras ZOFRA	Identificar y promover nuevos productos exportables Fortalecer las cadenas productivas existentes Incentivar la inversión privada para dar valor agregado a los productos	Reconocimiento de Productos exportables Productores organizados en cadenas productivas con capacidad de gestión Se instalan empresas de transformación y	Incremento de la inversión privada en la Provincia. Nº de cadenas productivas conformadas y fortalecidas Incremento de % del volumen <sup>(1)</sup> de exportación. Incremento de los ingresos de los productores	Alto	Media
	2.2 Mejorar la calidad de los servicios y de los gastos públicos, orientándolos a fortalecer las capacidades locales internas, incrementar la competitividad y atraer más inversión productiva	Productores y del sector comercio, servicio organizados Centros de capacitación especializados Carreras profesionales adecuadas Estudios de Mercados Centro de Información Empresarial Recursos financieros Planes Locales de competitividad Planes de locales de Exportación	Cooperación internacional Recursos Gobierno Regional y Local Producción de Trabajo ONG's Broadcast Proyectos productivos con financiamiento del Canon Minero Empresas Privadas Exportadoras Prom pyme Pasantías y otras formas de capacitación	Implementar proyectos de desarrollo de capacidades empresariales Desarrollar propuestas efectivas de Planes negocios en emprendedores Desarrollar programas de sensibilización para la formalización	Los empresarios forman redes de apoyo para su fortalecimiento Los empresarios desarrollan eficaz y eficientemente sus planes de negocios Los microempresarios se han formalizado	No de Planes de negocio elaborados No. De emprendimientos desarrollados No. De empleos generados No. De Mypes formalizadas Simplificación de procesos en instituciones públicas.	Alto	Media

(1) Incremento de ingreso por comercio internacional

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
3.-DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES.	3.1 Fortalecer programas de desarrollo humano ejecutados para los diferentes segmentos de la población, orientando a erradicar la pobreza y la pobreza extrema, facilitando los medios que les permitan lograr su propio desarrollo, con énfasis en la educación para eliminar la violencia familiar, promover la cohesión social, la cultura, la vigencia de valores.	Centros de atención equipados Profesionales de la salud por especialización Universidades con carreras adecuadas de Formación Profesional Políticas de Gestión pública en aplicación	Unidad de Gestión Local de Educación Regional de Educación Superior de Capacitación Técnica Programas escolarizados de Estimulación Temprana PROMAA MINDES DEMUNA Centros asistenciales Forocodes Municipalidades	A través del desarrollo de programas focalizados se logra la reducción de tasas de desnutrición, analfabetismo, deserción escolar.	Se incrementa de los índices de desarrollo humano en la provincia	Aumento del IDH % reducción de la deserción escolar % de aumento del promedio académico escolar y universitario.	Alto	Alto
	3.2 Impulsar la competitividad en las diferentes disciplinas orientadas al fomento de las prácticas sanas y el talento. (Artes, deporte y ciencia)	Infraestructura moderna para desarrollar deporte, arte y cultura Profesionales de las áreas de deporte, arte y cultura. Recursos del sector privado.	Colegios Institutos de bellas artes Universidades Institutos Tecnológicos Municipalidades Distritales Gobierno Regional IPD Empresa Privada Clubs deportivos	Se han desarrollado los planes deportivos a nivel local Promoción de eventos artísticos culturales y	Mayor participación en eventos nacionales e internacionales La población tiene acceso a eventos artísticos culturales de nivel internacional	No. De organizaciones culturales y artísticas reconocidas % de artistas tacneños reconocidos % de deportistas tacneños exitosos % de científicos tacneños reconocidos	Medio	Alto

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA 2011 - 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
4-SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL	4.1 Garantizar la seguridad Ciudadana en la Provincia	Plan integral de seguridad ciudadana. Personal capacitado de Programas de Readaptación social Penales seguros Leyes drásticas y severas para delinquentes de alta peligrosidad Recursos para infraestructura e equipamiento de seguridad Autoridades comprometidas	Policia Nacional Poder Judicial Seguridad Ciudadana Gobierno local y Regional Población organizada Penales ONG's (programas preventivos)	Planes integrales de seguridad ciudadana desarrollados Se incrementan personal especializado para combatir la delincuencia Se han renovado los equipos de seguridad	Sistemas de seguridad modernos y bien equipados Se cuentan con instituciones especializadas y comprometidas en seguridad	% de reducción anual de los casos de vandalismo, pandillaje y delincuencia % reducción de las denuncias de violencia familiar	Alto	Alto
	4.2 Reducir los niveles de riesgo y vulnerabilidad ante desastres de origen natural y antrópico.	Plan de Prevención de Contingencia Almacenes adelantados y refugios Recursos para la atención de emergencia Difusión de mapas de peligro Autorización de habilitación urbana en zonas seguras	Gobierno Regional Gobierno Local INDECI Cáritas Empresas Privadas Cruz Roja Aduanas Universidades Municipalidades	La población conoce las zonas vulnerables. La Población participa en eventos preventivos La empresa privada participa con recursos para la atención de emergencias	La población con planes familiares de prevención y atención de emergencias Se han destinado recursos para la prevención y atención de contingencias	Disminución de riesgos ante desastres naturales Incremento de la participación y grado de participación Nivel de satisfacción en los simulacros y entrenamientos.	Medio	Medio

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
5.- SALUD SANEAMIENTO INTEGRAL	5.1 Reducir la mortalidad infantil y materna y erradicar la desnutrición infantil y de las madres gestantes	Recursos para la construcción y equipamiento de hospital y centros de Salud. Personal médico especializado Programas preventivos dirigidos a gestantes, lactantes y población en riesgo. Cooperación internacional Censos de población en hábitos de nutrición y salud. Estadísticas de Salud para la reducción de casos de morbi-mortalidad. Políticas públicas implementadas	Gobierno Regional Municipalidades Distritales Foro salud Red y micro redes de salud Centros Poblados Universidades (especialidades de medicina) Gobierno Central ONG's Empresa prestadora de Salud (EPS) Colegio profesional de ciencias médicas	Infraestructura adecuada, personal médico de acuerdo a especialidades demandadas.	Se reducen indicadores de TBC, IRAS, EDAS y otras enfermedades frecuentes.  La población cuenta con un seguro de salud.	Reducción de los índices de morbilidad y mortalidad  % de cobertura de salud	Alto	Alto
	5.2.- Ampliar la cobertura de los servicios de agua, desagüe y telecomunicaciones, mejorando la salud pública de la provincia.	Plan de Acción de las instituciones involucradas Convenios de cofinanciamiento Proyectos de inversión aprobados y viables.	Gobierno Regional EPS Municipalidades de la provincia Programas nacionales: FONCODES, agua para todos, etc.	La habilitación de zonas urbano marginales distritos urbanos acceden a servicios de agua potable y alcantarillado, y telecomunicaciones  Mejora la gestión del sistema integral de manejo de residuos sólidos urbanos	Cobertura de serv. Agua, desague, atendida a nivel de la provincia La población participa en la Protección del medio ambiente Aguas residuales mejor tratadas en reuso	% de aumento de la cobertura de agua potable, alcantarillado y recolección de residuos.  TM de Residuos sólidos urbanos almacenados en rellenos sanitarios	alto	alto

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RECURSOS NECESARIOS	ESTRUCTURA INVOLUCRADOS	METAS		INDICADOR	IMPACTO	COMPLEJIDAD
				2015	2021			
6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD	6. Mejora el diseño y desarrollo organizacional de las instituciones del Estado, en tres niveles: organización, procesos y potencial humano	Recursos económicos para el equipamiento y capacitación de los gobiernos locales y Regional Cooperación internacional Equipo Técnico especializado en Sistemas administrativos de Gestión Estructura organizativa mejorada en la administración pública Potencial humano comprometido y con valores	Ministerios MEF Contraloría Universidades Gobiernos locales y Regional Población organizada	Documentos administrativos y de gestión mejorados implementados con personal comprometido mejora la calidad de servicio	La Población dispone sistemas virtuales para acceder a los servicios públicos.	% de logros de la programación por las unidades ejecutoras y formuladoras.  Clima laboral  Grado de Satisfacción del cliente  Proyectos gestionados a Cooperación Internacional	Medio	Alto
	6.2 Recuperar la credibilidad del Estado fortaleciendo la gobernabilidad y participación ciudadana	Capital social, sinergias institucionales Normatividad Sistemas operativos de comunicación Autoridades honestas con cualidades de liderazgo Proceso de descentralización ejecutado e implementado.	Gobiernos locales y Regional Organizaciones de base Defensoría del Pueblo Redes Sociales ONG's Universidades	Organizaciones de base son mejoradas oportunamente del avance de la gestión Las instancias de coordinación son convocadas oportunamente y son miembros activos de la gestión.	La población participa en la toma de decisiones en forma responsable con autoridades locales	Nro. de organizaciones de base participando activamente en espacios de concertación	Alto	Medio

## 6. PLANIFICACION PRESUPUESTAL PERIODO 2011- 2021

### 6.1. EJE ESTRATEGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO-AMBIENTAL

#### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

1.1 Actualizar y articular el Plan de Acondicionamiento Territorial y el Plan Director de la Provincia, así como los Planes de Ordenamiento Urbano de los Distritos y garantizar una buena gestión de los planes territoriales.

1.2 Ordenar y mejorar el transporte urbano - rural inclusivos

1.3 Promoción y recuperación del centro histórico de Tacna, incluyendo la restauración y puesta en valor del patrimonio histórico-cultural y consolidación de los circuitos turísticos

#### INDICADORES

- % de Ejecución del Plan vigente
- Licencias de construcción emitidas.
- CAP. Implementado en las áreas de desarrollo urbano
- Equipamiento necesario implementado

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
1.1.1	Formulación participativa del Plan de ordenamiento territorial (POT) con enfoque productivo y social. Conformación de un equipo de gestión y seguimiento	120,000	x		
1.1.2	Formulación participativa, puesta en marcha y fiscalización del Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT). Conformación de un equipo de gestión y seguimiento	150,000	x	x	x
		3,500,000			
1.1.3	Fortalecimiento del programa de Fiscalización y Control Urbano , para la ejecución de medidas de prevención y mitigación ante desastres naturales y antrópicos	2,400,000	x	x	x
1.1.4	Formulación, puesta en marcha y fiscalización del Plan de Desarrollo Urbano de la Ciudad de Tacna y de las capitales distritales (PDUs) (propuestas de zonificación, expansión urbana e inversiones potenciales). Conformación de un equipo de gestión y seguimiento (Ver Plan Multianual de Inversiones Eje 2 y 3)	723,000	x	x	x
		10,000,000			
1.1.5	Proyecto de recuperación y/o consolidación de nuevos centros en la Ciudad de Tacna	28,700,000	x	x	x
1.1.6	Construcción, rehabilitación y mantenimiento de la red vial Provincial en coordinación con el Gobierno Regional de Tacna.	24,300,000	x	x	x

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
1.2.1	Actualización del Plan Director de la Ciudad de Tacna y Plan Urbano distrital (PUD) de las ciudades capitales de cada distrito (se incluye 2.2 y 2.3)	120,000			x
1.2.2	Implementación del sistema de control de suelo urbano, aplicable a todos los distritos de la Provincia. (articulado con 1.2 – PAT)	70,000	x		
1.2.3	Identificación y recuperación de áreas degradadas y/o residuales para fines urbanos. (articulado con 1.3 - áreas de expansión urbana)	12,500,000	x	x	x
1.2.4	Programa Municipal de mejoramiento del hábitat de las familias de bajos ingresos. (Experiencia Puerto Alegre)	1,000,000	x	x	x
1.2.5	Programas de difusión y dirección técnica para el mejoramiento de la vivienda segura y saludable	160,000	x	x	x
1.2.6	Programa de saneamiento físico legal de predios individuales y habilitaciones urbanas ubicadas en las áreas de expansión propuestas en los planes directores de cada distrito.	150,000	x	x	x
1.2.7	Programa ordenado y sistemático de mejoramiento de plazas, parques y jardines en zonas prioritarias de la Ciudad de Tacna y capitales distritales de la Provincia con mecanismos de participación ciudadana.	3,500,000	x	x	x
1.2.8	Programa de rehabilitación de pistas y veredas, señalización, semaforización y paraderos, con mecanismos de participación Ciudadana.	13,950,000	x	x	x
1.2.9	Actualización y puesta en marcha del Plan de Ordenamiento del transporte Público en la Ciudad de Tacna y ciudades importantes de la Provincia.	560,000		x	x
1.3.1	Proyecto de recuperación y puesta en valor de los monumentos históricos (Iglesias, casonas, etc.) de la Ciudad de Tacna según el Plan de desarrollo Urbano	1,100,000	x	x	
1.3.2	Proyecto de identificación, propuesta y reconversión de paseos peatonales significativos en el centro histórico de Tacna	2,450,000	x	x	x
1.3.3	Programa de mejoramiento de pistas y veredas, señalización, semaforización y sentido de calles en el centro histórico de Tacna	9,750,000	x	x	x
1.3.4	Promoción y gestión para la puesta en valor de los centros históricos de los distritos de la provincia, en coordinación con sus municipalidades	1,500,000	x	x	x
1.3.5	Promoción, rehabilitación y puesta en operación de circuitos turísticos dentro del centro histórico de Tacna y en la interfase con las ciudades importantes de la Provincia (mejoramiento del paisaje, servicios turísticos y señalización.	1,800,000	x	x	x
<b>TOTAL</b>		<b>118,503,000</b>			

**6.2. EJE ESTRATEGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD****OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

2.1 Promover la producción, el desarrollo empresarial local y el empleo, impulsando el desarrollo de las cadenas productivas e industrias de transformación, con base en los sectores de producción exportable

2.2 Mejorar la calidad de los servicios y de los gastos públicos, orientándolos a fortalecer las capacidades internas, incrementar la competitividad y atraer más inversión productiva

**INDICADORES**

- Incremento de la inversión privada en la Provincia.
- Nº de cadenas productivas conformadas y fortalecidas
- Incremento de % del volumen de exportación Incremento de los ingresos de los productores
- Incremento de los ingresos de los productores
- No de Planes de negocio elaborados
- No. De emprendimientos desarrollados
- No. De empleos generados
- No. De Mypes formalizadas

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
2.1.1	Diseño del Plan de Competitividad y Desarrollo Económico Local Concertado	150,000	x		
2.1.2	Implementación y modernización de la red de mercados de Tacna con nuevos conceptos empresariales, seguridad, comodidad y servicios para comerciantes y clientes	1,300,000		x	x
2.1.3	Promoción y gestión para la Implementación del Centro de producción (ensamblaje) de equipos informáticos en coordinación con el Gobierno Regional, institutos tecnológicos y cooperación técnica internacional	100,000		x	x
2.1.4	Implementación de la plataforma de info-negocios y agro-negocios para movilización de emprendedores e inversionistas.	500,000	x	x	
2.1.5	Habilitación y construcción del Mercado Mayorista de Tacna con equipamiento y servicios para todo público (niños, adultos mayores, discapacitados, etc.).	24,000,000		x	x
2.1.6	Promoción para la construcción del Centro de Convenciones de Tacna en el parque Mi Perú por concesionario privado	2,000,000		x	x
2.1.7	Gestión para la habilitación urbana del parque industrial (agroindustrial)	2,300,000	x	x	x

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
2.1.8	Promoción y consolidación de cadenas productivas con potencial de exportación, mediante ciclos de capacitación, asistencia técnica, rueda de negocios, y proyectos piloto	1,500,000	x	x	x
2.1.9	Gestión y lanzamiento del Programa agroforestal en áreas de costa y sierra, con instalación de especies asociadas de rápido crecimiento y con riego de aguas tratadas.	876,000	x	x	
2.1.10	Programas de promoción empresarial, proyección social y responsabilidad social	2,100,000	x	x	
2.1.11	Actualización y puesta en marcha del Plan turístico local con aprovechamiento de recursos gastronómicos, históricos y culturales y ecológicos, dentro de la Ciudad de Tacna y a nivel Provincial	3,330,000	x	x	x
2.1.12	Implementación de una agencia de inversiones para la promoción del asocio público – privado (normativa y políticas de pro inversión; banco de proyectos)	800,000	x	x	x
2.2.1	Programa de capacitación y formalización de MYPES y asociaciones de productores y otros emprendimientos innovadores. (Actualización del registro).	1,500,000	x	x	x
2.2.2	Programa de racionalización administrativa para la formalización de MYPES productivas de bienes y servicios	200,000	x		
2.2.3	Programa de emprendimientos económicos, sociales y culturales; en convenio con universidades y gremios empresariales, en toda la provincia.	3,200,000	x	x	x
2.2.4	Desarrollo de capacidades emprendedoras en la Juventud y población de alto riesgo en la Provincia de Tacna.	3,000,000	x	x	x
2.2.5	Proyecto de mejoramiento de la productividad y calidad de la fibra y carne de Alpaca en los distritos alto andinos de la Provincia.	1,870,000	x	x	x
2.2.6	Proyecto de implementación de piscigranjas comunales para crianza de trucha y Salmón en los distritos alto andinos de la Provincia (50 piscigranjas en 4 años )	520,000	x	x	x
2.2.7	Gestión y puesta en marcha del centro de investigación agropecuaria en coordinación con las Universidades e institutos tecnológicos.	700,000	x	x	x
2.2.8	Proyecto Municipal de Banco de empleo y reciclaje laboral	250,000	x	x	x
<b>TOTAL</b>		<b>50,196,000</b>			

### 6.3. EJE ESTRATEGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES.

#### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

3.1 Desarrollar programas de desarrollo humano ejecutados en los diferentes segmentos de la población, con énfasis en la educación y formación cívica de carácter descentralizado

3.2 Impulsar la competitividad en las diferentes disciplinas orientadas al fomento de las prácticas sanas y el talento. (Artes, deporte y ciencia)

#### INDICADORES

- Aumento del IDH
- % reducción de la deserción escolar
- % de aumento del promedio académico escolar y universitario.
- % de artistas tacneños reconocidos
- % de deportistas tacneños exitosos
- % de científicos tacneños reconocidos

ítem	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
3.1.1	Diseño y ejecución de programa municipal de capacitación a distancia a nivel provincial, con uso de Tecnologías de Información TICs	900,000			
3.1.2	Programa de mejoramiento de la calidad educativa en comprensión de lectura y razonamiento matemático dirigido a profesores y alumnos de primaria y secundaria.	800,000	x	x	x
3.1.3	Programa de educación y formación en identidad y valores, y fomento de la Cultura, dirigidos a escolares, jóvenes y población organizada (juntas vecinales, OS, grupos de interés)	5,000,000	x	x	x
3.1.4	Construcción remodelación y ampliación de aulas en centros educativos según prioridad con participación de APAFAs y alianzas institucionales	7,800,000	x	x	x
3.1.5	Proyecto de construcción y equipamiento de una red de centros de iniciativas para el Desarrollo – CID”, adecuando los locales comunales para el desarrollo de los emprendimientos económicos, sociales y culturales (articulado a la acción 6.4, y acciones de los objetivos 4 y 5)	3,500,000	x	x	x
3.1.6	Programa de incentivos escolares a: 10 mejores docentes, 10 mejores jóvenes emprendedores y 10 mejores estudiantes de la Provincia de Tacna	760,000	x	x	x
3.1.7	Programa de incentivos (institucionalización de premio a la excelencia educativa y proyección social) de universidades y otros centros educativos superiores	300,000	x	x	x
3.1.8	Creación de Centros de Reforzamiento educativo en los niveles primaria y secundaria de la provincia.	5,300,000	x	x	x

Ítem	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
3.1.9	Rehabilitación y adecuación de espacios públicos para uso de actividades cívico – culturales	12,000,000	x	x	
3.1.10	Relanzamiento de los centros comunales como salas multiusos, para actividades culturales y de desarrollo	1,500,000	x	x	
3.1.11	Programas de apoyo al adulto mayor (ancianidad con dignidad)	2,000,000	x	x	x
3.2.1	Creación de un Centro Deportivo Municipal con áreas de entrenamiento y selección de talentos deportivos.	6,000,000	x	x	x
3.2.2	Implementación y/o equipamiento del polideportivo Municipal con canchas de fútbol, vóley, básquet, gimnasia, esgrima, boxeo, ping-pong, etc.	9,000,000	x	x	
3.2.3	Organización anual de las Olimpiadas deportivas Provinciales (posibilidad de competidores de Bolivia y Chile)	350,000	x	x	x
3.2.4	Organización anual de las bicicletadas deportivas con participación de equipos distritales y coordinación de circuitos	60,000	x	x	x
3.2.5	Programa de fortalecimiento de la competitividad en actividades artísticas y deportivas en niños y jóvenes tacneños.	3,900,000	x	x	x
3.2.6	Programa de inclusión social a través del arte y el deporte (terapias, proyección social)	2,700,000	x	x	x
3.2.7	Programa de estimulación temprana de la creatividad (niños preescolares y primaria)	2,400,000	x	x	x
3.2.8	Plataforma de talentos deportivos y artísticos de la provincia	1,200,000	x	x	x
3.2.9	Construcción de Auditorios, videotecas, anfiteatros y promoción de espacios culturales en todas las edades	18,000,000		x	x
<b>TOTAL</b>		<b>83,470,000</b>			

**6.4. EJE ESTRATEGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL****OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

4.1 Garantizar la seguridad Ciudadana en la Provincia

4.2 Reducir los niveles de riesgo y vulnerabilidad ante desastres de origen natural y antrópico

**INDICADORES**

- N° de muertes por accidentes de tránsito en la provincia
- % reducción de las denuncias por violencia familiar
- Densidad habitacional en zona de alto riesgo
- N de comités Vecinales de seguridad ciudadana activos
- % de ejecución del gasto en Seguridad Ciudadana
- N de efectivos policiales en la provincia
- Comité provincial de Seguridad Ciudadana implementada y en operación

ítem	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
4.1.1	Proyecto: Fortalecer los juzgados de paz en las zonas rurales y periféricas. (capacitación, y equipamiento)	800,000	x		
4.1.2	Programa: Formulación e Implementación del Plan de Seguridad ciudadana formulado por el Comité provincial de Seguridad Ciudadana	11,500,000	x	x	x
4.1.3	Programa: lucha contra las drogas , Trabajo articulado interinstitucional	1,300,000		x	
4.1.4	Proyecto: Fortalecimiento de capacidades y equipamiento de la PNP de acuerdo a prioridades al plan provincial de seguridad ciudadana	4,500,000	x	x	x
4.1.5	Proyecto: Modernización de las unidades de patrullaje, equipos de comunicación y dispositivos de prevención y respuesta de la unidad de emergencia de la PNP Tacna	3,000,000	x	x	x
4.1.6	Proyecto: Implementación de un sistema de Unidades Descentralizadas para la respuesta rápida en Seguridad Ciudadana	4,500,000	x	x	
4.1.7	Proyecto: mejoramiento del depósito vehicular de la Municipalidad provincial de Tacna.	800,000	x		
4.1.8	Programa: Lucha contra la corrupción y fortalecimiento de salas especializadas.	700,000	x		
4.1.9	Programa de fortalecimiento de la unidad familiar y protección a sectores vulnerables en coordinación con GR, MINDES y ONGs	120,000	x	x	x
4.1.10	Programa de sensibilización a la comunidad educativa sobre temas de fortalecimiento familiar	120,000	x	x	x

ítem	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
4.1.11	Programa preventivo articulado contra el pandillaje juvenil y de violencia en grupos vulnerables, ( trata de personas, pornografía infantil, consumo de drogas y alcoholismo)	4,800,000	x	x	x
4.1.12.	Fortalecer los centros de control de arribo de pasajeros a Tacna en prevención a la presencia delictiva.	2,200,000	x	x	x
4.2.1	Programa: Plan de Acción articulada del comité de defensa civil en base al mapa de peligros, con medidas de prevención y mitigación ante desastres naturales (limpieza y descolmatación de cauces, protección ribereña, )	8,025,000	x	x	x
4.2.2	Programa: plan de contingencia de los comités de defensa civil aprobadas y financiadas para respuesta rápidas ante posibles emergencias	5,000,000	x	x	x
4.2.3	Proyecto: Implementación y equipamiento de la oficina de Defensa Civil y estaciones hidrometeorológicas para fortalecer el sistema de alerta temprana frente a desastres así como habilitar información geográfica, de comunicación ciudadana,	3,200,000	x	x	
4.2.4	Proyecto de protección de áreas de alta vulnerabilidad sísmica, con propuestas de uso alternativo	25,000	x		
4.2.5	Proyecto: Actualización e implementación de equipos de rescate y respuesta a las CIA de bomberos (CB) de la provincia de Tacna	3,000,000	x	x	
4.2.6	Programa: apoyo y gestión para reforzamiento en construcciones deterioradas y consideradas de riesgo público.	1,000,000	x	x	
4.2.7	Programa de Difusión del mapa de riesgos, y políticas de prevención para involucramiento y fortalecimiento de las brigadas de Defensa Civil con participación ciudadana	355,000	x	x	
4.2.8	Programas de capacitación, entrenamiento y simulacros en tema de seguridad ante desastres naturales dirigidos a colegios, institutos y población en general.	3,600,000	x	x	x
4.2.9	Proyecto: Reforzamiento defensa codo Cerro Arunta	1,100,000	x		
4.2.10	Proyecto: Estudio de filtraciones de redes de agua y desagüe en la zona monumental de Tacna, ejecución de la obra	100,000	x	x	
4.2.11	Proyecto: Protección y encauzamiento de la quebrada del diablo y la quebrada Caramolle	1,070,000	x	x	
4.2.12	Proyecto: Replanteo y encauzamiento del río Caplina , altura puente calana-cerro blanco	1,800,000	x		
4.2.13	Proyecto: Rediseño y reforzamiento de la bocatoma de calientes - Pachia	2,000,000	x		
	<b>TOTAL</b>	<b>64,615,000</b>			

**6.5. EJE ESTRATEGICO 5: SALUD, SANEAMIENTO Y SERVICIOS SOCIALES****OBJETIVO ESTRATEGICO**

5.1 Nivel de salud pública, calidad de los servicios y los sistemas de saneamiento integral de la población mejorados

**INDICADORES**

- Reducción de los índices de morbilidad y mortalidad materna e infantil
- % de cobertura de servicios de salud
- tasa de desnutrición infantil
- incidencia de la TBC
- % de viviendas censadas con servicio domiciliario de agua potable
- % de viviendas censadas conectadas a la red de desagüe
- % de viviendas censadas con servicio de red eléctrica

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
5.1.1	Programa de sensibilización sobre el cuidado de la salud corporal y mental dirigido a los diversos sectores sociales de la provincia. (hábitos alimenticios, salud física y mental)	3,500,000	x	x	x
5.1.2	Proyectos: Construcción, ampliación e implementación de la Infraestructura de salud en coordinación con el GRT, las redes y micro redes de salud del MINSA.	13,300,000	x	x	x
5.1.3	Programa: Mejoramiento de las condiciones de asistencia y operatividad de la salud comunitaria	5,910,000	x	x	
5.1.4	Programa: Mejoramiento de la Atención primaria de salud de la población con énfasis en la prevención en la periferia de Tacna y en toda la Provincia.	5,290,000	x	x	x
5.1.5	Proyecto: ampliación y renovación de redes de agua y alcantarillado en la Ciudad de Tacna, y poblados de la Provincia	23,300,000	x	x	x
5.1.6	Programa : Fortalecimiento de los programas de fiscalización a los usuarios de aguas servidas, agentes manipuladores de alimentos, salud profiláctica, y otros.	3,120,000	x	x	x
5.1.7	Programa de sensibilización sobre preservación y cuidado del medio ambiente dirigido a colegios, organizaciones sociales, instituciones.	2,200,000	x	x	x
5.1.8	Proyecto integral de manejo de los Residuos sólidos con énfasis en la recuperación y reciclaje según el PIGARS Provincial	45,000,000	x	x	x
5.1.9	Proyecto: Ampliación del Entorno Ecológico de magullo III etapa	620,000		x	
5.1.10	Proyecto: Construcción del nuevo hospital Hipólito Unanue de Tacna	35,000,000	x		
5.1.11	Programa: Focalización y mejoramiento de los programas de asistencia alimentaria municipal articulada	25,000,000	x	x	x

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S./	Años		
			2011	2015	2021
5.1.12	Mejoramiento del programa de prevención y control de enfermedades transmisibles crónica, degenerativa, mental	31,000,000	x	x	x
5.1.11	Programas de eco eficiencia para la optimización de los servicios públicos ( mejor uso del agua, luz, energía, recursos)	800,000	x	x	x
5.1.12	Proyecto: mejoramiento de la planta de tratamiento de aguas servidas incluye mejoramiento de aguas tratadas para forestales y otros usos	54,200,000	x	x	x
5.1.13	Construcción y equipamiento de una planta antisísmica de tratamiento de agua potable en la ciudad de Tacna	61,500,000			x
5.1.14	Proyecto: Construcción de una planta desalinizadora de agua de mar	100,000,000		x	x
5.1.15	Proyecto: Estudio de energías renovables y usos alternativos	140,000	X		
5.1.16	Proyecto: Mejoramiento del agua para consumo humano, alcantarillado y excretas sostenibles en zonas rurales.	3,000,000	x	x	x
5.1.17	Proyecto: mejoramiento y ampliación de la planta de tratamiento de agua potable Alto de lima	2,100,000	x	x	
5.1.18	Proyecto: Reubicación de la planta de tratamiento de agua potable en Calana	17,000,000		x	
5.1.19	Proyecto: estudio - inventariar y efectuar la remediación de pasivos ambientales en la provincia	200,000	x		
5.1.20	Programa: consolidar el sistema provincial de gestión ambiental y sus instancias de coordinación y concertación con la participación de los municipios distritales hacia la prevención y adaptación al cambio climático	50,000	x		
	<b>TOTAL</b>	<b>432,230,000</b>			

## 6.6. EJE ESTRATEGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

6.1 Mejorar el diseño y desarrollo organizacional, de las instituciones del Estado, en tres niveles: organización, procesos y potencial humano

6.2 Fortalecer la Gobernabilidad, gestión participativa y transparencia

### INDICADORES

- % de mejora del desempeño de las instituciones públicas
- Grado de cumplimiento de los compromisos asumidos en los presupuestos participativos anuales por parte de las municipalidades
- Menores Protestas sociales contra niveles de gobierno en la provincia.
- C.A.P. adecuadamente implementados en instituciones pública

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S/.	Años		
			2011	2015	2021
6.1.1	Proyecto : fortalecimiento institucional de municipios ( mejoramiento del clima organizacional, niveles de confianza, comunicación eficaz, trabajo en equipo, formulación y aplicación de las políticas públicas y gestión por resultados ) garantizando la calidad del gasto público.	8,900,000	x		
6.1.2	Implementación del sistema de información y control gerencial	3,500,000	x	x	x
6.1.3	Programa: Aplicar tecnologías de información y comunicaciones (TIC) para optimizar los procedimientos administrativos, integrar los diferentes sistemas y canales de información y comunicación inter institucional en beneficio de los ciudadanos.	10,000			
6.1.4	Programa: fortalecimiento de mecanismos de gestión de conflictos y de diálogo entre el Estado y la Sociedad Civil.	5,000			
6.1.5	Diseño e implementación del Reglamento que norme el proceso de selección de personal y el sistema de evaluación de desempeño permanente.	110,000	x		
6.1.6	Programas: implementar proyectos privilegiando el desarrollo de mancomunidades	10,000	x		
6.1.7	Programa de mejora de procesos y simplificación administrativa para una adecuada y oportuna atención de la demanda ciudadana	300,000	x	x	x
6.1.8	Proyecto: Fortalecimiento de la Administración Tributaria de las Municipalidades, con capacidad para la recuperación de rentas municipales y generación de fondos propios de contrapartida y/o fondos rotatorios	1,500,000	x	x	
6.1.9	Proyecto: sistematización de trámites de servicios administrativos de las instituciones públicas via Internet. ( portal )	780,000		x	
6.1.10	Proyecto: Creación del Sistema de Información Local (SIL) para el mejoramiento de los sistemas de gestión y conectividad de la MPT (CCL y actores claves)	13,000,000	x	x	x
6.1.11	Programa: articulación de sistemas, procesos internos y las áreas funcionales en las instituciones públicas,- proceso de modernización del estado.	1,200,000	x	x	
6.1.12	Proyectos: Programa ampliación , construcción o Rehabilitación de las sedes administrativas de los municipios para mejorar la atención y recepción de contribuyentes, vecinos, empresarios y organizaciones de la sociedad civil.	11,000,000	x	x	
6.1.13	Proyectos: articular los programas asistenciales inter operantes a nivel de municipios de la provincia en sistemas de información tecnológica	2,500,000		x	x
6.1.14	Proyecto: información GEO referencial estandarizada entre instituciones del sector público sobre la base SIG provincial	2,200,200	x	x	
6.1.15	Programa: Implementar mecanismos de actualización permanente y periódica de los MAPROS institucionales, identificando los procedimientos que coadyuvan al desarrollo	120,000	x	x	X

item	Proyectos y Actividades	Presupuesto S/.	Años		
			2011	2015	2021
	económico para evaluar su simplificación				
6.1.16	Proyecto: Ciudad Digital concordada con el plan nacional Master, plan de gobierno electrónico	43,000,000			
6.2.2	Programa: implementación del sistema estadístico institucional	900,000	x		
6.2.3	Programa : desarrollo de competencias en los CCL, y CCD, y la ciudadanía, para su participación en la actuación del Estado: formulación de políticas públicas y vigilancia en el logro de resultados, ampliar los mecanismos de participación ciudadana, u consulta pública en las decisiones	900,000	x	x	X
6.2.4	Programa articulado para el Fortalecimiento integral de habilidades sociales y comunicacionales de las Organizaciones sociales y grupos vulnerables	1,500,000	x		
6.2.5	Fortalecimiento de Control Urbano, Fiscalización y Formalización para dar frente a la los efectos de la inmigración.	1,500,000	x	x	
6.2.7	Proyecto de Municipios Escolares para formación de ciudadanía (ejercicio de deberes y derechos, desarrollo de la autoestima y el sentido de pertenencia de una patria plurinacional, (hasta ser absorbido por la currícula escolar)	1,200,000	x	x	X
	<b>TOTAL</b>	<b>94,135,200</b>			

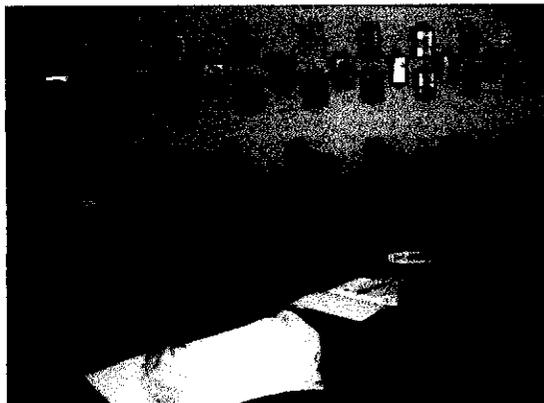
## 7. ANEXOS

### 7.1. RESEÑA FOTOGRÁFICA

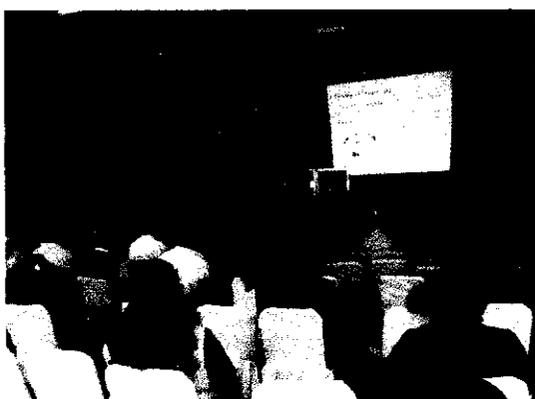
**TALLER CON JUNTAS VECINALES 11/08/2009**



**TALLER CON SECTOR ECONÓMICO 25/08/2009**



**TALLER PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- CAPACITACIÓN 15/05/2010**



**TALLER PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- APROBACIÓN VISIÓN DE LA PROVINCIA**



**TALLER CON INSTITUCIONES PÚBLICAS 20/05/2010**



**PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS 29/05/2010**



**Contenido:**

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE TACNA.....	1
2011-2021 .....	1
1 DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA .....	2
1.1 ASPECTOS GENERALES.....	2
1.1.1. UBICACIÓN Y LÍMITES .....	2
1.1.2. EXTENSIÓN Y DIVISIÓN POLÍTICA.....	3
1.2 DEMOCRACIA Y DERECHOS FUNDAMENTALES .....	4
1.2.1. DEMOCRATIZACIÓN DE LA SOCIEDAD .....	4
1.2.2. DERECHOS FUNDAMENTALES Y DIGNIDAD DE LAS PERSONAS.....	6
1.3 DEMOGRAFÍA Y DESARROLLO HUMANO O CAPITAL SOCIAL .....	7
1.3.1. POBLACIÓN.....	7
1.3.2. DESARROLLO HUMANO Y POBREZA .....	16
1.4 OPORTUNIDADES Y ACCESO A LOS SERVICIOS .....	20
1.4.1. SERVICIOS EDUCATIVOS .....	20
1.4.2. SERVICIOS DE SALUD.....	27
1.4.3. SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS.....	29
1.4.4. OTROS SERVICIOS .....	32
1.4.5. Vulnerabilidad y DEFENSA CIVIL .....	39
1.5 DESCENTRALIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD .....	40
1.5.1. DESCENTRALIZACION .....	40
1.5.2. GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD .....	45
1.6 ECONOMÍA y COMPETITIVIDAD .....	48
1.6.1. CRECIMIENTO ECONÓMICO Y PARTICIPACION EN EL PBI .....	48
1.6.2. COMPETITIVIDAD.....	49
1.6.3. SECTORES PRODUCTIVOS.....	51
1.6.4. TURISMO EN TACNA .....	65
1.6.5. LA ZOFRA Y LA ACTIVIDAD COMERCIAL EN TACNA .....	68
1.6.6. ACTIVIDADES RELATIVAS AL TRANSPORTE.....	70
1.7 DESARROLLO E INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE.....	71
1.7.1. RED. VIAL Y COMUNICACIONES.....	71
1.7.2. SERVICIOS FINANCIEROS .....	73

1.8	INFRAESTRUCTURA SOCIAL .....	75
1.8.1.	INFRAESTRUCTURA DE SALUD .....	75
1.8.2.	INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA .....	75
1.8.3.	INFRAESTRUCTURA VECINAL .....	76
1.9	RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE .....	78
1.9.1.	RECURSOS HÍDRICOS .....	78
1.9.2.	RECURSOS IGTIOLÓGICOS .....	82
1.9.3.	RECURSO TIERRA Y POTENCIAL MINERO .....	84
1.9.4.	ENERGÍA .....	84
1.10	MATRIZ DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS (FODA) SEGÚN LOS EJES DE DESARROLLO DEL PLAN .....	86
1.10.1.	EJE ESTRATÉGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO- AMBIENTAL .....	86
1.10.2.	EJE ESTRATÉGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD .....	87
1.10.3.	EJE ESTRATÉGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA , DEPORTES Y P.SOC. .....	88
1.10.4.	EJE ESTRATÉGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL .....	89
1.10.5.	EJE ESTRATÉGICO 5: SALUD, SANEAMIENTO Y SERVICIOS SOCIALES .....	90
1.10.6.	EJE ESTRATÉGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD .....	91
2	VISIÓN DEL DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA .....	93
3	EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	94
3.1.1.	EJE ESTRATÉGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO- AMBIENTAL .....	94
3.1.2.	EJE ESTRATÉGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD .....	94
3.1.3.	EJE ESTRATÉGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA, DEPORTES Y PROGRAMAS SOCIALES .....	95
3.1.4.	EJE ESTRATÉGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL .....	95
3.1.5.	EJE ESTRATÉGICO 5: SALUD Y SANEAMIENTO INTEGRAL .....	96
3.1.6.	EJE ESTRATÉGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD .....	96
4	LÍNEA BASE DE LA PROVINCIA DE TACNA .....	98
5	ANÁLISIS DE OBJETIVOS .....	100
6	PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL PERÍODO 2011- 2021 .....	107
6.1	EJE ESTRATÉGICO 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO- AMBIENTAL .....	107
6.2	EJE ESTRATÉGICO 2: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD .....	109
6.3	EJE ESTRATÉGICO 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES .....	111
6.4	EJE ESTRATÉGICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL .....	113
6.5	EJE ESTRATÉGICO 5: SALUD, SANEAMIENTO Y SERVICIOS SOCIALES .....	115
6.6	EJE ESTRATÉGICO 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD .....	116
7	ANEXOS .....	119

7.1 RESEÑA FOTOGRÁFICA .....	119
<b>TALLER CON JUNTAS VECINALES 11/08/2009 TALLER CON SECTOR ECONÓMICO 25/08/2009.....</b>	<b>119</b>
<b>TALLER PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- CAPACITACIÓN 15/05/2010 .....</b>	<b>119</b>
<b>TALLER PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- APROBACIÓN VISIÓN DE LA PROVINCIA .....</b>	<b>119</b>
<b>TALLER CON INSTITUCIONES PÚBLICAS 20/05/2010.....</b>	<b>120</b>
<b>PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2011- PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS 29/05/2010 .....</b>	<b>120</b>

**INDICE DE CUADROS**

CUADRO 1 GRADO DE CONOCIMIENTO DEL SISTEMA DEMOCRÁTICO .....	4
CUADRO 2 EVALUACIÓN DE LA DEMOCRACIA.....	5
CUADRO 3 TACNA: NÚMERO DE CASOS POR GRUPO DE EDAD Y TIPO DE VIOLENCIA: 2009.....	6
CUADRO 4 TACNA: NÚMERO DE CASOS DE VIOLENCIA POR MESES Y SEXO: 2009 .....	7
CUADRO 5 POBLACIÓN DE LA PROVINCIA LA REGIÓN Y EL PAÍS.....	7
CUADRO 6 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN, SEGÚN PROVINCIA, 1981, 1993 Y 2007 .....	8
CUADRO 7 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR DISTRITOS 2007 .....	9
CUADRO 8 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR SEXOS Y DISTRITO 2007 .....	10
CUADRO 9 POBLACIÓN DE LOS DISTRITOS POR GRUPO DE EDAD .....	10
CUADRO 10 POBLACIÓN POR EDADES QUINQUENALES, SEGÚN DISTRITO, 2007 .....	11
CUADRO 11 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN INMIGRANTE, SEGÚN DEPARTAMENTO DE NACIMIENTO, 1993 - 2007.....	12
CUADRO 12 MIGRACIÓN PROVINCIA DE TACNA A NIVEL DE DISTRITOS .....	13
CUADRO 13 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN EMIGRANTE, SEGÚN DEPARTAMENTO DE NACIMIENTO, 1993 – 2007 .....	14
CUADRO 14 PEA CON EDUCACIÓN SUPERIOR EN LA PROVINCIA AÑO 2007.....	15
CUADRO 15 TACNA: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO 2007 PROVINCIAL Y DISTRITAL .....	16
CUADRO 16 ÍNDICE DE POBREZA EN LA PROVINCIA POR DISTRITOS- 2007 .....	17
CUADRO 17 TACNA: PERFIL DE LA POBREZA, SEGÚN INGRESOS Y GASTOS DEL HOGAR, 2004 – 2008 .....	18
CUADRO 18 NIVEL DE ANALFABETISMO EN LA PROVINCIA DE TACNA POR DISTRITOS SEGÚN CENSO 2007 .....	19
CUADRO 19 ALUMNOS MATRICULADOS EN EL SISTEMA EDUCATIVO, POR UNIDAD DE GESTION .....	20
CUADRO 20 TENDENCIA DE LA RELACIÓN ALUMNO DOCENTE POR NIVEL Y MODALIDAD EDUCATIVA EN LA PROVINCIA .....	21
CUADRO 21 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA EN MATERIA EDUCATIVA POR NIVELES Y/O MODALIDADES AÑO 2008 DE LA REGION DE TACNA.....	22
CUADRO 22 RENDIMIENTO ESTUDIANTIL EN COMUNICACIÓN INTEGRAL POR NIVEL DE DESEMPEÑO, 2004 .....	24
CUADRO 23 RENDIMIENTO ESTUDIANTIL EN LÓGICO MATEMÁTICA POR NIVEL DE DESEMPEÑO. 2004 .....	25
CUADRO 24 POBLACIÓN CON COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SALUD, SEGÚN EL CENSO DEL AÑO 2007.....	26
CUADRO 25 ESTADÍSTICA DE INDICADORES DE SALUD AÑOS 1998–2008 (I SEMESTRE).....	28
CUADRO 26 PRINCIPALES INDICADORES AL 2007.....	28
CUADRO 27 VIVIENDAS CON ABASTECIMIENTO DE AGUA.....	29
CUADRO 28 VIVIENDAS CON SERVICIO HIGIÉNICO .....	30
CUADRO 29 VIVIENDAS CON ALUMBRADO ELÉCTRICO .....	30
CUADRO 31 RACIÓN RESIDUOS SÓLIDOS DE TACNA 2007 .....	31
CUADRO 32 COMPOSICIÓN FÍSICA DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS 2007 .....	31
CUADRO 33 PRODUCCIÓN POR HABITANTE DIARIO DIC. 2007.....	32
CUADRO 34 DETENIDOS POR DELITOS, REGISTRADO POR LA POLICÍA NACIONAL SEGÚN TIPO DE DELITO: 2007-2009 .....	33
CUADRO 35 DEPARTAMENTO DE TACNA: ACCIDENTES DE TRÁNSITO, REGISTRADOS POR LA POLICÍA NACIONAL SEGÚN CAUSA :2007-2009 .....	34
CUADRO 36 VÍCTIMAS DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO REGISTRADOS POR LA POLICÍA NACIONAL.....	34
CUADRO 37 POBLACION CARCELARIA DE TACNA.....	35
CUADRO 38 DEPARTAMENTO DE TACNA: POBLACIÓN PENAL DE HOMBRES, SEGÚN TIPO DE DELITO 2007-2009 (*).....	36
CUADRO 39 DEPARTAMENTO DE TACNA: POBLACIÓN PENAL DE MUJERES, SEGÚN TIPO DE DELITO 2007-2009 (*) .....	37
CUADRO 40 TACNA: NÚMERO DE DISTRITOS QUE REPORTAN FENÓMENOS NATURALES MÁS FRECUENTES, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2007 .....	38
CUADRO 41 RECURSOS PUBLICOS EJECUTADOS POR LOS GOBIERNOS SUB NACIONALES EN TACNA EN NUEVOS SOLES .....	41

CUADRO 42 EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO EN GASTO DE CAPITAL POR NIVEL DE GOBIERNO, 2005-2008 (MILLONES DE SOLES).....	43
CUADRO 43 PROTESTAS SOCIALES POR TIPO DE RECLAMO, 2008.....	44
CUADRO 44 EJECUCIÓN DEL GASTO DEL GOB. REGIONAL AÑO 2008.....	45
CUADRO 45 INGRESOS POR TODA FUENTE DE LAS MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA.....	46
CUADRO 46 DISMINUCIÓN DEL CANON MINERO.....	47
CUADRO 47 PBI PERCAPITA 2001-2008.....	47
CUADRO 48 ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL EN PERCENTILES 2009.....	49
CUADRO 49 SUPERFICIE UTILIZADA CON FINES AGRÍCOLAS 2007.....	50
CUADRO 50 SUPERFICIE DEDICADA A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DE LA PROVINCIA DE TACNA AL 2007.....	51
CUADRO 51 PRINCIPALES CULTIVOS EN LA PROVINCIA DE TACNA – 2008.....	52
CUADRO 52 VOLUMENES DE EXPORTACION DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS AGRICOLAS DE TACNA 2001-2009.....	53
CUADRO 53 PRODUCCIÓN PECUARIA REGIONAL Y SU INCIDENCIA EN LA PROVINCIA DE TACNA –AÑO 2007.....	53
CUADRO 54 PRODUCCIÓN PECUARIA (TM).....	54
CUADRO 55 CONSUMO PERCAPITA DE CARNE AL AÑO 2007 (KLS).....	54
CUADRO 56 VOS DE PRODUCCION DE LA PESCA EN EL PERIODO 2005 – 2009 SEGÚN DESTINO TM.....	55
CUADRO 57 TACNA: PRODUCCION RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS SEGÚN GIRO INDUSTRIAL 2005.....	56
CUADRO 58 ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2009.....	58
CUADRO 59 CRECIMIENTO INDUSTRIAL POR RUBROS DEL SUB SECTOR NO PRIMARIO.....	59
CUADRO 60 ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2010.....	60
CUADRO 61 INFORMACION TURISTICA EN TACNA.....	64
CUADRO 62 RECURSOS TURÍSTICOS DE TACNA.....	65
CUADRO 63 RECURSOS TURÍSTICOS DE LA PROVINCIA DE TACNA.....	65
CUADRO 64 INGRESO DE MERCANCIAS DEL EXTERIOR A ZOFRATA TACNA ENERO - DICIEMBRE 2009.....	67
CUADRO 65 RECAUDACION MENSUAL DEL ARANCEL ESPECIAL, PERIODO: SETIEMBRE 1990 - MAYO 2008 (EN U.S. DOLARES) HASTA DICIEMBRE 2009, (EN NUEVOS SOLES).....	68
CUADRO 66 PRINCIPALES CENTROS COMERCIALES DE TACNA.....	68
CUADRO 67 PRINCIPALES SERVICIOS DE TRANSPORTE PUBLICO MASIVO.....	69
CUADRO 68 EVOLUCIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE TACNA.....	70
CUADRO 69 DISTANCIA DE PRINCIPALES VÍAS TERRESTRES DE COMUNICACIÓN DE MACROREGIÓN DEL SUR DEL PERÚ CON BOLIVIA.....	71
CUADRO 70 DISTANCIAS TRANSPORTE TERRESTRE.....	71
CUADRO 71 TELECOMUNICACIONES.....	72
CUADRO 72 TACNA: ESTABLECIMIENTOS DE SALUD Y CAMAS, 2004-2009.....	74
CUADRO 73 TACNA: INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO POR UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL, SEGÚN ETAPA Y NIVEL EDUCATIVO 2008.....	75
CUADRO 74 TACNA: AULAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO POR UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL, SEGÚN ETAPA Y NIVEL EDUCATIVO 2005, 2007 Y 2008.....	76
CUADRO 75 RESUMEN DEL INVENTARIO PATRIMONIAL Y EQUIPAMIENTO SOCIAL DE LAS JUNTAS VECINALES DEL DISTRITO DE TACNA.....	77
CUADRO 76 OFERTA TOTAL DE RECURSOS HIDRICOS 2007 (M <sup>3</sup> /S).....	79
CUADRO 77 DEMANDA DE AGUA (M <sup>3</sup> /S) DE SECTORES DE RIEGO DE UCHUSUMA Y MAGOLLO.....	80
CUADRO 78 PRODUCCIÓN ENERGÍA ELÉCTRICA.....	84
CUADRO 79 CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA (EN MWH).....	84
CUADRO 80 LINEA BASE PROVINCIA DE TACNA.....	96